

Projekt

z dnia 22 lutego 2016 r.

Zatwierdzony przez

**UCHWAŁA NR
RADY GMINY MIEDŹNA**

z dnia 1 marca 2016 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023.

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2015 r., poz. 1515), Rada Gminy Miedźna uchwala, co następuje:

§ 1. Uchwala się Strategię Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Z dniem wejścia w życie niniejszej uchwały traci moc uchwała Nr XVIII/134/2008 Rady Gminy Miedźna z dnia 29 stycznia 2008r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2008-2015.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Miedźna.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Strategia Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023



Miedźna, styczeń 2016

Opracowanie:

Centrum Przedsiębiorczości CP sp. z o.o. we współpracy z Urzędem Gminy w Miedźnej



CENTRUM PRZEDSIĘBIORCZOŚCI CP Sp. z o.o.

43-225 Wola, ul. Kopalniana 6
tel./fax 32 211 91 77, 32 211 81 80
sekretariat@cpsa.com.pl www.cpsa.com.pl



Posiadamy Certyfikat Jakości ISO 9001



Szanowni Państwo,

Jest mi niezmiernie miło przekazać na Państwa ręce „Strategię Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023”. Ten kluczowy dokument opracowany został przy współpracy z mieszkańcami gminy Miedźna oraz partnerami społecznymi, dzięki której, określona została misja oraz wizja gminy Miedźna w perspektywie najbliższych siedmiu lat. Z założeń Strategii wypływają główne kierunki rozwoju gminy, które pozwoliły stworzyć katalog zadań do realizacji dla władz samorządowych.



„Strategia Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023” nie jest opracowaniem stałym, zamkniętym. Z pewnością będzie podlegała zmianom oraz aktualizacjom, w zależności od sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy. Dzięki temu będzie dokumentem ciągle aktualnym, z kolei realizowane zadania będą wpływały głównie z bieżących potrzeb lokalnej społeczności gminy Miedźna.

Pragnę serdecznie podziękować wszystkim osobom, instytucjom, organizacjom, które wzięły udział w procesie tworzenia niniejszego dokumentu i aktywnie uczestniczyły w warsztatach oraz konsultacjach społecznych.

Jestem głęboko przekonany, że „Strategia Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023” jest ważnym przedsięwzięciem dla władz samorządowych, natomiast jej realizacja przyczyni się do poprawy jakości życia mieszkańców Naszej Małej Ojczyzny.

Z wyrazami szacunku

Bogdan Taranowski
Wójt Gminy Miedźna

Spis treści

1. Wstęp/streszczenie	5
2. Metodologia i przebieg prac nad strategią.....	7
3. Diagnoza strategiczna Gminy Miedźna	10
3.1. Ogólne informacje o gminie.....	10
3.2. Środowisko przyrodnicze i przestrzeń.....	11
3.3. Gospodarka, infrastruktura i rynek pracy.....	17
3.4. Uwarunkowania społeczne	24
3.5. Finanse gminy	34
4. Analiza strategiczna z wykorzystaniem metody SWOT	40
4.1. Analiza cząstkowa w obszarze strategicznym „Społeczeństwo”	40
4.2. Analiza cząstkowa w obszarze strategicznym „Infrastruktura i środowisko”	43
4.3. Analiza cząstkowa w obszarze strategicznym „Gospodarka i rynek pracy”	46
4.4. Analiza SWOT w ujęciu zintegrowanym	48
5. Wizja i misja rozwoju Gminy Miedźna.....	56
6. Priorytety strategiczne i cele operacyjne	59
6.1. Priorytet strategiczny I - Rozwój kapitału ludzkiego	60
6.2. Priorytet strategiczny II - Poprawa jakości życia mieszkańców	63
6.3. Priorytet strategiczny III - Tworzenie warunków do rozwoju gospodarczego gminy... ..	66
7. Zadania strategiczne	69
7.1. Zadania w ramach priorytetu strategicznego I - Rozwój kapitału ludzkiego.....	69
7.2. Zadania w ramach priorytetu strategicznego II - Poprawa jakości życia mieszkańców	70
7.3. Zadania w ramach priorytetu strategicznego III - Tworzenie warunków do rozwoju gospodarczego gminy.....	72
8. System wdrażania, monitorowania i ewaluacji Strategii.....	73
Załącznik nr 1 - Plan finansowy	77
Załącznik nr 2 - Podsumowanie wyników ankiety - konsultacji społecznych w ramach prac nad Strategią Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023	89
Załącznik nr 3 - Osoby biorące udział w opracowaniu Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023	98



1. Wstęp/streszczenie

Dynamika i skala zmian zachodzących w poszczególnych jednostkach samorządu terytorialnego, w tym gminach oraz ich sąsiedztwie sprawia, że sprostanie wymogom efektywnego funkcjonowania wiąże się z koniecznością strategicznego podejścia do ich rozwoju. W zmieniającej się szybko rzeczywistości społeczno-gospodarczej, w warunkach konkurencyjnego otoczenia, strategiczne programowanie na poziomie gminy wydaje się być niezbędne zwłaszcza zważywszy na potrzebę perspektywicznego, konsekwentnego i efektywnego ujmowania procesów lokalnych przemian oraz wyznaczania kierunków jej rozwoju. Zarządzanie strategiczne gminą jest również konieczne z punktu widzenia optymalizacji wydatków budżetowych i właściwego wykonywania zadań publicznych.

Opracowana strategia powinna definiować pakiet skoordynowanych działań, które w określonej przestrzeni, czasie i sytuacji społeczno-gospodarczej oraz politycznej, mając na uwadze środki finansowe i inne zasoby jakimi dysponuje lokalna społeczność dadzą oczekiwane efekty. Strategia powinna również pokazać, jak uwzględniając aktualne trendy rozwojowe, a także uwarunkowania historyczne i geograficzne, najlepiej wykorzystać posiadane zasoby¹.

Mając na uwadze powyższe opracowano Strategię Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 stanowiącą elementarny i zarazem kluczowy dokument samorządowy wskazujący różnym lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym aktorom życia społeczno-gospodarczego, w tym w szczególności władzom i społeczności gminy Miedźna cele i kierunki interwencji gminnej polityki rozwoju w trzech najważniejszych, określanych mianem strategicznych obszarach jej funkcjonowania, którymi są:

- obszar strategiczny dotyczący mieszkańców i kwestii społecznych,
- obszar strategiczny dotyczący infrastruktury i środowiska naturalnego,
- obszar strategiczny dotyczący kwestii gospodarczych i rynku pracy.

Podejmowanie przez tych ostatnich aktywności zgodnie z wytyczonymi w Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 kierunkami działania nazywanymi w niej strategiami postępowania, wyszczególnionymi w obrębie każdego ze wskazanych wyżej obszarów strategicznych pozwoli gminie Miedźna stać się istotnym i wiarygodnym partnerem dla innych, w tym przede wszystkim przedsiębiorców, jak również dogodnym i przyjemnym miejscem do zamieszkania z rozwiniętą infrastrukturą społeczno-gospodarczą oraz bogatymi walorami turystyczno-rekreacyjnymi. Będzie to także możliwe dzięki wykorzystaniu jej mocnych stron oraz stojących przed nią szans usystematyzowanych w efekcie przeprowadzonej w ramach prac nad strategią i przedstawionej w przedmiotowym dokumencie analizy SWOT.

¹ Aleksandra Łuczak, Feliks Wysocki - Katedra Finansów i Rachunkowości, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, *Programowanie rozwoju w gminie wiejskiej z wykorzystaniem rozmytego analitycznego procesu hierarchicznego*, STUDIA REGIONALNE I LOKALNE NR 1(43)/2011.



Strategia Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 ułatwi także dialog pomiędzy mieszkańcami a władzami gminy oraz będzie podstawą do ustanawiania wszelkich pozostałych polityk gminy, w tym jej polityki przestrzennej i programów. Będzie też swego rodzaju ofertą dla potencjalnych inwestorów.

Przygotowanie, a następnie przyjęcie przez Radę Gminy Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 pozwoli wreszcie dostosować bieżącą politykę rozwoju gminy do zmieniających się uwarunkowań społecznych oraz gospodarczych w gminie i jej otoczeniu.

Funkcjonowanie każdej jednostki samorządu terytorialnego, w tym gminy Miedźna determinowane jest bowiem wieloma czynnikami społecznymi oraz gospodarczymi. Istotny wpływ na jej rozwój wywierają chociażby zmieniające się trendy demograficzne, ale także ogólnosiwiatowa i ogólnokrajowa sytuacja gospodarcza. Nie bez znaczenia są również zmiany zachodzące w obrębie polityki prawnej i fiskalnej państwa. Dlatego aby dokument jakim jest strategia rozwoju gminy miał wymiar pragmatyczny i był użyteczny musi wskazywać na aktualne cele strategiczne i operacyjne gminy, prezentować strategię postępowania, ale także definiować przewidziane do realizacji zadania strategiczne.

Nowa strategia pozwoli w końcu zastąpić zdezaktualizowaną dotychczasową Strategię Rozwoju Gminy obejmując swoim horyzontem czasowym nowy okres programowania Unii Europejskiej.

Poprzednia Strategia Rozwoju Gminy Miedźna obejmowała swoim zasięgiem lata 2008-2015, tymczasem nowy dokument przygotowany został na okres 2016-2023, uwzględniając tym samym kolejną perspektywę finansową Unii Europejskiej 2014-2020. Przesłanka ta jest niezwykle istotna zważywszy na fakt, iż Gmina w sposób aktywny zamierza ubiegać się o pozabudżetowe środki pomocowe, w tym przede wszystkim środki z Unii Europejskiej, i w związku z tym istnieje potrzeba aktualizacji bądź ustalenia jej nowych celów rozwojowych, tak aby były one koherentne z celami zdefiniowanymi w ramach polityki rozwojowej Unii Europejskiej.

Prezentowany dokument dostosowuje także swoje zapisy do nowych dokumentów strategicznych szczebla europejskiego oraz krajowego i regionalnego, w tym przede wszystkim:

- Strategii Europa 2020 - Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu - dokumentu wyznaczającego trzy wzajemnie ze sobą powiązane priorytety, którymi są: rozwój inteligentny: rozwój gospodarki opartej na wiedzy i innowacji; rozwój zrównoważony: wspieranie gospodarki efektywniej korzystającej z zasobów, bardziej przyjaznej środowisku i bardziej konkurencyjnej; rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu: wspieranie gospodarki o wysokim poziomie zatrudnienia, zapewniającej spójność społeczną i terytorialną,

- Strategii Rozwoju Kraju 2020 - dokumentu stanowiącego główną strategię rozwojową Polski do 2020 roku wskazującą najważniejsze zadania państwa, które należy zrealizować w najbliższych latach, aby przyspieszyć rozwój Polski. Strategia wyznacza trzy obszary, na których powinny zostać skoncentrowane fundusze na politykę rozwoju, a są nimi: konkurencyjna gospodarka; spójność społeczna i terytorialna; sprawne i efektywne państwo,
- Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2020+” - dokumentu stanowiącego plan samorządu województwa określający wizję rozwoju, cele oraz główne sposoby ich osiągnięcia w kontekście występujących uwarunkowań w perspektywie do 2020 roku. Strategia stanowi zapis świadomych wyborów społeczności regionu, zorientowanych na rozwiązanie głównych problemów i utrzymanie województwa na ścieżce trwałego oraz zrównoważonego rozwoju, jak również służących podnoszeniu konkurencyjności regionu. Wyznacza cztery obszary priorytetowe takie jak: Nowoczesna gospodarka; Szanse rozwojowe mieszkańców; Przestrzeń; Relacje z otoczeniem, a w ramach każdego z nich definiuje cel strategiczny, którymi są odpowiednio: Województwo śląskie regionem nowoczesnej gospodarki rozwijającej się w oparciu o innowacyjność i kreatywność; Województwo śląskie regionem o wysokiej jakości życia opierającej się na powszechnej dostępności do usług publicznych o wysokim standardzie; Województwo śląskie regionem atrakcyjnej i funkcjonalnej przestrzeni; Województwo śląskie regionem otwartym będącym istotnym partnerem rozwoju Europy.

Strategia Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 jest efektem współpracy przedstawicieli działających na terenie gminy instytucji, organizacji pozarządowych i przedsiębiorców, oraz „zwykłych” mieszkańców, a także władz oraz pracowników samorządowych z ekspertami Centrum Przedsiębiorczości CP Sp. z o.o., i jako taka stanowi emanację potrzeb i kierunków rozwoju artykułowanych przez społeczność lokalną.

2. Metodologia i przebieg prac nad strategią

Przyjmując przedstawioną poniżej metodologię prac nad Strategią Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 założono, iż proces zarządzania rozwojem gminy musi mieć charakter aktywny i być nastawiony na kreowanie jej przyszłości, a ów dokument ma stanowić podstawę umożliwiającą takie właśnie zarządzanie. Dlatego też opracowaną strategię cechują trzy kluczowe elementy takie jak: kompleksowe podejście, zorientowanie na przyszłość oraz zorientowanie na wyniki podejmowanych działań. Ustalono również, iż wdrażanie strategii powinno prowadzić do równomiernego i komplementarnego rozwoju gminy we wszystkich istotnych dla funkcjonowania każdej jednostki samorządu terytorialnego obszarach, którymi są wspomniane już wcześniej: obszar dotyczący mieszkańców i kwestii społecznych, obszar dotyczący infrastruktury i środowiska naturalnego, oraz obszar dotyczący kwestii gospodarczych i rynku pracy.



Osiągnięcie tak zintegrowanego progresu jest bowiem kluczowe dla dalszej poprawy warunków życia mieszkańców oraz funkcjonowania całej gminy Miedźna we wszystkich istotnych aspektach. Mając na uwadze powyższe w pracach nad dokumentem wzięto także pod uwagę otoczenie zewnętrzne gminy Miedźna, jako istotny determinant jej dalszego rozwoju.

W procesie przygotowania strategii wzięto także pod uwagę, iż powinny ją charakteryzować:

- całościowe, kompleksowe i zrównoważone (harmonijne) ujęcie przedmiotu oraz celów,
- diagnozowanie kluczowych problemów, w tym zarówno aktualnych, jak i przewidywanych przyszłych,
- cele sformułowane przez autonomiczne podmioty,
- ciągi działań ukierunkowane na konsekwentną realizację wyznaczonych celów,
- koncentrowanie środków na ukierunkowanej wiązce zamierzeń,
- elastyczność planowanych działań i ich możliwa wielowariantowość w kontekście niepewności i zmienności otoczenia oraz działań wielu podmiotów,
- istotne, długotrwałe lub wręcz nieodwracalne skutki działań,
- otwartość na zewnętrzne szanse (przyciąganie środków i współpraca z partnerami zewnętrznymi oraz wykorzystanie nisz rynkowych w stosunku do konkurentów),
- eksponowanie atrakcyjności gminy i jej najbliższego otoczenia dla inwestorów,
- aktywne wykorzystanie i wzmacnianie zasobów sił wewnętrznych².

Prace nad Strategią Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 objęły okres od października 2015 roku do stycznia 2016 roku i prowadzone były w oparciu o metodę ekspercko-partycypacyjną zapewniającą aktywny udział władz i społeczności lokalnej, a także wszystkich pozostałych zainteresowanych środowisk, przy jednoczesnym zaangażowaniu ekspertów zewnętrznych odpowiadających m.in. za przebieg całego procesu przygotowania strategii, w tym zorganizowanie i przeprowadzenie spotkań warsztatowych oraz końcową redakcję dokumentu.

Przebiegały w sposób czteroetapowy, a pierwszym z etapów owych prac było przeprowadzenie wieloaspektowej diagnozy aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej uwzględniającej najważniejsze dziedziny mające wpływ na jakość życia społeczności gminnej. Opracowując tę część strategii wzięto pod uwagę cztery kluczowe aspekty takie jak:

- środowisko przyrodnicze i przestrzeń,
- gospodarka, infrastruktura i rynek pracy,
- uwarunkowania społeczne,
- finanse gminy.

² Dr inż. arch. Jacek Sołtys - Politechnika Gdańska, mgr inż. arch. Jacek Lendzion - Rządowe Centrum Studiów Strategicznych, Strategie rozwoju gmin.

Analiza każdego z nich została przeprowadzona w oparciu o konkretne dane statystyczne zapewniając w ten sposób mierzalność, porównywalność oraz dokonanie możliwie obiektywnej oceny, a także interpretacji poszczególnych zjawisk i trendów społeczno-gospodarczych mających miejsce na terenie gminy Miedźna. W opracowaniu posłużono się szeregiem różnego rodzaju danych statystycznych uzyskanych zarówno bezpośrednio od pracowników Urzędu Gminy, jak również pochodzących z innych źródeł, wśród których najważniejszym był Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego.

Kolejny etap prac nad strategią polegał na opracowaniu analizy strategicznej gminy z wykorzystaniem metody SWOT. Dokonano jej w oparciu o trzy warsztaty strategiczne przeprowadzone w dniach 28.10.2015 r., 12.11.2015 r, oraz 25.11.2015 r., z aktywnym udziałem zaproszonych przedstawicieli wielu działających w gminie instytucji, organizacji pozarządowych i przedsiębiorców oraz „zwykłych” mieszkańców, a także władz oraz pracowników samorządowych. W toku prowadzonych warsztatów wzięto pod uwagę podstawowe uwarunkowania rozwojowe gminy Miedźna, w tym zarówno dotyczące jej zasobów wewnętrznych, jak też wynikające z wpływu otoczenia zewnętrznego. Uwzględniając je, wspólnie z uczestnikami w pierwszej kolejności zdefiniowano mocne oraz słabe strony gminy Miedźna, a następnie stojące przed nią szanse i zagrożenia. Ostatnim elementem zrealizowanych warsztatów była weryfikacja poszczególnych czynników zamieszczonych w analizie SWOT pod kątem znaczenia ich wpływu na rozwój gminy i ich umiejscowienie w kolejności, począwszy od najbardziej do najmniej istotnego.

W trakcie trzeciego etapu przygotowania Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023, bazując na wypracowanej uprzednio analizie SWOT skupiono się na sformułowaniu nowej wizji i misji rozwoju gminy. W dalszej kolejności określono również cele strategiczne i operacyjne, a w ramach nich zdefiniowano odpowiednie strategie postępowania, wskazując równocześnie na zadania strategiczne, a następnie przeprowadzając analizę ich istotności w kontekście rozwoju gminy w trzech kluczowych dla niej obszarach dotyczących mieszkańców i kwestii społecznych, infrastruktury i środowiska naturalnego, oraz kwestii gospodarczych i rynku pracy.

Ostatnim etapem prac nad dokumentem było przygotowanie odpowiedniego systemu monitorowania i ewaluacji strategii, który posłuży systematycznej ocenie stopnia jej realizacji oraz skuteczności podejmowanych w tym celu działań, a także ocenie ich wpływu na efekty rozwojowe gminy. Dzięki jego wdrożeniu możliwa będzie również bieżąca identyfikacja istotnych zmian zachodzących w jej najbliższym otoczeniu i mogących mieć wpływ na osiągnięcie określonych w strategii celów, jak również przedsięwzięcie ewentualnych działań korygujących.

Całość zwieńczyła publikacja projektu strategii na stronie internetowej Urzędu Miedźna pod adresem www.miedzna.pl, celem poddania go konsultacjom społecznym, podczas których zainteresowane osoby mogły zgłaszać swoje uwagi i sugestie w zakresie



poszczególnych zapisów dokumentu. Wszystkie mające charakter merytorycznych i konstruktywnych zostały w nim uwzględnione.

Integralną częścią działań związanych z opracowaniem Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 było również przygotowanie i podsumowanie wyników ankiety, której kluczowym celem było poznanie opinii mieszkańców na temat warunków życia i funkcjonowania w gminie Miedźna. Aby zachować spójność z całością przygotowanego dokumentu zawarte w niej pytania dotyczyły mieszkańców i kwestii społecznych, infrastruktury i środowiska naturalnego, oraz kwestii gospodarczych i rynku pracy. Ankieta została upubliczniona na stronie internetowej Urzędu Gminy Miedźna pod adresem www.miedzna.pl.

3. Diagnoza strategiczna Gminy Miedźna

3.1. Ogólne informacje o gminie

Gmina Miedźna obejmuje sześć miejscowości: Frydek, Gilowice, Grzawę, Miedźną, Górę oraz największą z nich Wolę, na terenie której zlokalizowane są dwa Osiedla: Wola I i Wola II. Każda z nich tworzy odrębne sołectwo, za wyjątkiem Woli podzielonej na trzy odrębne jednostki pomocnicze, a mianowicie: sołectwo Wola, sołectwo Wola I i sołectwo Wola II.

Pierwotnie gmina miała charakter stricte wiejski, jednakże w latach osiemdziesiątych XX wieku, w związku z uruchomieniem kopalni węgla kamiennego „Czeczott” w miejscowości Wola wybudowano dwa osiedla mieszkaniowe, na terenie których osiedlili się nowi mieszkańcy pochodzący z różnych regionów Polski. Przenikanie się różnych kultur i zwyczajów nie wpłynęło negatywnie na kultywowanie śląskich tradycji stając się jednocześnie siłą napędową rozwoju gminy. Obecnie gmina Miedźna odznacza się dualnym przemysłowo-rolniczym charakterem.

O jej atrakcyjności nie tylko dla mieszkańców stanowią posiadane przez nią walory krajobrazowe, liczne zbiorniki wodne, korzystny mikroklimat, zlokalizowane na jej obszarze zabytki kultury sakralnej, oraz prężnie rozwijająca się infrastruktura oświatowa, sportowa i rekreacyjna, a przede wszystkim zaś dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna.

To właśnie te zasoby stanowią potencjał w oparciu, o który wdrażana będzie Strategia Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023.



3.2. Środowisko przyrodnicze i przestrzeń

Gmina Miedźna zlokalizowana jest w południowej części województwa śląskiego, w powiecie pszczyńskim, w Kotlinie Oświęcimskiej, na styku Równiny Pszczyńskiej i Doliny Górnej Wisły. Od południa graniczy z gminami powiatu bielskiego: Bestwią i Wilamowicami, od zachodu z miastem i gminą Pszczyna, a od północy z gminą Bojszowy umiejscowioną w powiecie bieruńsko-lędzińskim. Jej wschodnia granica pokrywa się z granicą województwa śląskiego z województwem małopolskim. Na wschód od Miedźnej znajdują się Brzeszcze i Oświęcim - gminy województwa małopolskiego. Od południa i wschodu naturalną granicę gminy tworzy rzeka Wisła, a od północy częściowo rzeki Pszczynka, Młynówka i Korzeniec.

Granice gminy są mocno rozwinięte. Ich długość przekracza łącznie 50 km, a decyduje o tym skomplikowany przebieg granicy gminy z Bestwią, Wilamowicami, Brzeszczami i gminą Oświęcim wzdłuż dawnego meandrującego koryta Wisły. Najdłuższą granicę gmina posiada z miastem i gminą Brzeszcze (18,3 km), a najkrótszą z gminą Wilamowice liczącą niespełna 2 km. Miedźna usytuowana jest na trasie oraz w sąsiedztwie dróg kołowych i kolejowych, które tworzą układ komunikacyjny, o znaczeniu regionalnym, rozciągający się pomiędzy regionem Rybnika i Pszczyny a Oświęcimiem. Elementami tego układu są droga wojewódzka nr 933 przebiegająca przez południową część gminy na trasie Pszczyna-Miedźna-Grzawa-Góra-Brzeszcze-Oświęcim, droga wojewódzka nr 931 relacji Pszczyna-Bieruń oraz dwutorowa zelektryfikowana linia kolejowa z ruchem pasażerskim i towarowym (linia PKP E-65) relacji Czechowice-Dziedzice-Brzeszcze-Oświęcim. Dwie ostatnie spośród wymienionych tras nie przebiegają przez teren gminy, a jedynie w jej bezpośrednim sąsiedztwie, niemniej jednak mają dla niej istotne znaczenie ze względu na dostępność komunikacyjną.

Należy wskazać, iż aktualna peryferyjność położenia gminy w stosunku do dróg o znaczeniu krajowym i międzynarodowym w okresie objętym przedmiotową strategią ma szansę ulec istotniej zmianie, w kontekście planowanej budowy południowej drogi ekspresowej S-1.

Planowany przebieg drogi oraz usytuowanie na terenie gminy węzła drogowego z drogą powiatową 14536 Wola-Gilowice niesie bowiem za sobą duże szanse dla jej dalszego rozwoju, tworząc lepsze perspektywy na pozyskanie potencjalnych inwestorów.

Rysunek 1 - Lokalizacja gminy Miedźna na tle innych gmin powiatu pszczyńskiego.



Źródło: Urząd Gminy Miedźna

Rysunek 2 - Lokalizacja gminy Miedźna na tle terytorium kraju.



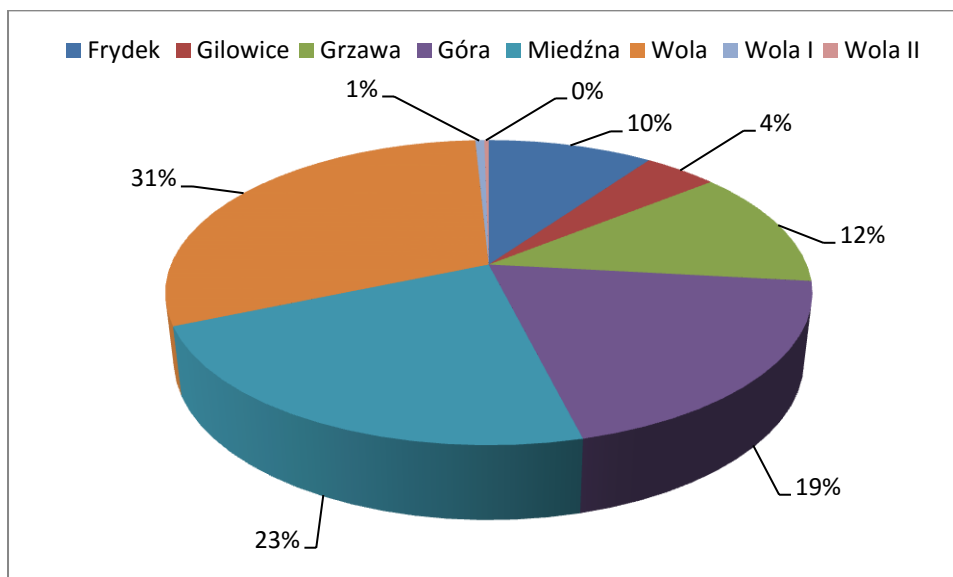
Źródło: Urząd Gminy Miedźna

Jak już wspomniano obszar gminy Miedźna tworzy osiem sołectw: Frydek, Gilowice, Grzawa, Góra, Miedźna, Wola oraz Wola I i Wola II, których wielkość powierzchni przedstawia się w sposób następujący:

- Frydek - 494 ha,
- Gilowice - 220 ha,
- Grzawa - 625 ha,
- Góra - 969 ha,

- Miedźna - 1 130 ha,
- Wola - 1 530 ha,
- Wola I - 27 ha,
- Wola II - 13 ha.

Rysunek 3 - Udział powierzchni poszczególnych sołectw w ogólnej powierzchni gminy Miedźna.



Źródło: Urząd Gminy Miedźna

Rysunek 4 - Lokalizacja poszczególnych sołectw w gminie Miedźna.



Źródło: Urząd Gminy Miedźna

W ogólnej powierzchni gruntów zlokalizowanych na terenie gminy Miedźna największą część stanowią użytki rolne, których powierzchnia wynosi 3 464 ha stanowiąc 69,18% ich całkowitej wielkości. Kolejną pokaźną ilość gruntów zajmują jeszcze użytki leśne oraz grunty zadrzewione i zalesione, których powierzchnia wynosi 936 ha, a więc 18,70% powierzchni gminy. W tym miejscu warto wskazać, iż relatywnie niewielki udział w tej strukturze mają tereny o charakterze rekreacyjno-wypoczynkowym.

Tabela 1 - Powierzchnia Gminy Miedźna według kierunków wykorzystania gruntów.

Wyszczególnienie	Powierzchnia w ha	Udział %
Użytki rolne razem	3 464,54	69,18
- grunty orne	2 138,24	42,70
- sady	7,65	0,15
- łąki trwałe	565,90	11,3
- pastwiska trwałe	361,32	7,21
- grunty rolne zabudowane	121,35	2,42
- grunty pod stawami	246,27	4,92
- grunty pod rowami	23,81	0,48
Użytki leśne oraz grunty zadrzewione i zakrzewione	936,30	18,70
Wody	75,29	1,50
Użytki kopalne	0,00	0
Drogi	132,42	2,64
Kolejowe i inne tereny komunikacyjne	13,74	0,27
Tereny mieszkalne	179,98	3,59
Tereny przemysłowe	86,00	1,72
Inne tereny zabudowane	42,24	0,84
Zurbanizowane tereny niezabudowane	3,18	0,06
Tereny rekreacyjno-wypoczynkowe	8,09	0,16
Użytki ekologiczne	0,00	0
Nie użytki	40,42	0,81
Inne	25,86	0,52
RAZEM	5 008,06	100

Źródło: Urząd Gminy Miedźna (stan na dzień: 25.10.2015 r.)

W strukturze powierzchni gospodarstw rolnych zlokalizowanych na terenie gminy Miedźna dominują gospodarstwa relatywnie niewielkie o wielkości wynoszącej od 1 do 2 ha oraz od 2 do 5 ha. Na ogólną liczbę 870 gospodarstw stanowią one bowiem łącznie aż 723.

Tabela 2 - Powierzchnia Gminy Miedźna według kierunków wykorzystania gruntów.

Wielkość gospodarstwa	Liczba gospodarstw
od 1 do 2 ha	486
od 2 do 5 ha	237
od 5 do 7 ha	42
od 7 do 10 ha	25
od 10 do 15 ha	34
pow. 15 ha	46
RAZEM	870

Źródło: Urząd Gminy Miedźna (stan na dzień: 25.10.2015 r.)

Gminę Miedźna odznaczają wspomniane już atrakcyjne walory przyrodnicze, o czym przesądzają: zróżnicowanie geologiczne terenu gminy, istniejący kontrast pomiędzy wysoczyzną a dnem Doliny Wisły oraz występowanie dużych kompleksów leśnych (Puszczy Pszczyńskiej), jak również kompleksów stawów hodowlanych i oczek wodnych, nie tylko urozmaicających krajobraz, ale stwarzających warunki do rozwoju fauny i flory.

Na terenie gminy występują liczne gatunki zwierząt chronionych takich jak np.: traszka grzebieniasta i zwyczajna, kumak nizinny, ropucha szara, jaszczurka zwinka, kret i orzesznica oraz około stu gatunków ptaków.

Należy również wskazać, iż w 2014 roku Regionalni Dyrektorzy Ochrony Środowiska w Katowicach i Krakowie sygnowali zarządzenie w sprawie ustanowienia planu zadań ochronnych dla obszaru specjalnej ochrony ptaków Stawy w Brzeszczach. Osią owej ostoi jest rzeka Wisła mająca na terenie gminy naturalny charakter i bieg. Obszar ten jest jedną z dziesięciu najważniejszych w kraju ostoi lęgowych trzech gatunków ptaków, a mianowicie: ślepowrona, rybitwy białowąsowej oraz mewy czarnogłowej.

Poza wspomnianym wyżej obszarem na terenie gminy jest również szereg innych ciekawych przyrodniczo miejsc, które zasługują na wprowadzenie do ochrony prawnej. Przykładem tego są Dolina Wisły, południowe zbocze Wysoczyzny Pszczyńskiej, Dolina Pszczynki i park wiejski w Górze oraz tzw. Zapadź, która decyzją wojewody śląskiego (Rozporządzenie nr 58/2004 wojewody śląskiego z 8.09.2004 r. - Dz. Urz. Woj. Śl. nr 90/2004, poz. 2528) została wpisana na listę użytków ekologicznych Województwa Śląskiego. Obszar ten liczy 22,862 ha, a przedmiotem ochrony jest torfowisko ze stanowiskami regionalnie rzadkich i ustępujących gatunków roślin.

Gmina Miedźna położona jest w obrębie dwóch mezoregionów, którymi są Równina Pszczyńska i Dolina Górnej Wisły. Południowa i wschodnia część gminy zlokalizowana jest na terenie Doliny Górnej Wisły, natomiast pozostała i znacznie większa część należy do Równiny Pszczyńskiej.

Na terenie gminy wyróżnić można trzy typy krajobrazu, mianowicie:

- wyżynno-lessowy,
- dolin i równin akumulacyjnych - tarasów z wydrami,
- dolin i równin akumulacyjnych - den dolinnych.

Gminę Miedźna tworzą utwory pochodzące z okresu czwartorzędu, trzeciorzędu oraz karbonu. Utwory karbońskie reprezentowane są głównie przez iłowce, piaskowce z cienkimi pokładami węgla oraz przewarstwieniami mułowców.

Utwory trzeciorzędowe stanowią ility z przewarstwieniami piaskowców charakteryzujące się bardzo urozmaiconą rzeźbą. Osady czwartorzędowe zbudowane są z piasków, żwirów, glin zwałowych, osadów ilasto mułkowych z torfami, a także osadów piaszczystych i mułowych rzecznych³.

W obrębie gminy występują również złoża metanu oraz udokumentowane czwartorzędowe złoża piasków i żwirów „Wola”. Ponadto na obszarze dawnego stawu Zapadź istnieją złoża torfu. Głównym bogactwem naturalnym gminy jest jednak węgiel kamienny, którego eksploatacja do lipca 2005 roku odbywała się przede wszystkim przez kopalnię „Piast Ruch II” (dawniej KWK „Czeczott”), a obecnie przez Oddział KWK „Brzeszcze - Silesia” Ruch II (dawniej KWK „Silesia”) w obrębie Obszaru Górniczego Czechowice II, oraz kopalnię Oddział KWK „Brzeszcze - Silesia” Ruch I (dawniej KWK „Brzeszcze”).

Gmina Miedźna bogata jest w wysokiej jakości gleby, co z pewnością przesądza o ich rolniczym wykorzystaniu i sprawia o czym już wcześniej wspomniano, że użytki rolne zajmują aż 69,18% ogólnej powierzchni gruntów objętych terytorium gminy.

Zgodnie z podziałem na klasy gleboznawcze spośród aktualnej łącznej wielkości użytków rolnych na terenie gminy niespełna 8 ha stanowią grunty klasy R II, a blisko 61% to grunty zaliczane do III klasy (z przewagą klasy III b), zaś prawie 39% to użytki rolne klasy IV. Na obszarze gminy można wyróżnić trzy rejony o odmiennych warunkach glebowych.

Rejon południowy to obszar o przewadze gleb brunatnych wyługowanych i bielcowych, głównie klasy III b i a, przede wszystkim gruntów ornych. Rejon północny odznacza się dominacją gleb brunatnych wyługowanych, czarnych ziem i czarnych ziem zdegradowanych, gruntów ornych klasy IV b, rzadziej IV a, łąk i pastwisk IV klasy. Rejon dolin rzecznych to obszar występowania mad, gleb mułowo-torfowych, a na terenach podmokłych mad glejowych, przede wszystkim łąk i pastwisk III i IV klasy.

Znaczną część powierzchni gminy Miedźna zajmują użytki leśne oraz grunty zadrzewione i zakrzewione. Według stanu na dzień 25.10.2015 roku obejmują one łącznie 936 ha. Blisko 90% z nich należy do Nadleśnictwa Pszczyna, a ich drzewostan

³ Plan Gospodarki Odpadami dla Gminy Miedźna na lata 2006-2015, Beskidzki Fundusz Ekorozwoju S. A., Bielsko-Biała, 2005 r.

tworzą głównie sosny. Bardziej urozmaicone gatunkowo są zlokalizowane na obszarze gminy lasy nie stanowiące własności Skarbu Państwa. Występują w nich sosny, olsze, dęby i brzozy.

Gmina bogata jest również w liczne wody powierzchniowe występujące w formie rzek, strumyków, rowów melioracyjnych i stawów. Położona jest w zlewni rzeki Wisły, która biegnie wzdłuż jej wschodniej i południowej granicy. Do Wisły uchodzą Pszczynka, Gilówka oraz kilka drobnych cieków.

Jednym z podstawowych elementów wód powierzchniowych są stawy rybne, koncentrujące się na północ od Woli (Staw Wierznik i Kozuby) oraz w rejonie Góry (Staw Dulnik). Na południowo-wschodnim obszarze Gminy, również w rejonie miejscowości Góra, znajduje się ponadto kompleks sześciu stawów o nazwach: Górniak, Wodniak, Pożar, Rychlik, Nowy Rychlik oraz Staw Parkowy, które pełnią funkcję zarówno użytkową jak i przyrodniczą⁴.

Warto zauważyć, iż grupa cieków i zbiorników wodnych, w tym głównie stawów hodowlanych, w istotny sposób wpływa na kształt krajobrazu gminy i jest ważna ze względów zarówno użytkowych, w tym gospodarczych, jak również przyrodniczych oraz klimatycznych.

Istotnym problemem jest jednak kwestia zanieczyszczenia rzecznych zasobów wodnych gminy. Poziom ich czystości weryfikowany jest w kilku punktach monitoringu zlokalizowanych na terenie powiatu pszczyńskiego lub w jego bezpośrednim sąsiedztwie, a wyniki prowadzonych badań wskazują na pozaklasową jakość wód w prawie wszystkich punktach monitoringu poza Wisłą bezpośrednio poniżej zbiornika Goczałkowice.

3.3. Gospodarka, infrastruktura i rynek pracy

Możliwości rozwojowe każdej jednostki samorządu terytorialnego oraz lokalny rynek pracy w istotnym stopniu związane są z poziomem przedsiębiorczości, którego wyrazem jest przede wszystkim aktywność mieszkańców w zakresie prowadzenia przez nich własnej działalności gospodarczej.

Według danych uzyskanych z Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG) liczba osób prywatnych prowadzących własną działalność gospodarczą na terenie gminy Miedźna na dzień 16.10.2015 r. wyniosła 601 osób.

⁴ Plan Gospodarki Odpadami dla Gminy Miedźna na lata 2006-2015, Beskidzki Fundusz Ekorozwoju S. A., Bielsko-Biała, 2005 r.

Tabela 3 - Rodzaje działalności zarejestrowanych w CEIDG działających na terenie gminy Miedźna według przeważającego kodu PKD (stan na dzień: 16.10.2015 r.).

Rodzaje działalności	Ilość
Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo, rybactwo	8
Przetwórstwo przemysłowe	51
Budownictwo	110
Handel	167
Transport	46
Działalność z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	16
Informacje i komunikacje	17
Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	11
Działalność, obsługa rynku, nieruchomości	8
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	39
Działalność związana z administrowaniem, działalności wspierające	19
Edukacja	22
Opieka zdrowotna	38
Działalność związana z kulturą i rekreacją	5
Pozostałe działalności usługowe	44
Razem	601

Źródło: www.ceidg.gov.pl

Gminę Miedźna zlokalizowana jest na terenie powiatu pszczyńskiego będącego obszarem o jednym z najniższych wskaźników bezrobocia w województwie śląskim i kraju, które według stanu na dzień 30.11.2015 roku ukształtowało się na poziomie 4,5% wobec 8,1% w województwie śląskim i 9,6% w kraju.

W samej zaś gminie Miedźna poziom bezrobocia według stanu na dzień 31.10.2015 roku ukształtował się na poziomie niższym niż w powiecie pszczyńskim wynosząc 3,4%, względem 4,6%, zaś liczba bezrobotnych zarejestrowanych w Powiatowym Urzędzie Pracy (PUP) w Pszczynie na dzień 30.11.2015 r. wyniosła 243 osoby ogółem, w tym 148 kobiet i 95 mężczyzn.

Na terenie gminy Miedźna zlokalizowane są tereny inwestycyjne objęte działalnością jednej z czterech podstref (Podstrefa Tyska) Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (KSSE). Obejmuje ona swoim zasięgiem cztery kompleksy zlokalizowane w Tychach, Bieruniu, Katowicach oraz gminie Miedźna - obręb Wola.

Należy podkreślić, że władze gminy przywiązują bardzo dużą wagę do współpracy z działającymi na jej terenie przedsiębiorcami, jak również podejmują aktywne kroki mające na celu ich dalsze pozyskiwanie. Wyrazem tego jest chociażby utworzona na mocy uchwały Rady Gminy Miedźna nr XLIX/317/98 z dn. 31.03.1998 r. **Specjalna Gminna Strefa Ekonomiczna (SGSE)**.⁵

⁵ Pak Przemysłowy „Ziemia Pszczyńska” Strategia, Centrum Przedsiębiorczości S. A. w Woli, sierpień 2005 r.

Intencją utworzenia SGSE było poprawienie infrastruktury inwestycyjnej oraz zwiększenia atrakcyjności inwestycyjnej wyodrębnionych obszarów, a w konsekwencji zahamowanie bezrobocia w gminie poprzez tworzenie nowych, atrakcyjnych miejsc pracy, dzięki przyciągnięciu inwestorów, którym tworzy się konkurencyjne warunki do inwestowania.

Zarząd Gminy określił zasady działania w SGSE, wyznaczając koordynatorem działań dotyczących funkcjonowania SGSE Centrum Przedsiębiorczości CP Sp. z o.o. z siedzibą w Woli (dawniej: Centrum Przedsiębiorczości S.A.) tj. spółkę, w której jednostki samorządu terytorialnego posiadają 99,91% akcji (Powiat Pszczyński - 61,63%, Powiat Bieruńsko-Lędziński - 35,46%, Gmina Miedźna - 2,64%, Gmina Bojszowy - 0,19%), i która w statucie posiada zapis, iż „Celem działania spółki jest inicjowanie, wspieranie i promowanie wszelkich działań na rzecz rozwoju gospodarczego i integracji kulturowej oraz przeciwdziałania bezrobociu na terenie Ziemi Pszczyńskiej”.

Na terenie gminy Miedźna funkcjonuje również zarządzany przez Centrum Przedsiębiorczości S. A. Park Przemysłowy „Ziemia Pszczyńska” (PPZP).

Powstał on na mocy porozumienia w sprawie utworzenia i rozpoczęcia działalności Parku Przemysłowego „Ziemia Pszczyńska” z dnia 7.07.2005 r. zawartego w oparciu o wcześniejsze uchwały: Rady Powiatu Pszczyzny Nr XXXII/254/2005 z dnia 22.06.2005 r. o utworzeniu Parku Przemysłowego „Ziemia Pszczyńska”, Rady Gminy Miedźna Nr XXXIII/265/2005 z dnia 7.06.2005 r. o podatku od nieruchomości wniesionych do Parku Przemysłowego „Ziemia Pszczyńska”, obejmując zespół wyodrębnionych nieruchomości znajdujących się w gminie Miedźna o łącznej powierzchni gruntu 15,54 ha, na który składają się: nieruchomości o powierzchni 0,8299 ha, stanowiące własność Powiatu Pszczyńskiego oraz nieruchomości o powierzchni 14,7138 ha, stanowiące własność Skarbu Państwa.

Gmina Miedźna posiada rozwiniętą, jednak wymagającą systematycznej modernizacji infrastrukturę komunalną w postaci sieci wodociągowej, kanalizacyjnej, a także ciepłowniczej, energetycznej i gazowej oraz drogową. Niezbędne są m.in. dalsze działania zmierzające do uporządkowania gospodarki wodno-ściekowej połączone z likwidacją funkcjonującej na terenie gminy oczyszczalni LEMNA.

Gmina Miedźna posiada dwa niezależne źródła zasilania w wodę pitną mieszkańców. Na terenie Gminy funkcjonują bowiem dwa oddzielne układy wodociągowe.

- a) **Układ I** - posiada sieć magistralną dla terenu sołectw: Góra, Grzawa, Miedźna oraz Gilowice i Frydek. System ten posiada dwa niezależne źródła zasilania w wodę pitną, a jego głównym źródłem dostarczającym do niego wodę jest otwarta w dniu 05.12.2007 r. stacja uzdatniania wody w Gilowicach, składająca się ze studni głębinowej o zbilansowanych zasobach wody w wydajności 40,8 m³ na godzinę, budynku stacji, w którym zlokalizowane są filtry pospieszne usuwające z wody studziennej ponadnormatywne związki żelaza i manganu oraz

zbiornika naziemnego o pojemności 500 m³ stanowiącego bufor wody dla zwiększonych poborów w godzinach największego jej zużycia.

Wymieniony system stanowi główne źródło zasilania w wodę. Stacja posiada zdolność produkcyjną w ilości 40m³/h, co stanowi 95% pokrycia na jej zapotrzebowanie.

b) Układ II - posiadający sieć magistralną dla sołectwa Wola. System ten również posiada dwa niezależne źródła zaopatrzenia w wodę pitną. Głównym źródłem dostarczającym do niego wodę jest stacja uzdatniania wody w Woli zlokalizowana w budynku „Nowej hydroforowni” na terenie KWK „Piaś Ruch II”(dawniej KWK „Czeczott”). Woda doprowadzana jest na stację ze studni głębinowych w Międzyrzeczu poprzez zbiornik V = 1 000 m³ do zestawu filtrów pospiesznych usuwających nadmierne związki żelaza i manganu. Po przeprowadzonej filtracji woda trafia do zbiorników podziemnych, z których wprowadzana jest do sieci magistralnej w Woli. Zdolność produkcyjna stacji wynosi 64 m³/h, co stanowi pokrycie w wysokości 95% zapotrzebowania na wodę w Woli.

Dla wymienionych wyżej układów awaryjnym źródłem zasilania jest woda pitna zakupiona w Górnośląskim Przedsiębiorstwie Wodociągowym S. A. w Katowicach. Woda ta jest dostarczana wodociągiem Ø 1 500 Kobiernice-Urbanowice, zaopatrywanym z ujęcia wodnego w Czańcu. Wodociąg magistralny jest w stanie technicznym dobrym. Punkty ujęcia wody dla potrzeb gminy są w Górze i Międzyrzeczu (gmina Bojszowy). Układ sieci i zbiorników wody pitnej umożliwia dwustronne podawanie wody do wodociągu magistralnego Ø 1 500 - Kobiernic lub ze zbiornika wody pitnej w Mikołowie, dokąd popływa woda z Dzieńkowic i Goczałkowic.

Głównym problemem układów zasilających jest nie najlepsza jakość sieci magistralnej dystrybuującej wodę.

Układ I posiada sieć zbudowaną głównie z rur stalowych wykonanych w latach 1970-1980. Zła jakość sieci magistralnej powoduje znaczne ubytki wody - 30-35% na sieci oraz wpływa na znaczną awaryjność systemu.

Układ II posiada sieć wybudowaną po roku 1980, która podobnie jak w przypadku sieci funkcjonującej w ramach **Układu I**, również jest wykonana z rur stalowych.

Pomimo stosunkowo młodego wieku sieci występuje znaczna awaryjność spowodowana głównie jakością materiału z jakiego została zbudowana.

Głównym zadaniem stojącym przed Gminą jest wymiana sieci wodociągowej. Pod względem dostępności do sieci wodociągowej sytuacja w Gminie jest bardzo dobra. Gmina jest w 100% objęta siecią wodociagową.

Na terenie Gminy Miedźna wodę pitną dla mieszkańców dostarcza Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. (GZGK Sp. z o.o.), którego wyłącznym udziałowcem jest gmina Miedźna.

Gmina Miedźna skanalizowana jest w 88%, a funkcjonują w niej dwa systemy kanalizacyjne:

- a) **System I** (kanalizacja mieszana - sanitarna i ogólnospławna), który obejmuje swym zasięgiem sołectwa Miedźna, Grzawa, Frydek i Gilowice i jest obsługiwany przez oczyszczalnię ścieków typu hydro-biologicznego w Bodzowie.
- b) **System II** (kanalizacja rozdzielcza), który obejmuje sołectwo Wola i część Góry i jest obsługiwany przez oczyszczalnię mechaniczno-biologiczną zlokalizowaną na terenie KWK „Piast Ruch II” (dawniej KWK „Czeczott”).

Na terenie gminy Miedźna działają dwie oczyszczalnie ścieków:

- oczyszczalnia ścieków „LEMNA” w Miedźnej-Bodzowie - do oczyszczalni dopływają ścieki z Miedźnej, Grzawy i Frydka. Ilość dopływających ścieków komunalnych do oczyszczalni wynosi ok. 450 m³/d. Przepustowość oczyszczalni wynosi obecnie Q_{śrD}=700 m³/d,
- oczyszczalnia ścieków „Promlecz” na terenie KWK Piast Ruch II w Woli będąca oczyszczalnią mechaniczno-biologiczną. Ilość dopływających ścieków komunalnych do oczyszczalni wynosi ok. 1 500 m³/d. Przepustowość oczyszczalni wynosi Q_{śrD} = 5040 m³/d (dwa ciągi technologiczne).

Systemem oczyszczania ścieków oraz zarządzania siecią kanalizacyjną w Gminie Miedźna zajmuje się Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.

Scentralizowany system ciepłowniczy funkcjonuje na terenie gminy Miedźna w strefie intensywnego zainwestowania mieszkaniowo-usługowego w sołectwach Wola I i Wola II.

Źródłem ciepła dla systemu jest kotłownia Nadwiślańskiej Spółki Energetycznej w Brzeszczach Zakład Ciepłowniczy nr 2 zlokalizowany na terenie KWK „Piast” RUCH II (dawniej KWK „Czeczott”). Kotłownia uruchomiona w 1981 roku produkuje energię ciepłą w postaci:

- wody gorącej wysokotemperaturowej 150/700C dla potrzeb centralnego ogrzewania obiektów na terenie kopalni,
- wody gorącej niskotemperaturowej 90/700C dla potrzeb centralnego ogrzewania obiektów miejskich (łącznie 76 budynków),
- ciepłej wody użytkowej dla potrzeb kopalni i odbiorców na osiedlach mieszkaniowych,
- moc dyspozycyjna źródła wynosi 46,4 MW. Produkcja energii oparta jest o kotły rusztowe:
 - WR - 5 o mocy 5,8 MW,



- WR - 10 o mocy 11,6 MW,
- WR - 25 o mocy 29 MW,
- WRp - 46 o mocy 36 MW obecnie odłączony od instalacji.

Gospodarstwa domowe na terenie gminy Miedźna korzystają w zdecydowanej większości z niskosprawnych palenisk węglowych opalanych najczęściej niskogatunkowym węglem.

W indywidualnym i komunalnym ogrzewnictwie funkcjonują urządzenia grzewcze o przestarzałej konstrukcji jak kotły komorowe tradycyjne, bez regulacji i kontroli ilości podawanego paliwa do paleniska oraz bez regulacji i kontroli powietrza wprowadzanego do procesu spalania, o sprawności do 65 %. W nieefektywnych urządzeniach grzewczych spala się niskiej jakości węgiel, a często także różnego rodzaju materiały odpadowe i odpady komunalne.

Na terenie gminy istnieje rozbudowany układ sieci elektroenergetycznych wysokich, średnich i niskich napięć.

Elementami systemu wysokich napięć są:

- stacja 220/6kV KWK Piast Ruch II, pracująca na potrzeby kopalni,
- dwutorowa linia napowietrzna 220kV relacji Byczyna-Moszczenica-Liskovec (zasilająca GPZ KWK Piast Ruch II),
- dwie napowietrzne linie jednotorowe 110kV relacji stacja węzłowa 220/110kV Bieruń - GPZ Bojszowy.

Zasilanie odbiorców zlokalizowanych na terenie gminy Miedźna odbywa się na średnim napięciu 15 kV liniami napowietrznymi i kablowymi oraz sieciami niskiego napięcia, zasilanymi ze stacji elektroenergetycznej WN/SN 110/15 kV Pszczyna zlokalizowanej na terenie Miasta Pszczyna. Stacja ta stanowi własność TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Gliwicach.

Napowietrzna sieć elektroenergetyczna 110 kV łącząca stacje WN/SN obsługiwana jest przez TARUON Dystrybucja w Gliwicach i pracuje w układzie zamkniętym. W związku z tym w przypadkach awaryjnych istnieje możliwość wzajemnego połączenia stacji WN/SN. Ponadto istnieją również powiązania sieci na średnim napięciu między stacjami transformatorowymi, które mogą być odpowiednio konfigurowane w zależności od układu awaryjnego sieci.

Przez teren gminy Miedźna przechodzą napowietrzne linie elektroenergetyczne 110 kV dwutorowe, będące własnością i w eksploatacji TAURON Dystrybucja Oddział w Gliwicach, następującej relacji:

1. Bieruń-Bojszowy 2.



Stan techniczny sieci elektroenergetycznych WN ocenia się jako dobry.

Na terenie gminy Miedźna zlokalizowane są również:

- linie napowietrzne i kablowe średniego napięcia (SN) 15 kV,
- linie napowietrzne i kablowe niskiego napięcia (nN),
- linie napowietrzne i kablowe oświetlenia ulicznego niskiego napięcia (nN),
- stacje transformatorowe SN/nN.

Stan techniczny linii SN, nN oraz stacji transformatorowych SN/nN zlokalizowanych na terenie gminy Miedźna stanowiących własność TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Gliwicach oceniany jest jako dobry.

Gmina jest zaopatrywana w gaz ziemny z gazociągu wysokoprężnego 300 mm 2,5 Mpa relacji Oświęcim-Świerklany. Gazociąg ten zasila stację redukcyjno-pomiarową I stopnia w Miedźnej, z której z kolei zasilany jest system gazowniczy gminy. System ten tworzą:

- układ sieci gazowej średniego ciśnienia, zasilany ze stacji w Miedźnej, zasilający teren całej gminy z wyjątkiem osiedli mieszkaniowych w Woli,
- układ sieci gazowej niskiego ciśnienia ze stacji redukcyjno-pomiarowej II stopnia w Woli, połączony gazociągiem średnioprężnym Ø150 mm ze stacją redukcyjno-pomiarową I stopnia w Miedźnej. Układ ten obsługuje osiedla w Woli.

Sieć gazowa obejmuje teren całej gminy z wyjątkiem pojedynczych gospodarstw zlokalizowanych w różnych jej rejonach, jednakże w znacznym oddaleniu od skupisk zabudowy. Ogólna długość sieci wynosi 94 729 m.

Mieszkańcy w zabudowie jednorodzinnej i zagrodowej, mimo istniejących możliwości, często nie korzystają z dostawy gazu przewodowego, a jeszcze rzadziej wykorzystują go do ogrzewania budynków, ponieważ paliwo to jest relatywnie drogie.

Tabela 4 - Zużycie gazu na terenie gminy Miedźna w latach 2011-2014.

Gospodarstwa domowe	2011	2012	2013	2014
	932 000,00	873 800,00	875 800,00	811 600,00

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS

Podstawą dla prawidłowego funkcjonowania transportu jest odpowiednia sieć dróg. Infrastrukturę drogową gminy Miedźna tworzą drogi:

- wojewódzkie:
 - droga wojewódzka **933** Rzuchów-Wodzisław Śl.-Pszczyna-Oświęcim-Chrzanów,
 - w bezpośrednim sąsiedztwie gminy przebiega droga wojewódzka **931** Pszczyna-Bieruń.
- powiatowe:



- droga powiatowa 14531 Jedlina-Wola-Miedźna,
- droga powiatowa 14532 Góra-Zawadka,
- droga powiatowa 14533 Gilowice-Góra,
- droga powiatowa 14534 Międzyrzecze-Gilowice,
- droga powiatowa 14535 Ćwiklice-Bodzów-Frydek,
- droga powiatowa 14536 Wola-Gilowice,
- droga powiatowa 14537 Międzyrzecze-Wola.

oraz drogi gminne, których łączna długość według stanu na rok 2014 wynosi ok. 62 km, bez dróg gruntowych.

Władze gminy przywiązują bardzo dużą wagę do poprawy infrastruktury drogowej zlokalizowanej na terenie gminy realizując inwestycje drogowe zarówno w sposób samodzielny, jak również w porozumieniu z samorządami wojewódzkim, czy powiatowym. Mają bowiem świadomość, iż sprawny układ komunikacyjny jest jednym z determinantów skutecznego rozwoju społeczno-gospodarczego gminy. W tym kontekście istotną szansą wydaje się być planowana budowa drogi ekspresowej S-1, której przebieg wraz z węzłem drogowym z drogą powiatową 14536 Wola-Gilowice przewidziany jest m.in. przez gminę Miedźna.

Gmina Miedźna posiada na swym terenie jedynie krótkie odcinki bocznic kolejowych, które łączą tereny zakładu przerobczego byłej kopalni „Piast Ruch II” (dawniej KWK „Czeczott”) z regionalną i krajową siecią kolejową. Najbliższe stacje kolejowe znajdują się w Brzeszczach-Jawiszowicach i w Pszczynie. Nieco dalej od Miedźnej położona jest stacja w Oświęcimiu. Stacje te umożliwiają uzyskanie bezpośrednich połączeń z głównymi węzłami komunikacyjnymi o znaczeniu krajowym i międzynarodowym, jednak brak możliwości uzyskania takich połączeń z terenu gminy jest uciążliwy zarówno z punktu widzenia mieszkańców, jak też stanowi utrudnienie w rozwoju gminy.

3.4. Uwarunkowania społeczne

Według danych na dzień 25.10.2015 roku (źródło: Urząd Gminy Miedźna) gminę Miedźna zamieszkiwało łącznie 15 549 osób, w tym 7 748 kobiet i 7 801 mężczyzn:

- miejscowość Frydek - 1 167 osób, 597 kobiet i 570 mężczyzn,
- miejscowość Gilowice - 1 501 osób, w tym 765 kobiet i 736 mężczyzn,
- miejscowość Grzawa - 481 osób, w tym 238 kobiet i 243 mężczyzn,
- miejscowość Góra - 2 895 osób, w tym 1 437 kobiet i 1 458 mężczyzn,
- miejscowość Miedźna - 1 692 osoby, w tym 867 kobiet i 825 mężczyzn,
- miejscowość Wola - 7 813 osób, w tym 3 844 kobiety i 3 969 mężczyzn.



Dla porównania warto również przedstawić analogiczne dane za rok 2014. Zgodnie z nimi na dzień 31.12.2014 roku (źródło: Urząd Gminy Miedźna) gmina liczyła łącznie 15 580 osób, z czego 7 763 osoby stanowiły kobiety, a 7 817 osób mężczyźni.

- miejscowość Frydek - 1 147 osób, 585 kobiet i 562 mężczyzn,
- miejscowość Gilowice - 1 480 osób, w tym 756 kobiet i 724 mężczyzn,
- miejscowość Grzawa - 484 osób, w tym 240 kobiet i 244 mężczyzn,
- miejscowość Góra - 2 854 osób, w tym 1 411 kobiet i 1 443 mężczyzn,
- miejscowość Miedźna - 1 692 osoby, w tym 870 kobiet i 822 mężczyzn,
- miejscowość Wola - 7 923 osób, w tym 3 901 kobiet i 4 022 mężczyzn.

Z analizy przedstawionych poniżej danych wynika, iż na przestrzeni lat 2014 i 2015 łączna liczba ludności gminy Miedźna uległa nieznacznemu spadkowi, oraz że cały czas utrzymuje się niewielka przewaga mieszkańców płci męskiej.

Z danych przekazanych przez Urząd Gminy Miedźna wynika również, iż lokalną społeczność charakteryzuje dodatni przyrost naturalny, czego potwierdzeniem są zamieszczone poniżej informacje dotyczące liczby zgonów i urodzeń za lata 2014 i 2015.

Rok 2014 (stan na dzień 31.12.2014 r.):

- liczba urodzeń - 176,
- liczba zgonów - 90.

Rok 2015 (stan na dzień 22.12.2015 r.):

- liczba urodzeń - 206,
- liczba zgonów - 117.

Z analizy informacji zamieszczonych w Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego (BDL GUS) wynika, iż w 2014 roku gęstość zaludnienia w gminie wynosiła 321 osób na 1 km², względem 239 osób w gminie Pawłowice oraz 160 osób w gminie Suszec i 372 osób w województwie śląskim.

W roku 2014 gminę zamieszkiwało 3 217 osób w wieku przedprodukcyjnym tj. 17 lat i mniej, 11 290 osób w wieku produkcyjnym oraz 1 563 osoby w wieku poprodukcyjnym (źródło: Bank Danych Lokalnych GUS), co świadczy o tym, iż wspólnotę gminy Miedźna tworzy społeczeństwo relatywnie młode, co potwierdzają poniższe dane dotyczące struktury wiekowej jej ludności według stanu na 2014 rok (źródło: Bank Danych Lokalnych GUS).

Tabela 5 - Struktura wiekowa mieszkańców gminy Miedźna w 2014 roku.

Przedział wiekowy	Liczba mieszkańców
0-14	2 646
15-19	934
20-24	1 280
25-29	1 691
30-34	1 418
35-39	1 048
40-44	977
45-49	1 199
50-54	1 692
55-59	1 265
60-64	710
65-69	382
70 i więcej	828
85 i więcej	94

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS

Niemniej jednak społeczeństwo to stopniowo się starzeje na co wskazuje z kolei porównanie aktualnej struktury wiekowej mieszkańców gminy ze strukturą wiekową z lat poprzednich. Dane pozyskane z Banku Danych Lokalnych GUS informują bowiem, iż w roku 2013 gminę zamieszkiwały 4 734 osoby powyżej 50 roku życia, względem 4 971 osób w roku 2014.

Analizując uwarunkowania społeczne gminy należy wskazać, iż szczególna rola w tym zakresie przypada gminnej edukacji, do której miejscowe władze przywiązują bardzo dużą uwagę, nie tylko dlatego, że planowane w 2016 roku wydatki budżetowe na oświatę i wychowanie stanowią ponad 53% zakładanych na ów rok dochodów, ale ze względu na świadomość, iż od jakości kapitału ludzkiego zamieszkującego gminę w szczególnym stopniu zależne są jej dalsze możliwości rozwoju.

Instytucją odpowiadającą za funkcjonowanie lokalnej oświaty jest Zespół Oświaty i Wychowania (ZOiW) w Miedźnej z/s w Woli będący jednostką organizacyjną gminy Miedźna, nad którą bezpośredni nadzór sprawuje Wójt Gminy Miedźna. Do jej zadań należy przede wszystkim:

- prowadzenie obsługi finansowo-księgowej i administracyjnej szkół prowadzonych przez gminę Miedźna,
- podejmowanie działań i czynności w celu przedstawienia Wójtowi Gminy propozycji funkcjonowania oświaty oraz projektów uchwał wynikających z ustawowych zadań organu prowadzącego,
- przedkładanie Wójtowi Gminy opracowanych przez dyrektorów szkół planów finansowych na dany rok budżetowy,
- prowadzenie spraw kadrowych dyrektorów,

- opracowywanie zbiorczych sprawozdań i analiz w zakresie zadań realizowanych przez szkoły i zespół,
- realizacja zadań w zakresie dowozu dzieci do szkół spełniających obowiązki szkolne.

ZOiW obsługuje łącznie 15 wskazanych poniżej placówek:

- Żłobek i Klub Dziecięcy:
 - Zespół „Kubusiowe Maluchy” w Woli.
- Przedszkola:
 - Gminne Przedszkole Publiczne nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi im. Juliana Tuwima w Woli,
 - Gminne Przedszkole Publiczne „Bajka” we Frydku wraz z Oddziałami Zamiejscowymi w Gilowicach,
 - Gminne Przedszkole Publiczne nr 2 im. W. Chotomskiej w Woli,
 - Gminne Przedszkole Publiczne nr 3 im. Kubusia Puchatka w Woli,
 - Gminne Publiczne Przedszkole im. Marii Kownackiej w Miedźnej wraz z punktem przedszkolnym,
 - Gminne Przedszkole Publiczne im. J. Brzechwy w Górze.
- Szkoły:
 - Szkoła Podstawowa nr 1 im. Bronisława Malinowskiego,
 - Szkoła Podstawowa nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. Jana Pawła II w Woli,
 - Szkoła Podstawowa im. St. Hadyny we Frydku,
 - Szkoła Podstawowa im. J. Korczaka w Górze,
 - Zespół Szkół w Woli - Gimnazjum nr 1 im. św. Jana Bosko, Technikum nr 1,
 - Gimnazjum nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. ks. prof. Józefa Tischnera w Woli,
 - Zespół Szkół w Miedźnej, Gimnazjum im. Powstańców Śląskich, Szkoła Podstawowa im. Powstańców Śląskich,
 - Liceum Ogólnokształcące im. prof. Zbigniewa Religi w Gilowicach.

Według informacji pozyskanych z ZOiW do żłobka uczęszczało 24 dzieci, względem 24 miejsc dostępnych, zaś do klubu dziecięcego 23 dzieci względem 24 miejsc dostępnych (stan na dzień 22.10.2015 r.).

Z kolei dane pozyskane z Systemu Informacji Oświatowej dostarczyły także informacji w zakresie liczby dzieci w placówkach przedszkolnych i szkolnych (stan na dzień 10.09.2015 r.):

- przedszkola - 549 dzieci, względem 573 miejsc dostępnych,
- szkoły podstawowe - 1 119 dzieci,
- gimnazja - 467 dzieci,
- szkoły średnie - 198 dzieci.

Mocną stroną systemu edukacyjnego w gminie Miedźna jest nie tylko rozwinięta sieć infrastruktury oświatowej, ale również osiągane przez uczniów tych placówek wyniki sprawdzianów (szkoła podstawowa) oraz egzaminów (gimnazjum) i matur (szkoła średnia), które bardzo korzystnie prezentują się zarówno na tle wyników ogólnopowiatowych oraz ogólnowojeńskich, jak również ogólnokrajowych, co obrazują przedstawione poniżej dane.

Tabela 6 - Wyniki sprawdzianu szkół podstawowych w odniesieniu do powiatu, województwa i kraju.

Obszar	J. polski	Matematyka	J. angielski
	Śr. wyn.	Śr. wyn.	Śr. wyn.
Gmina Miedźna	72,02%	62,71%	77,35%
Powiat pszczyński	71,47%	60,69%	77,40%
Województwo śląskie	72,42%	58,85%	78,28%
Kraj	73,00%	61,00%	78,00%

Źródło: Zespół Oświaty i Wychowania w Miedźnej z/s w Woli

Tabela 7 - Wyniki części humanistycznej i matematyczno-przyrodniczej egzaminu gimnazjalnego w odniesieniu do powiatu, województwa i kraju.

Obszar	Historia i WOS	J. polski	Przyroda	Matematyka	J. angielski
	Śr. wyn.	Śr. wyn.	Śr. wyn.	Śr. wyn.	Śr. wyn.
Gmina Miedźna	65,82	64,20	51,14	50,40	62,40
Powiat pszczyński	64,53	64,16	51,60	50,53	66,31
Województwo śląskie	63,52	61,88	49,45	47,25	67,62
Kraj	64,00	62,00	50,00	48,00	67,00

Źródło: Zespół Oświaty i Wychowania w Miedźnej z/s w Woli

Tabela 8 - Egzamin maturalny pisemny - przedmioty obowiązkowe - Liceum Ogólnokształcące.

Liceum Ogólnokształcące	Przedmiot	Przedmioty obowiązkowe			
		Poziom podstawowy			
		Liczba zdających	Zdało egzamin	Średni wynik szkoły	Średni wynik w kraju
	J. polski	54	53	67,30%	66,00%
	J. angielski	52	52	77,20%	77,00%
	J. francuski	1	1	80,00%	83,00%
	J. niemiecki	1	1	96,00%	72,00%
	Matematyka	54	50	60,90%	55,00%

Źródło: Zespół Oświaty i Wychowania w Miedźnej z/s w Woli

Tabela 9 - Egzamin maturalny pisemny - przedmioty obowiązkowe - Technikum nr 1.

Technikum nr 1	Przedmiot	Przedmioty obowiązkowe			
		Poziom podstawowy			
		Liczba zdających	Zdało egzamin	Średni wynik szkoły	Średni wynik w kraju
	J. polski	11	10	43,30%	66,00%
	J. angielski	7	6	42,40%	77,00%
	J. niemiecki	4	3	39,80%	72,00%
	Matematyka	11	4	24,40%	55,00%

Źródło: Zespół Oświaty i Wychowania w Miedźnej z/s w Woli

Obok lokalnych placówek oświatowych w procesie kreowania rozwoju społecznego mieszkańców ważną rolę odgrywają również instytucje gminne działające w obszarze kultury oraz sportu i rekreacji. W gminie Miedźna są nimi:

- Gminny Ośrodek Kultury (GOK) w Miedźnej z/s w Woli,
- Gminna Biblioteka Publiczna (GBP) w Miedźnej z/s w Grzawie,
- Gminny Ośrodek Sportu i Rekreacji (GOSiR) w Miedźnej z/s w Woli.

Gminny Ośrodek Kultury jako instytucja kultury został utworzony na mocy uchwały Rady Gminy w Miedźnej Nr III/21/2002 z dnia 12 grudnia 2002 roku. Istotą jego działalności jest od początku realizacja podstawowych zadań w zakresie kultury na terenie gminy Miedźna.

W skład Ośrodka wchodzi:

- Dom Kultury w Woli (siedziba GOK),
- Centrum Kultury w Woli,
- Świetlica na Osiedlu Wola II,
- Dom Socjalny w Gilowicach,
- Dom Socjalny we Frydku,
- Dom Socjalny w Grzawie,
- Dom Socjalny w Górze,
- Świetlica w Woli przy ul. Różanej.

Działalność statutowa Gminnego Ośrodka Kultury opiera się na prowadzeniu wielokierunkowej działalności w dziedzinie edukacji, rozwoju i upowszechniania kultury oraz aktywizacji społeczności lokalnej. Siedzibą GOK jest Dom Kultury w Woli, a terenem działalności gmina Miedźna.

Gminny Ośrodek Kultury skupia swoją działalność na integrowaniu środowiska poprzez stworzenie możliwości uczestnictwa mieszkańców gminy w różnych formach kulturotwórczych. Spełnia w społeczności lokalnej funkcję animatora i propagatora kultury.

W krajobraz kulturalny gminy na stałe wpisane są imprezy i zajęcia zainicjowane i realizowane przez GOK. Wśród nich znajdują się imprezy cykliczne takie jak: Przegląd Teatrów Dziecięcych i Młodzieżowych „O Tort Baby Jagi”, Festiwal Folklorystyczny wraz z Paradą Ludowego Stroju Śląskiego „Jak Cie widzóm, tak Cie piszóm”, Turniej Recytatorski, Wieczór Śląski „U nos na binie”, Babskie Biesiady, koncerty, spektakle, wystawy, spotkania. GOK prowadzi zajęcia stałe w Świetlicy w sołectwie Wola II i w Centrum Kultury w Woli (m.in. zajęcia artystyczne, fotograficzne, teatralne, taneczne, baletowe, kick boxingu, hip hopu, rytmiki, aerobiku, pilatesu, zumbi).

Cyklicznie organizuje imprezy, zajęcia i wyjazdy dla dzieci i młodzieży w czasie wakacji letnich i ferii zimowych.

Pod patronatem GOK działa Młodzieżowa Orkiestra Dęta „Silenzio” z Woli. Ośrodek udziela również pomocy metodycznej zespołom folklorystycznym działającym na terenie gminy Miedźna. GOK jest również wydawcą gazety gminnej „Gminne Sprawy”.

Kolejną samorządową instytucją kultury jest Gminna Biblioteka Publiczna, której działalność zgodnie z założeniami służy rozwijaniu i zaspokajaniu potrzeb edukacyjnych, informacyjnych i kulturalnych społeczności gminy.

Wśród jej podstawowych zadań statutowych są:

- gromadzenie, opracowanie, ochrona i aktualizacja materiałów bibliotecznych utrwalonych w dowolnej formie, ze szczególnym uwzględnieniem, materiałów dotyczących gminy i jej społeczności,



- gromadzenie, opracowanie materiałów bibliotecznych służących zwalczaniu uzależnień i patologii społecznej,
- pełnienie funkcji ośrodka informacji biblioteczno-bibliograficznej i publicznej na terenie gminy oraz współpraca z biblioteką powiatową w zakresie organizacji sieci informacji na terenie całego powiatu,
- udostępnianie materiałów bibliotecznych na miejscu, wypożyczanie na zewnątrz, prowadzenie wymiany bibliotecznej z uwzględnieniem potrzeb wszystkich mieszkańców gminy, bez względu na wiek, wykształcenie, status społeczny, narodowość, przekonania religijne, w tym chorych i niepełnosprawnych.

W skład Biblioteki wchodzi:

- Biblioteka centralna w Miedźnej z/s w Grzawie,
- Filia Biblioteczna w Woli,
- Filia Biblioteczna Nr 2 w Woli,
- Filia Biblioteczna w Górze.

Wszystkie wspomniane wyżej placówki biblioteczne oferują darmowy dostęp do Internetu i komputerów.

Według stanu na dzień 31.12.2014 r. księgozbiory bibliotek gminy ogółem liczyły: 46 212 woluminów książek i 299 audiobooków, a zasięg czytelnictwa wyniósł 14 czytelników na 100 mieszkańców. W omawianym roku wypożyczono na zewnątrz 40 797 książek, 2 548 czasopism i 64 audiobooki.

W ramach swojej codziennej działalności GBP współpracuje z innymi instytucjami z terenu gminy Miedźna takimi jak np.: GOK, ZOiW, czy przedszkola i szkoły, a także bibliotekami, w tym zarówno z, jak i spoza terenu powiatu pszczyńskiego. Każdego roku przygotowuje bogatą ofertę kulturalno-edukacyjną, na którą składają się m.in.: spotkania i czytania oraz konkursy dla przedszkolaków, konkursy czytelnicze dla uczniów szkół podstawowych, konkursy tematyczne, lekcje biblioteczne, zajęcia tematyczne dla uczniów szkół podstawowych, spotkania autorskie, wystawy oraz zajęcia w okresie ferii i wakacji.

Ostatnią z instytucji ważnych dla rozwoju społecznego mieszkańców funkcjonującą na terenie gminy jest Gminny Ośrodek Sportu i Rekreacji w Miedźnej powołany do działania na mocy Uchwały Nr XIV/2003 Rady Gminy w Miedźnej z dnia 12 grudnia 2003 roku w sprawie utworzenia zakładu budżetowego pod nazwą Gminny Ośrodek Sportu i Rekreacji w Miedźnej.

Gminny Ośrodek Sportu i rekreacji jest jednostką organizacyjną Gminy Miedźna z siedzibą w Woli.

Podstawowym zakresem działalności Ośrodka jest:

- udostępnianie bazy sportowej i rekreacyjnej,



- podejmowanie działań zmierzających do wykorzystania Ośrodka w celach upowszechniania kultury fizycznej i sportu w zakresie pływania ze szczególnym uwzględnieniem szkół, dzieci i młodzieży oraz osób niepełnosprawnych,
- świadczenie usług, m.in. w zakresie masażu leczniczego i relaksacyjnego, rehabilitacji oraz zajęć typu fitness,
- organizacja imprez i zawodów sportowych.

W okresie pomiędzy 01.11.2014 r. a 01.11.2015 r. GOSiR organizował i współorganizował następujące imprezy i zawody sportowe:

- XI Mikołajkowe Mistrzostwa gminy Miedźna w Pływaniu,
- Mikołajkowy Turniej Piłki Siatkowej,
- I Mikołajkowy Turniej Piłki Nożnej,
- Noworoczny Halowy Turniej Piłki Nożnej Policjantów i Strażaków OSP,
- Drużynowa Liga w Kręgle,
- Otwarte Turnieje Szachowe,
- Turnieje sportowe w czasie ferii zimowych,
- Wyjazdy w góry na narty w czasie ferii zimowych dla dzieci i młodzieży z gminy Miedźna,
- Imprezy sportowe w ramach Projektu Kluby Sportowe Orange,
- Halowy Turniej Piłki Nożnej (kategoria open),
- Gimnazjalny Turniej Piłki Siatkowej Dziewcząt kl. I i III,
- XXI Sportowy Turniej Miast i Gmin Województwa Śląskiego,
- Wakacyjny turniej „dzikich drużyn” szkół podstawowych i gimnazjalnych.

Na terenie gminy Miedźna działa szereg organizacji pozarządowych udzielających się na różnych polach aktywności społecznej. Wśród nich dominują jednak te ukierunkowane na kultywowanie sportu i rekreacji. Należą do nich m.in.:

- Ludowy Klub Sportowy „Nadwiślan” Góra,
- Ludowy Klub Sportowy „Sokół” Wola,
- Ludowy Klub Sportowy Miedźna,
- Górniczy Klub Sportowy „Piaś” Wola,
- Uczniowski Klub Sportowy „Sokół” Wola,
- Uczniowski Klub Sportowy Stowarzyszenie Piłkarsko-Siatkarskie w Woli,
- Ludowy Klub Sportowy Frydek,
- Międzyszkolny Uczniowski Klub Sportowy „Gilus” Gilowice,
- Turystyczne Stowarzyszenie Abstynenckie „Dromader”.

Warto nadmienić, iż część z przedstawionych wyżej organizacji posiada status organizacji pożytku publicznego, dzięki czemu mogą ubiegać się o otrzymanie środków finansowych pochodzących z 1% podatku dochodowego od osób fizycznych.

Samorząd gminny współpracuje z nimi w oparciu o przyjmowany rokrocznie „Program Współpracy Gminy Miedźna z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego”, którego głównym celem jest kształtowanie społeczeństwa obywatelskiego oraz budowanie i umacnianie partnerstwa pomiędzy gminą Miedźna a organizacjami pozarządowymi.

Współpraca w ramach programu ma zarówno finansowy, jak i niefinansowy charakter. Współpraca o charakterze finansowym prowadzona jest w formie zlecenia przez gminę organizacjom pozarządowym realizacji zadań publicznych, z kolei współpraca w wymiarze niefinansowym polega chociażby na opiniowaniu i konsultowaniu projektów aktów normatywnych gminy w dziedzinach dotyczących działalności statutowej poszczególnych organizacji.

Nad bezpieczeństwem publicznym w gminie Miedźna swoją pieczę sprawuje Komenda Powiatowa Policji w Pszczynie. W 2015 roku jej służby dyżurne przyjęły zgłoszenia o 72 przestępstwach popełnionych w gminie, w siedmiu wybranych kategoriach, co w porównaniu do roku 2014 oznacza spadek ich ilości o 29 zdarzeń.

Poniżej przedstawiono tabelaryczne zestawienie poszczególnych zdarzeń zarejestrowanych w gminie w latach 2014 i 2015, z uwzględnieniem danych na temat ilości podejmowanych interwencji oraz stanu bezpieczeństwa na drogach.

Tabela 10 - Zestawienie ilości przestępstw w latach 2014 i 2015, w wybranych kategoriach.

Rodzaj przestępstwa	2014	2015	+/-
Kradzież z włamaniem	38	28	-10
Kradzież mienia	29	18	-11
Kradzież pojazdu	0	3	+3
Rozbój, wymuszenie rozbójnicze	3	2	-1
Bójka, pobicie	2	6	+4
Uszkodzenie mienia	13	13	0
Uszkodzenie ciała	16	2	-14
Razem	101	72	-29

Źródło: Komenda Powiatowa Policji w Pszczynie

Tabela 11 - Zestawienie ilości podjętych interwencji w latach 2014 i 2015, w wybranych kategoriach.

Rodzaj interwencji	2014	2015	+/-
Domowe	245	216	-29

Publiczne	31	42	+11
Inne	532	500	-32
Razem	808	758	-50

Źródło: Komenda Powiatowa Policji w Pszczynie

Tabela 12 - Stan bezpieczeństwa na drogach.

Rodzaj zdarzenia	2014	2015	+/-
Wypadki	20	9	-11
Ranni	25	11	-14
Zabici	1	1	0
Kolizje	63	70	+7

Źródło: Komenda Powiatowa Policji w Pszczynie

Istotnym obszarem aktywności gminy jest pomoc społeczna.

Zadania z zakresu ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej wykonuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej (GOPS) w Miedźnej z/s w Woli.

Udział osób korzystających ze świadczeń pomocy społecznej w Gminie Miedźna w ostatnich latach kształtuje się następująco: 2011 - 4,83%, 2012 - 4,07%, 2013 - 4,26%, 2014 - 3,67%, 2015 - 3,73%. Przestanki uzasadniające udzielenie pomocy to przede wszystkim: bezrobocie, niepełnosprawność, ochrona macierzyństwa, długotrwała choroba oraz bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego. Wskaźnik ten odnosi się w dużym stopniu do kwestii jakości życia ludności. Od lat utrzymuje się on na stosunkowo niskim poziomie, co z jednej strony może świadczyć o mniejszym zapotrzebowaniu na świadczenia z zakresu pomocy społecznej, z drugiej zaś o większych możliwościach GOPS w rozwiązywaniu problemów i zaspokajaniu potrzeb mieszkańców.

Ośrodek realizuje również świadczenia rodzinne, fundusz alimentacyjny, stypendia i zasiłki szkolne, dodatki mieszkaniowe, dodatek energetyczny oraz przyznaje prawo do świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych. W ramach prowadzonej działalności Ośrodek organizuje także prace społecznie użyteczne dla osób bezrobotnych bez prawa do zasiłku, korzystających ze świadczeń pomocy społecznej oraz dla osób skazanych prawomocnym orzeczeniem sądu.

W ramach swojej działalności GOPS zajmuje się również pozyskiwaniem ze Śląskiego Banku Żywności produktów żywnościowych, a następnie ich przekazywaniem osobom najuboższym w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Żywnościowa 2014-2020 Europejskiego Funduszu Pomocy Najbardziej Potrzebującym.

3.5. Finanse gminy

W kontekście realizacji ujętych w strategii planów rozwojowych gminy szczególnie istotne znaczenie ma zapewnienie potencjalnych źródeł ich finansowania, wśród



których pomimo istniejących w dalszym ciągu możliwości pozyskania środków pomocowych z budżetu Unii Europejskiej oraz innych zewnętrznych źródeł dominującą rolę odgrywają i będą odgrywały środki finansowe pochodzące z budżetu gminy. Stąd w kontekście powodzenia wdrażania założeń strategii niezwykle ważna jest kondycja finansów gminnych, której najbardziej aktualny obraz stanowi przyjęty uchwałą Rady Gminy Miedźna Nr XVIII/90/2015 z dnia 29 grudnia 2015 roku budżet gminy na rok 2016.

Zgodnie z nim zaplanowane na rok 2016 dochody mają wynieść 49 991 370,71 zł, w tym:

- dochody bieżące - 48 520 924,40 zł,
- dochody majątkowe - 1 470 446,31 zł

zaś wydatki mają zamknąć się kwotą w wysokości 49 580 268,38 zł, w tym:

- wydatki bieżące - 45 655 212,19 zł,
- wydatki majątkowe - 3 925 056,19 zł.

W jego ramach przyjęto również nadwyżkę budżetu gminy w wysokości 411 102,33 zł z przeznaczeniem na spłatę posiadanych przez gminę kredytów oraz przychody budżetu gminy w wysokości 1 469 349,67 zł i rozchody budżetu gminy w wysokości 1 880 452,00 zł.

Wśród najważniejszych pozycji budżetowych gminy po stronie dochodów są:

- subwencje ogólne z budżetu państwa - 17 985 068,00 zł,
- wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych - 12 724 027,00 zł,
- wpływy z podatku od nieruchomości - 6 932 835,00 zł,
- dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację zadań bieżących z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminie (związkom gmin) ustawami - 3 479 101,00 zł,
- wpływy z podatku od czynności cywilnoprawnych - 360 000,00 zł,
- wpływy z opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych - 315 000,00 zł.

Z kolei wśród najważniejszych pozycji budżetowych gminy po stronie wydatków należy wskazać na wydatki związane z:

- oświatą i wychowaniem - 26 868 355,11 zł,
- pomocą społeczną - 5 234 069,00 zł,
- gospodarką komunalną i ochroną środowiska - 2 056 298,00 zł,
- kulturą fizyczną - 2 716 818,06 zł,
- kulturą i ochroną dziedzictwa narodowego - 1 683 005,98 zł,
- bezpieczeństwem publicznym i ochroną przeciwpożarową - 171 190,10 zł.

Podobnie jak w latach poprzednich, w ramach przyjętego budżetu gminy przedstawiono również planowane do realizacji zadania inwestycyjne na rok 2016. Większość spośród nich będzie dotyczyć dróg publicznych gminnych, na które gmina zamierza przeznaczyć łączną kwotę w wysokości 1 284 531,94 zł realizując m.in. następujące przedsięwzięcia, takie jak:

- poprawa warunków komunikacyjnych oraz bezpieczeństwa poprzez przebudowę dróg ul. Kasztanowej i ul. Krętej w Górze, Gmina Miedźna,
- budowa drogi na terenach inwestycyjnych w Woli,
- budowa parkingu przy Przedszkolu w Miedźnej ul. Wiejska,
- przebudowa dróg i parkingów między blokami 18,19,20,22 ul. Górniczej w Woli,
- budowa parkingu przy ul. Akacyjowej w Woli,
- przebudowa chodnika przy ul. Słonecznej 1-9 w Woli,
- przebudowa chodnika przy ul. Słonecznej 2-6 w Woli,
- wymiana płyt na moście Bronisław w Woli.

W tym miejscu warto wskazać, iż rokroczne wydatki inwestycyjne stanowią dość pokaźną wartość w stosunku do łącznej wielkości wydatków budżetowych gminy, która w roku 2016 oscyluje na poziomie ok. 8%.

Poniżej przedstawione zostały przykłady przedsięwzięć inwestycyjnych zrealizowanych przez gminę Miedźna i jej jednostki organizacyjne na przestrzeni lat 2010-2015.

Tabela 13 - Wykaz wybranych inwestycji zrealizowanych przez gminę Miedźna i jej jednostki organizacyjne w latach 2010-2015 ze wskazaniem na źródła finansowania.

L.p.	Nazwa inwestycji	Kwota [zł]	Źródło finansowania		
			budżet gminy	fundusze unijne	fundusze krajowe
Rok 2010-2015					
1.	Kontynuacja ochrony Torfowiska „Zapadź” i zbiornika GZWP346 poprzez budowę sieci kanalizacji sanitarnej w Sołectwie Góra Gmina Miedźna etap II, III, IV	9 517 306,10	480 080,59	7 962 429,94	1 074 795,57

2.	„Kompleksowa termomodernizacja wraz z modernizacją źródeł ciepła w budynkach użyteczności publicznej w Gminie Miedźna”	5 184 279,03	1 304 613,27	3 233 872,76	645 793,00
3.	Elektroniczne wrota dla Powiatu Pszczyńskiego - rozwój społeczeństwa informacyjnego i tworzenie gospodarki lokalnej i regionalnej opartej na wiedzy	339 494,63	56 220,74	283 273,89	0,00
4.	Przebudowa obiektów kultury w Gminie Miedźna Dom Socjalny we Frydku	213 794,69	109 401,69	104 393,00	0,00
5.	Przebudowa obiektów kultury w Gminie Miedźna Dom Socjalny w Górze	269 833,71	107 567,71	162 266,00	0,00
6.	Przebudowa obiektów kultury w Gminie Miedźna Dom Socjalny w Grzawie	210 861,96	84 231,97	126 630,00	0,00
7.	Modernizacja dachu Ośrodka Zdrowia w Górze	59 500,00	59 500,00	0,00	0,00
8.	Budowa kompleksu boisk sportowych w ramach programu Moje Boisko Orlik 2012 w Miedźnej	866 811,17	304 811,81	0,00	561 999,36

9.	Budowa zespołu boisk sportowych w Woli, Gmina Miedźna w rejonie ulic Lipowej i Pszczyńskiej (budynek wraz z trybunami, boisko, sieci zewnętrzne, drogi dojazdowe i chodniki wraz z ogrodzeniem, urządzenie zieleni)	2 708 667,16	1 889 317,16	0,00	819 350,00
10.	„Budowa placu zabaw na terenie Szkoły Podstawowej nr 2 w Woli w ramach rządowego programu Radosna Szkoła”.	205 825,30	102912,65	0,00	102912,65
11.	Budowa placu zabaw na terenie Szkoły Podstawowej nr 1 im. Bronisława Malinowskiego w Woli a ramach rządowego programu Radosna Szkoła	160 788,85	80 394,40	80 394,40	0,00
12.	Moje przedszkole - wyrównywanie szans edukacyjnych i zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych świadczonych w systemie oświaty	205 784,24	62 107,00	143 677,24	0,00
13.	Rozbudowa budynku wielofunkcyjnego w Gilowicach przy ul. Korfantego 70 na cele społeczno-kulturalne	517 451,00	310 060,00	207 391,00	0,00

14.	Termomodernizacja i zmiana sposobu użytkowania pomieszczeń budynku Ochotniczej Straży Pożarnej w Woli na cele społeczno-kulturalne	473 378,40	325 769,28	147 609,12	0,00
15.	Budowa oświetlenia na Osiedlu pod Sosnami w Woli	103 899,62	30 893,62	73 006	0,00
16.	Budowa oświetlenia na ul Cichej w Górze	18 897,78	3 098,80	15 798,98	0,00
17.	Przebudowa nawierzchni ulicy Poznańskiej w Górze	501 857,62	7 000,62	0,00	494 857,00
18.	Odbudowa nawierzchni ulicy Lipowej w Gilowicach wraz z umocnieniem rowu na odcinku od 0+000 do 0+165	91 565,77	5 043,77	0,00	86 522,00
19.	Odbudowa przepustu Ø 1000, dł. 7mb wraz z umocowaniem skarp rowu i odtworzeniem nawierzchni ul. Krętej w sołectwie Góra w km od 0+93 do 0+123, przepust w km 0+108	70 387,24	2 034,24	0,00	68 343,00
20.	Przebudowa nawierzchni ul. Nowa Wieś we Frydku	593 308,34	81 244,34	0,00	512 064,00
21.	Przebudowa nawierzchni ul. Mokra w Woli	323 853,45	23 853,45	0,00	300 000,00
22.	Odbudowa nawierzchni ulicy Powstańców w Woli	359 243,26	146 151,26	0,00	213 092,00
23.	Przebudowa drogi gminnej ul. Górnicza w Woli	1 145 757,05 zł	608 677,05	0,00	537 080,00



Źródło: Urząd Gminy Miedźna

4. Analiza strategiczna z wykorzystaniem metody SWOT

4.1. Analiza cząstkowa w obszarze strategicznym „Społeczeństwo”

Mocne strony (S - Strengths)	Słabe strony (W - Weaknesses)
S1. Wysoki poziom szkolnictwa potwierdzony poziomem zdawalności egzaminów zewnętrznych i matur oraz pozycjami w rankingach	W1. Dostrzegalne i relatywnie wysokie zjawisko dziedziczenia biedy
S2. Rozwinięta oferta placówek oświatowych, w tym w zakresie opieki przedszkolnej i żłobkowej	W2. Ograniczony dostęp do specjalistycznej opieki medycznej
S3. Wysoki poziom pomocy społecznej, w tym działalność środowiskowego domu samopomocy	W3. Niestarczająco rozwinięta i promowana idea wolontariatu w gminie
S4. Dobrze rozwinięta baza sportowa (boiska, basen, place zabaw)	W4. Ograniczona ilość środków finansowych na realizację przedsięwzięć sportowych dla dzieci i młodzieży
S5. Dostęp do podstawowej opieki medycznej	W5. Słabo rozwinięta komunikacja zbiorowa z sąsiednimi gminami
S6. Bogata oferta bibliotek i gminnego ośrodka kultury, w tym działalność zespołów folklorystycznych i kół gospodyń wiejskich	W6. Niskie poczucie bezpieczeństwa mieszkańców, potęgowane brakiem posterunku policji
S7. Czynna działalność licznych organizacji pozarządowych, w tym zrzeszających emerytów i rencistów	W7. Wysoki poziom dezintegracji społecznej ze względu na duży udział ludności napływowej w strukturze mieszkańców
S8. Wysoki poziom bezpieczeństwa przeciwpożarowego zapewniany przez działalność ochotniczych straży pożarnych	W8. Niewystarczająca oferta dla seniorów
S9. Relatywnie wysoki przyrost naturalny	W9. Słabo rozwinięty transport publiczny



Szanse (O - Opportunities)	Zagrożenia (T - Threats)
01. Bliskość większych aglomeracji miejskich - ośrodków nauki, szkolnictwa, rekreacji i przemysłu (Bielsko-Biała, Katowice, Kraków)	T1. Zagrożenie migracjami
02. EFS - środki zewnętrzne w tym unijne na rozwijanie inicjatyw społecznych	T2. Odpływ młodych ludzi z terenu gminy z powodu niewystarczającej ilości miejsc pracy na terenie gminy
03. Aktywność „LGD” Ziemia Pszczyńska (nowy okres programowania środków unijnych 2014-2020)	T3. Zapaść w przemyśle górniczym
04. Zapowiadana polityka społeczna rządu rokująca szansę na poprawę sytuacji demograficznej	T4. Spadek skuteczności publicznych organów bezpieczeństwa
05. Współpraca jednostek samorządu terytorialnego w zakresie rozwiązywania problemów społecznych, edukacyjnych itp.	T5. Starzenie się społeczeństwa gminy
06. Poprawa działalności instytucji rynku pracy	T6. Delegowanie licznych zadań na jednostki samorządu terytorialnego bez zapewnienia finansowania
07. Napływ nowych zamożnych mieszkańców	T7. Traktowanie gminy przez jej mieszkańców jako tzw. „sypialni”
08. Atrakcyjność terenu gminy jako miejsca do osiedlenia się i zamieszkania	T8. Negatywny wpływ mediów na kreowanie wizerunków i postaw społecznych.
09. Oddalenie lokalnej społeczności od destrukcyjnych środowisk społecznych	-

Częstkowe opcje strategiczne wynikające z macierzy SWOT w obszarze „Społeczeństwo”

Do celów analizy wykorzystano następujące oceny: 0 - brak zależności; 1 - słaba zależność; 2 - silna zależność

	Jak nasze mocne strony pozwolą nam wykorzystać nadarzające się okazje?										Jak nasze mocne strony pozwolą nam zmniejszyć wpływ zagrożeń?									
	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	O9	Σ	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	Σ	
S1	2	1	1	1	1	0	1	1	1	9	0	1	1	2	1	0	1	2	8	
S2	0	0	0	2	0	0	1	1	0	4	1	1	0	0	2	0	1	0	5	
S3	0	1	1	0	2	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
S4	0	1	1	0	0	0	2	2	1	7	1	1	0	2	2	0	1	2	9	
S5	1	0	0	1	0	0	1	1	0	4	1	0	0	0	1	0	1	0	3	
S6	0	1	2	0	1	0	1	1	1	7	1	0	0	0	0	0	2	2	5	
S7	0	2	1	0	1	1	1	0	1	7	1	0	0	1	1	1	1	1	6	
S8	0	1	1	0	1	0	1	1	0	5	0	0	0	2	0	0	0	0	2	



S9	2	0	0	2	1	0	1	2	1	9	1	1	0	0	2	1	0	0	5
	Jak nasze słabe strony mogą przeszkodzić nam w wykorzystaniu nadarzających się szans?										Jak słabe strony mogą spotęgować zagrożenia?								
	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	O9	Σ	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	Σ
W1	2	1	0	0	0	1	2	2	2	10	1	1	0	1	0	1	1	2	7
W2	0	0	0	1	0	0	1	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	0	1
W3	0	1	1	0	1	1	0	0	1	5	0	0	0	1	0	1	0	1	3
W4	1	1	1	0	1	0	1	1	2	8	1	0	0	1	0	1	1	1	5
W5	2	1	0	0	0	2	1	1	1	8	0	1	0	0	0	2	0	0	3
W6	0	0	0	0	0	1	2	1	2	6	0	0	0	0	0	1	0	0	1
W7	1	1	1	1	1	1	0	1	2	9	1	1	0	1	0	1	1	1	6
W8	0	1	1	0	0	0	0	0	1	3	0	0	0	0	0	1	0	0	1
W9	1	0	0	0	1	0	0	1	0	3	0	1	0	0	1	0	1	0	3

Silne kombinacje macierzy SWOT to:

S1 - O1; S1 - T4; S1 - T8; S2 - O4; S2 - T5; S3 - O5; S4 - O7; S4 - O8; S4 - T4; S4 - T5; S4 - T8; S6 - O3; S6 - T7; S6 - T8; S7 - O2; S8 - T4; S9 - O1; S9 - O4; S9 - O8; S9 - T5; W1 - O1; W1 - O7; W1 - O8; W1 - O9; W1 - T8; W4 - O9; W5 - O1; W5 - O6; W5 - T6; W6 - O7; W6 - O9; W7 - O9;

Mocnymi stronami, które pozwolą maksymalnie wykorzystać nadarzające się okazje są: S1, S4, S6, S7 i S9, a więc:

- **S1.** Wysoki poziom szkolnictwa potwierdzony poziomem zdawalności egzaminów zewnętrznych i matur oraz pozycjami w rankingach
- **S4.** Dobrze rozwinięta baza sportowa (boiska, basen, place zabaw)
- **S6.** Bogata oferta bibliotek i gminnego ośrodka kultury, w tym działalność zespołów folklorystycznych i kół gospodyń wiejskich
- **S7.** Czynna działalność licznych organizacji pozarządowych, w tym zrzeszających emerytów i rencistów
- **S9.** Relatywnie wysoki przyrost naturalny

Mocnymi stronami, które pozwolą gminie maksymalnie zmniejszyć wpływ zagrożeń są: S1, S4 i S7, a więc:

- **S1.** Wysoki poziom szkolnictwa potwierdzony poziomem zdawalności egzaminów zewnętrznych i matur oraz pozycjami w rankingach
- **S4.** Dobrze rozwinięta baza sportowa (boiska, basen, place zabaw)
- **S7.** Czynna działalność licznych organizacji pozarządowych, w tym zrzeszających emerytów i rencistów

Słabymi stronami, które mogą w dużym stopniu utrudnić wykorzystanie przez gminę nadarzających się okazji są: W1, W4, W5 i W7, a więc:

- **W1.** Dostrzegalne i relatywnie wysokie zjawisko dziedziczenia biedy



- **W4.** Ograniczona ilość środków finansowych na realizację przedsięwzięć sportowych dla dzieci i młodzieży
- **W5.** Słabo rozwinięta komunikacja zbiorowa z sąsiednimi gminami
- **W7.** Wysoki poziom dezintegracji społecznej ze względu na duży udział ludności napływowej w strukturze mieszkańców

Słabymi stronami, które mogą w dużym stopniu spotęgować niekorzystne oddziaływanie zagrożeń są przede wszystkim: W1 i W7, a więc:

- **W1.** Dostrzegalne i relatywnie wysokie zjawisko dziedziczenia biedy
- **W7.** Wysoki poziom dezintegracji społecznej ze względu na duży udział ludności napływowej w strukturze mieszkańców

4.2. Analiza cząstkowa w obszarze strategicznym „Infrastruktura i środowisko”

Mocne strony (S - Strengths)	Słabe strony (W - Weaknesses)
S1. Bogactwo lokalnych zasobów środowiskowych i ich atrakcyjność - puszcza pszczyńska, rzeka Wisła, stawy, torfowisko, liczne gatunki zwierząt	W1. Mało wydolna oczyszczalnia ścieków
S2. Funkcjonujące w gminie programy z zakresu ochrony środowiska (np. ograniczenie niskiej emisji, usuwania azbestu)	W2. Brak dostępu do kanalizacji sanitarnej w niektórych sołectwach
S3. Sprawny system segregacji odpadów	W3. Słaba jakość istniejącej infrastruktury wodociągowej
S4. Edukacja proekologiczna wśród dzieci (konkursy, akcje sprzątania ziemi, itp.)	W4. Relatywnie wysokie koszty wody i odbioru ścieków
S5. Dostęp do szerokopasmowego Internetu (światłowod)	W5. Ograniczona świadomość ekologiczna wśród dorosłych mieszkańców, w tym brak edukacji proekologicznej dla dorosłych
S6. Liczne zabytki (kościoły drewniane)	W6. Brak infrastruktury monitoringowej środowiska
S7. Brak na terenie gminy uciążliwych zakładów i innych emitentów tzw. „trucicieli”	W7. Stosunkowo zły stan dróg gminnych
S8. Ocieplone budynki użyteczności publicznej	W8. Ograniczony poziom promocji walorów turystycznych
S9. Aktywna polityka gminy w zakresie pozyskiwania środków na inwestycje w obszarze ochrony środowiska.	W9. Relatywnie niewielka ilość ścieżek rowerowych
S10. Własne ujęcie wody	W10. Brak planu zagospodarowania przestrzennego
-	W11. Problem tzw. niskiej emisji
-	W12. Istnienie zdegradowanych obszarów



	po KWK „Czeczott” (brak planów rewitalizacji)
--	---

Szanse (O - Opportunities)	Zagrożenia (T - Threats)
01. Rozwój odnawialnych źródeł energii wspierany przez środki unijne oraz inne zewnętrzne źródła finansowania	T1. Negatywne dla środowiska skutki budowy elektrowni i drogi S1 (hałas, zanieczyszczenie powietrza)
02. Wzrost ogólnokrajowych nakładów finansowych na turystykę i rekreację i przedsięwzięcia proekologiczne	T2. Rozwój pól wydobywczych kopalni Silesia na terenie gminy
03. Istniejące możliwości w obszarze rozwoju agroturystyki	T3. Zagrożenie powodziowe, w tym spowodowane bliskością Zbiornika Goczałkowickiego
04. Polityka proekologiczna państwa i UE	T4. Brak skutecznych instrumentów dotyczących monitoringu przeciwpowodziowego
05. Rosnąca moda na bycie „eko”	T5. Ograniczone możliwości gminy w zakresie egzekwowania przepisów dotyczących ochrony środowiska
06. Planowana budowa drogi S1 z węzłem w Woli.	T6. Istniejące zanieczyszczenie wód powierzchniowych i powietrza
07. Budowa spalarni śmieci w Oświęcimiu	T7. Występowanie tzw. szkód górniczych

Częstkowe opcje strategiczne wynikające z macierzy SWOT w obszarze „infrastruktura i środowisko”

Do celów analizy wykorzystano następujące oceny: 0 - brak zależności; 1 - słaba zależność; 2 - silna zależność

	Jak nasze mocne strony pozwolą nam wykorzystać nadarżające się okazje?								Jak nasze mocne strony pozwolą nam zmniejszyć wpływ zagrożeń?							
	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	Σ	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	Σ
S1	1	2	2	1	2	1	0	9	0	0	0	0	0	1	0	1
S2	2	1	1	1	1	0	0	6	0	0	0	0	1	2	0	3
S3	0	1	1	1	1	0	0	4	0	0	0	0	0	1	0	1
S4	0	1	0	1	1	0	0	3	0	0	0	0	1	1	0	2
S5	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	1	0	0	3
S6	0	2	2	0	0	1	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0
S7	1	1	1	1	1	1	0	6	0	0	0	0	0	1	0	1
S8	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
S9	2	2	1	1	1	0	0	7	0	0	0	2	2	2	0	6
S10	0	1	1	0	1	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0
	Jak nasze słabe strony mogą przeszkodzić nam w wykorzystaniu nadarżających się szans?								Jak słabe strony mogą spotęgować zagrożenia?							



	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	Σ	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	Σ
W1	1	1	1	0	0	0	0	3	0	0	1	1	2	1	0	5
W2	1	1	1	0	0	0	0	3	0	1	0	0	1	2	1	5
W3	0	1	1	0	0	0	0	2	0	1	1	0	0	0	2	4
W4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
W5	1	1	0	1	1	0	1	5	0	0	0	1	2	2	0	5
W6	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	1	1	2	1	0	6
W7	0	1	1	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	1
W8	0	2	2	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0
W9	0	2	2	0	1	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0
W10	1	1	0	0	0	1	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0
W11	1	1	1	1	1	0	0	5	1	0	0	0	2	1	0	4
W12	0	1	1	0	0	0	0	2	0	1	0	0	1	1	1	4

Silne kombinacje macierzy SWOT to:

S1 - O2; S1 - O3; S1 - O5; S2 - O1; S2 - T6; S5 - T4; S6 - O2; S6 - O3; S9 - O1; S9 - O2; S9 - T4; S9 - T5; S9 - T6; W1 - T5; W2 - T6; W3 - T7; W5 - T5; W5 - T6; W6 - T5; W8 - O2; W8 - O3; W9 - O2; W9 - O3; W11 - T5.

Mocnymi stronami, które pozwolą maksymalnie wykorzystać nadarzające się okazje są: S1, S2, S7 i S9, a więc:

- **S1.** Bogactwo lokalnych zasobów środowiskowych i ich atrakcyjność - puszcza pszczyńska, rzeka Wisła, stawy, torfowisko, liczne gatunki zwierząt
- **S2.** Funkcjonujące w gminie programy z zakresu ochrony środowiska (np. ograniczenie niskiej emisji, usuwania azbestu)
- **S7.** Brak na terenie gminy uciążliwych zakładów i innych emitentów tzw. „trucicieli”
- **S9.** Aktywna polityka gminy w zakresie pozyskiwania środków na inwestycje w obszarze ochrony środowiska.

Mocną stroną, która pozwoli najsilniej zmniejszyć wpływ zagrożeń jest: S9, a więc:

- **S9.** Aktywna polityka gminy w zakresie pozyskiwania środków na inwestycje w obszarze ochrony środowiska.

Słabymi stronami, które mogą w dużym stopniu utrudnić wykorzystanie przez gminę nadarzających się okazji są: W5, W9 i W11, a więc:

- **W5.** Ograniczona świadomość ekologiczna wśród dorosłych mieszkańców, w tym brak edukacji proekologicznej dla dorosłych
- **W9.** Relatywnie niewielka ilość ścieżek rowerowych
- **W11.** Problem tzw. niskiej emisji

Słabymi stronami, które mogą w dużym stopniu spotęgować niekorzystne oddziaływanie zagrożeń są przede wszystkim: W1, W2, W5 i W6, a więc:

- **W1.** Mało wydolna oczyszczalnia ścieków

- **W2.** Brak dostępu do kanalizacji sanitarnej w niektórych sołectwach
- **W5.** Ograniczona świadomość ekologiczna wśród dorosłych mieszkańców, w tym brak edukacji proekologicznej dla dorosłych
- **W6.** Brak infrastruktury monitoringowej środowiska

4.3. Analiza cząstkowa w obszarze strategicznym „Gospodarka i rynek pracy”

Mocne strony (S - Strengths)	Słabe strony (W - Weaknesses)
S1. Istniejąca infrastruktura wodociągowa, gazownicza i elektroenergetyczna na terenach inwestycyjnych gminy	W1. Brak planu zagospodarowania przestrzennego na obszarach inwestycyjnych
S2. Bogata oferta w zakresie terenów inwestycyjnych gminy	W2. Brak dużych przedsiębiorstw oferujących miejsca pracy na terenie gminy
S3. Istniejące możliwości w zakresie rozwoju budownictwa jednorodzinnego (bogata oferta podmiotów prywatnych dotycząca sprzedaży nieruchomości)	W3. Niewystarczająca promocja terenów inwestycyjnych gminy
S4. Objęcie wydzielonego obszaru inwestycyjnego gminy Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną	W4. Rozproszona struktura właścicielska działek na terenie gminy
S5. Funkcjonowanie instytucji otoczenia biznesu (Centrum Przedsiębiorczości CP Sp. z o.o.)	W5. Nieuregulowana własność dróg
S6. Relatywnie niski poziom bezrobocia	W6. Istniejące zjawisko kurczenia się gospodarstw rolnych - zanikające rolnictwo
S7. Rozwinięty rynek drobnych usług	W7. Niewielka ilość specjalistycznych gospodarstw rolnych

Szanse (O - Opportunities)	Zagrożenia (T - Threats)
O1. Środki finansowe na rozwój przedsiębiorczości i rolnictwa w ramach nowego budżetu unijnego oraz innych zewnętrznych źródeł finansowania	T1. Skomplikowane procedury pozyskiwania środków unijnych
O2. Plany dotyczące powstania elektrowni i drogi S1 z węzłem w Woli	T2. Trudna sytuacja ekonomiczna górnictwa
O3. Możliwości wykorzystania terenów pokopalnianych przez inwestorów prywatnych	T3. Niestabilność przepisów podatkowych oraz niespójność w zakresie ich interpretacji
O4. Budowa kopalni w gminach ościennych	T4. Planowana wyższa kwota wolna od podatku skutkująca spadkiem dochodów budżetowych gminy
O5. Korzystna polityka państwa w zakresie rozwoju przedsiębiorczości, w tym rozwiązania w systemie podatkowym	T5. Konieczność zwrotu podatku od wyrobisk z lat poprzednich
O6. Rozwój rynku zbytu w skali kraju dla lokalnego rolnictwa, w szczególności specjalistycznego i ekologicznego	T6. Wzrost konkurencji innych gmin w walce o inwestorów



07. Ogólnokrajowa polityka energetyczna - szansa na budowę elektrowni	T7. Niedostosowana do potrzeb lokalnego rynku pracy oferta edukacyjna w obszarze szkolnictwa zawodowego
08. Utrzymujący się duży popyt na grunty inwestycyjne położone w pobliżu autostrad i dróg ekspresowych	T8. Polityka klimatyczna Unii Europejskiej wprowadzana poprzez limity CO ₂ i ograniczanie użycia paliw kopalnianych

Częstkowe opcje strategiczne wynikające z macierzy SWOT w obszarze „gospodarka i rynek pracy”

Do celów analizy wykorzystano następujące oceny: 0 - brak zależności; 1 - słaba zależność; 2 - silna zależność

	Jak nasze mocne strony pozwolą nam wykorzystać nadarzające się okazje?									Jak nasze mocne strony pozwolą nam zmniejszyć wpływ zagrożeń?								
	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	Σ	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	Σ
S1	0	2	2	1	1	0	2	2	10	0	1	0	0	0	2	0	0	3
S2	2	1	2	1	1	0	1	2	10	0	1	0	0	1	1	0	1	4
S3	0	1	1	1	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
S4	2	2	2	1	2	0	1	2	12	0	1	0	0	1	2	0	0	4
S5	2	0	0	0	1	0	0	0	3	2	0	1	0	0	0	1	0	2
S6	0	0	1	0	1	0	0	0	2	0	0	0	1	1	0	1	0	3
S7	1	1	1	1	1	0	1	0	6	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	Jak nasze słabe strony mogą przeszkodzić nam w wykorzystaniu nadarzających się szans?									Jak słabe strony mogą spotęgować zagrożenia?								
	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	Σ	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	Σ
W1	0	0	1	0	1	0	0	1	3	0	0	0	0	0	2	0	0	2
W2	1	0	0	0	0	0	0	1	2	0	1	0	1	0	1	2	1	6
W3	0	0	2	0	0	0	0	2	4	0	0	0	0	0	2	0	0	2
W4	0	0	0	0	0	1	0	1	2	0	0	0	0	0	1	0	0	1
W5	1	1	1	0	1	0	0	1	5	0	0	0	0	0	1	0	0	1
W6	2	0	0	0	0	2	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
W7	2	0	0	0	0	2	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Silne kombinacje macierzy SWOT to:

S1 - O2; S1 - O3; S1 - O7; S1 - O8; S1 - T6; S2 - O1; S2 - O3; S2 - O8; S4 - O1; S4 - O2; S4 - O3; S4 - O5; S4 - O8; S4 - T6; S5 - O1; S5 - T1; W1 - T6; W3 - O3; W3 - O8; W3 - T6; W6 - O1; W6 - O6; W7 - O1; W7 - O6.

Mocnymi stronami, które pozwolą maksymalnie wykorzystać nadarzające się okazje są: S1, S2 i S4, a więc:

- **S1.** Istniejąca infrastruktura wodociągowa, gazownicza i elektroenergetyczna na terenach inwestycyjnych gminy
- **S2.** Bogata oferta w zakresie terenów inwestycyjnych gminy



- **S4.** Objęcie wydzielonego obszaru inwestycyjnego gminy Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną

Mocnymi stronami, które pozwolą gminie maksymalnie zmniejszyć wpływ zagrożeń są: S2 i S4, a więc:

- **S2.** Bogata oferta w zakresie terenów inwestycyjnych gminy
- **S4.** Objęcie wydzielonego obszaru inwestycyjnego gminy Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną

Słabymi stronami, które mogą w dużym stopniu utrudnić wykorzystanie przez gminę nadarzających się okazji są: W3, W5, W6 i W7, a więc:

- **W3.** Niewystarczająca promocja terenów inwestycyjnych gminy
- **W5.** Nieuregulowana własność dróg
- **W6.** Istniejące zjawisko kurczenia się gospodarstw rolnych - zanikające rolnictwo
- **W7.** Niewielka ilość specjalistycznych gospodarstw rolnych

Słabą stroną, która może w dużym stopniu spotęgować niekorzystne oddziaływanie zagrożeń jest przede wszystkim: **W2.** Brak dużych przedsiębiorstw oferujących miejsca pracy na terenie gminy.

4.4. Analiza SWOT w ujęciu zintegrowanym

Mocne strony (S - Strengths)	Słabe strony (W - Weaknesses)
S1. Wysoki poziom szkolnictwa potwierdzony poziomem zdawalności egzaminów zewnętrznych i matur oraz pozycjami w rankingach	W1. Dostrzegalne i relatywnie wysokie zjawisko dziedziczenia biedy
S2. Dobrze rozwinięta baza sportowa (boiska, basen, place zabaw)	W2. Ograniczona ilość środków finansowych na realizację przedsięwzięć sportowych dla dzieci i młodzieży
S3. Bogata oferta bibliotek i gminnego ośrodka kultury, w tym działalność zespołów folklorystycznych i kół gospodyń wiejskich	W3. Słabo rozwinięta komunikacja zbiorowa z sąsiednimi gminami
S4. Czynna działalność licznych organizacji pozarządowych, w tym zrzeszających emerytów i rencistów	W4. Wysoki poziom dezintegracji społecznej ze względu na duży udział ludności napływowej w strukturze mieszkańców
S5. Relatywnie wysoki przyrost naturalny	W5. Mało wydolna oczyszczalnia ścieków
S6. Bogactwo lokalnych zasobów środowiskowych i ich atrakcyjność - puszcza pszczyńska, rzeka Wisła, stawy, torfowisko, liczne gatunki zwierząt	W6. Brak dostępu do kanalizacji sanitarnej w niektórych sołectwach
S7. Funkcjonujące w gminie programy z zakresu ochrony środowiska (np. ograniczenie niskiej emisji, usuwania azbestu)	W7. Ograniczona świadomość ekologiczna wśród dorosłych mieszkańców, w tym brak edukacji proekologicznej dla dorosłych



S8. Brak na terenie gminy uciążliwych zakładów i innych emitentów tzw. „trucicieli”	W8. Problem tzw. niskiej emisji
S9. Aktywna polityka gminy w zakresie pozyskiwania środków na inwestycje w obszarze ochrony środowiska.	W9. Brak dużych przedsiębiorstw oferujących miejsca pracy na terenie gminy
S10. Istniejąca infrastruktura wodociągowa, gazownicza i elektroenergetyczna na terenach inwestycyjnych gminy	W10. Niewystarczająca promocja terenów inwestycyjnych gminy
S11. Bogata oferta w zakresie terenów inwestycyjnych gminy	W11. Nieuregulowana własność dróg
S12. Objęcie wydzielonego obszaru inwestycyjnego gminy Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną	-

Szanse (O - Opportunities)	Zagrożenia (T - Threats)
01. Bliskość większych aglomeracji miejskich - ośrodków nauki, szkolnictwa, rekreacji i przemysłu (Bielsko-Biała, Katowice, Kraków)	T1. Spadek skuteczności publicznych organów bezpieczeństwa
02. EFS - środki zewnętrzne w tym unijne na rozwijanie inicjatyw społecznych	T2. Starzenie się społeczeństwa gminy
03. Napływ nowych zamożnych mieszkańców	T3. Traktowanie gminy przez jej mieszkańców jako tzw. „sypialni”
04. Atrakcyjność terenu gminy jako miejsca do osiedlenia się i zamieszkania	T4. Negatywny wpływ mediów na kreowanie wizerunków i postaw społecznych.
05. Oddalenie lokalnej społeczności od destrukcyjnych środowisk społecznych	T5. Ograniczone możliwości gminy w zakresie egzekwowania przepisów dotyczących ochrony środowiska
06. Rozwój odnawialnych źródeł energii wspierany przez środki unijne oraz inne zewnętrzne źródła finansowania	T6. Istniejące zanieczyszczenie wód powierzchniowych i powietrza
07. Wzrost ogólnokrajowych nakładów finansowych na turystykę i rekreację i przedsięwzięcia proekologiczne	T7. Wzrost konkurencji innych gmin w walce o inwestorów
08. Istniejące możliwości w obszarze rozwoju agroturystyki	-
09. Rosnąca moda na bycie „eko”	-
010. Środki finansowe na rozwój przedsiębiorczości i rolnictwa w ramach nowego budżetu unijnego oraz innych zewnętrznych źródeł finansowania	-
011. Możliwości wykorzystania terenów pokopalnianych przez inwestorów	-



prywatnych	
O12. Utrzymujący się duży popyt na grunty inwestycyjne położone w pobliżu autostrad i dróg ekspresowych	

Częstkowe opcje strategiczne wynikające z macierzy SWOT w ujęciu zintegrowanym

Do celów analizy wykorzystano następujące oceny: 0 - brak zależności; 1 - słaba zależność; 2 - silna zależność

	Jak nasze mocne strony pozwolą nam wykorzystać nadarzające się okazje?													Jak nasze mocne strony pozwolą nam zmniejszyć wpływ zagrożeń?							
	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	O9	O10	O11	O12	Σ	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	Σ
S1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	10	2	1	1	2	0	0	0	6
S2	0	1	2	2	1	0	2	2	2	0	0	0	12	2	2	1	2	0	0	0	7
S3	0	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	5	0	0	2	2	0	0	0	4
S4	0	2	1	0	1	1	1	0	1	0	0	0	7	1	1	1	1	0	0	0	4
S5	2	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	6	0	2	0	0	0	0	0	2
S6	1	0	2	2	0	1	2	2	2	0	0	0	12	0	0	1	0	0	1	1	3
S7	0	0	1	1	0	2	1	1	1	0	0	0	7	0	0	0	1	1	2	0	4
S8	0	0	2	2	0	1	1	1	1	0	1	0	9	0	0	0	0	0	1	1	2
S9	0	2	1	1	0	2	2	1	1	1	2	2	15	0	0	1	0	2	2	1	6
S10	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	2	5	0	0	0	0	1	1	2	4
S11	2	0	0	1	0	0	0	0	0	2	2	2	9	0	0	1	0	0	0	1	2
S12	2	0	0	1	0	0	0	0	0	2	2	2	9	0	0	1	0	0	0	2	3
	Jak nasze słabe strony mogą przeszkodzić nam w wykorzystaniu nadarzających się szans?													Jak słabe strony mogą spotęgować zagrożenia?							
	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	O9	O10	O11	O12	Σ	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	Σ
W1	2	1	2	2	2	0	0	1	0	2	2	1	15	1	0	1	2	0	0	0	4
W2	1	1	1	1	2	0	1	0	0	0	0	0	7	1	0	1	1	0	0	0	3
W3	2	1	1	1	1	0	0	1	0	0	1	0	8	0	0	0	0	0	0	1	1
W4	1	1	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	5	1	0	1	1	0	0	0	3
W5	0	0	1	1	0	1	1	1	0	0	1	1	7	0	0	0	0	2	1	1	4
W6	0	0	2	1	0	1	1	1	0	0	0	0	6	0	0	0	0	1	2	0	3
W7	0	0	1	1	0	1	1	0	1	0	0	0	5	0	0	0	1	2	2	0	5
W8	0	0	2	2	0	1	1	1	1	0	0	0	8	0	0	0	0	2	1	0	3
W9	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	3	0	0	2	0	0	0	1	3
W10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4	0	0	0	0	0	0	2	2
W11	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	1	5	0	0	0	0	0	0	1	1

Silne kombinacje macierzy SWOT to:



S1 - O1; S1 - T1; S1 - T4;

Wysoki poziom szkolnictwa potwierdzony poziomem zdawalności egzaminów zewnętrznych i matur oraz wysoka pozycja szkół Miedźnej w rankingach pozwoli zwiększa szanse na kontynuowanie nauki przez młodzież z terenu gminy w szkołach wyższych, których oferta z racji relatywnej bliskości dużych aglomeracji miejskich - ośrodków nauki, szkolnictwa, rekreacji i przemysłu (Bielsko-Biała, Katowice, Kraków) jest relatywnie wysoka.

Istotną przeszkodą w wykorzystaniu wysokiego poziomu w szkołach lokalnych może być postępujący spadek skuteczności publicznych organów bezpieczeństwa na szczeblu lokalnym a także negatywny wpływ mediów na kreowanie wizerunków i postaw społecznych co może potęgować występowanie negatywnych zjawisk społecznych wśród młodzieży.

S2 - O3; S2 - O4; S2 - O7; S2 - O8; S2 - O9; S2 - T1; S2 - T2; S2 - T4;

Mocna strona gminy jaką jest dobrze rozwinięta baza sportowa (boiska, basen, place zabaw) może istotnie sprzyjać zjawisku osadnictwa i napływu nowych zamożnych mieszkańców na obszar gminy gdyż zwiększa ona w istotnym stopniu atrakcyjność terenu gminy jako miejsca do osiedlenia się i zamieszkania. Jednocześnie sprzyjać będzie temu zjawisko wzrostu ogólnokrajowych nakładów finansowych na turystykę i rekreację oraz przedsięwzięcia proekologiczne, istniejące możliwości w obszarze rozwoju agroturystyki a także rosnąca moda na bycie „eko” wśród potencjalnych przyszłych mieszkańców, jak i turystów weekendowych korzystających np. z tras rowerowych.

Istotną przeszkodą w wykorzystaniu tego czynnika może być zjawisko dewastacji i potęgowane przez spadek skuteczności publicznych organów bezpieczeństwa w Miedźnej, a także negatywny wpływ mediów na kreowanie wizerunków i postaw społecznych. Powyższy czynnik pozwoli jednakże w istotny sposób przeciwdziałać zjawisku starzenia się społeczeństwa gminy - po pierwsze przez większy napływ nowych mieszkańców osiedlających się na terenie gminy wraz ze swoimi dziećmi, ale także poprzez możliwości aktywnego korzystania z ww. bazy przez mieszkańców opóźnić może zjawisko znaczącej utraty zdrowia przez osoby w podeszłym wieku.

S3 - T3; S3 - T4;

Bogata oferta bibliotek i gminnego ośrodka kultury, w tym działalność zespołów folklorystycznych i kół gospodyń wiejskich może wspomóc w przełamywaniu negatywnego wpływu czynników związanych z niskim poziomem zadowolenia mieszkańców z oferty gminy skutkującej traktowaniem gminy przez część jej mieszkańców jako tzw. „sypialni” a także w znaczący sposób może być substytutem dla mediów, których aktywność nie zawsze w sposób pozytywny kreuje wizerunki i postawy społeczne.



S4 - 02:

Mocną stroną gminy jest czynna działalność licznych organizacji pozarządowych, w tym zrzeszających emerytów i rencistów, ich aktywność może i powinna zostać istotnie wsparta poprzez ich uczestnictwo w projektach finansowanych przez EFS związanych z rozwijaniem oferty inicjatyw społecznych, idei wolontariatu a także spółdzielczości socjalnej.

S5 - 01; S5 - 04; S5 - T2:

Utrzymujący się w gminie relatywnie wysoki przyrost naturalny (nadwyżka urodzin nad zgonami) może być potęgowany poprzez napływ nowych mieszkańców, dzięki atrakcyjności terenu gminy jako miejsca do osiedlenia się i zamieszkania a także bliskość większych aglomeracji miejskich - ośrodków nauki, szkolnictwa, rekreacji i przemysłu (Bielsko-Biała, Katowice, Kraków), w szczególności - po wybudowaniu przez gminę drogi ekspresowej nr S1. Tym samym czynnik ten w istotny sposób przeciwdziałać będzie starzeniu się społeczeństwa gminy.

S6 - 03; S6 - 04; S6 - 07; S6 - 08; S6 - 09:

Mocna strona jaką jest bogactwo lokalnych zasobów środowiskowych i ich atrakcyjność - puszcza pszczyńska, rzeka Wisła, stawy, torfowisko, liczne gatunki zwierząt sprzyjać będzie kreowaniu atrakcyjności terenu gminy jako miejsca do osiedlenia się i zamieszkania, co z kolei sprzyjać będzie wzrostu napływu nowych zamożnych mieszkańców. Jednocześnie pozwoli to lepiej wykorzystać szanse związane ze wzrostem ogólnokrajowych nakładów finansowych na turystykę i rekreację i przedsięwzięcia proekologiczne, istniejące możliwości w obszarze rozwoju agroturystyki a także rosnącą modę na bycie „eko”.

S7 - 06; S7 - T6:

Funkcjonujące w gminie i rozwijane w najbliższych latach programy z zakresu ochrony środowiska (np. ograniczenie niskiej emisji, usuwania azbestu) pozwolą na wykorzystanie szansy jaką będzie rozwój odnawialnych źródeł energii wspierany przez środki unijne oraz inne zewnętrzne źródła finansowania. Tym samym stanowić będzie to znaczącą przeciwwagę dla istniejących już zanieczyszczeń wód powierzchniowych i powietrza i prowadzić będzie do ich ograniczenia a nawet całkowitego wyeliminowania.

S8 - 03; S8 - 04:

Czynnikiem istotnym w podkreślaniu atrakcyjności terenu gminy jako miejsca do osiedlenia się i zamieszkania, sprzyjającym napływowi nowych zamożnych mieszkańców jest brak na terenie gminy uciążliwych zakładów i innych emitentów tzw. „trucicieli”.

S9 - 02; S9 - 06; S9 - 07; S9 - 011; S9 - 012; S9 - T5; S9 - T6;

Niezwykle istotnym czynnikiem wzmacniającym wiele szans w rozwoju gminy jest aktywna polityka gminy w zakresie pozyskiwania środków na inwestycje w obszarze ochrony środowiska. Jej realizacja pozwoli na wykorzystanie zjawisk związanych z rozwojem odnawialnych źródeł energii wspieranym przez środki unijne oraz inne zewnętrzne źródła finansowania, wzrostem ogólnokrajowych nakładów finansowych na turystykę i rekreację i przedsięwzięcia proekologiczne, a także wprowadzi nowe możliwości wykorzystania terenów pokopalnianych przez inwestorów prywatnych, co pozwoli z kolei na wykorzystanie zjawiska utrzymującego się dużego popytu na grunty inwestycyjne położone w pobliżu autostrad i dróg ekspresowych.

Czynnik ten pozwoli również na przeciwdziałanie negatywnym zjawiskom obciążającym możliwości rozwojowe gminy takich jak ograniczone możliwości gminy w zakresie egzekwowania przepisów dotyczących ochrony środowiska a także istniejące zanieczyszczenie wód powierzchniowych i powietrza.

S10 - 011; S10 - 012; S10 - T7;

Istniejąca infrastruktura wodociągowa, gazownicza i elektroenergetyczna na terenach inwestycyjnych gminy, przy jednoczesnym ukończeniu budowy drogi S1 zwiększa szanse na wykorzystanie dużego popytu na grunty inwestycyjne położone w pobliżu autostrad i dróg ekspresowych a także wykorzystania terenów pokopalnianych przez inwestorów prywatnych. Czynnik ten jednocześnie będzie istotnie przeciwdziałał zjawisku wzrostu konkurencji innych gmin w walce o inwestorów.

S11 - 01; S11 - 010; S11 - 011; S11 - 012;

Mocną stroną gminy jest bogata oferta w zakresie terenów inwestycyjnych i sprzyjać temu będzie w istotny sposób: bliskość większych aglomeracji miejskich - ośrodków nauki, szkolnictwa, rekreacji i przemysłu (Bielsko-Biała, Katowice, Kraków), w szczególności po wybudowaniu drogi S1, utrzymujący się duży popyt na grunty inwestycyjne położone w pobliżu autostrad i dróg ekspresowych, możliwości wykorzystania terenów pokopalnianych przez inwestorów prywatnych a także duże możliwości pozyskania środków finansowych na rozwój przedsiębiorczości w ramach nowego budżetu unijnego.

S12 - 01; S12 - 010; S12 - 011; S12 - 012; S12 - T7;

Objęcie wydzielonego obszaru inwestycyjnego gminy Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną pozwoli wykorzystać dokładnie te same czynniki, które wymienione zostały w punkcie powyżej, jednocześnie znacząco poprawia pozycję gminy względem zdiagnozowanego zjawiska wzrostu konkurencji innych gmin w walce o inwestorów prywatnych.



W1 - 01; W1 - 03; W1 - 04; W1 - 05; W1 - 010; W1 - 011; W1 - T4;

Kluczowym zdiagnozowanym czynnikiem który może przeszkodzić gminie na wykorzystanie nadarzających się szans jest dostrzegalne i relatywnie wysokie zjawisko dziedziczenia biedy wśród mieszkańców gminy. Może być to czynnikiem osłabiającym atrakcyjność terenu gminy jako miejsca do osiedlenia się i zamieszkania, zjawiska napływu nowych zamożnych mieszkańców, niwelować może korzystne zjawisko relatywnego oddalenie lokalnej społeczności od destrukcyjnych środowisk społecznych powszechnych w aglomeracjach miejskich. W dalszej perspektywie może to utrudnić możliwości wykorzystania terenów pokopalnianych przez inwestorów prywatnych a tym samym zmniejszyć ilość pozyskiwanych środków pomocowych na rozwój przedsiębiorczości i rolnictwa w ramach nowego budżetu unijnego. Zjawisko to może być również potęgowane przez negatywny wpływ mediów na kreowanie wizerunków i postaw społecznych.

W2 - 05;

Słaba strona gminy jaką jest mała ilość środków finansowych na realizację przedsięwzięć sportowych dla dzieci i młodzieży, skutkująca osłabieniem czynników wychowawczych szkoły i pozostawieniem dużej ilości wolnego czasu młodzieży w godzinach po zajęciach szkolnych utrudnić może wykorzystanie zjawiska oddalenia lokalnej społeczności od destrukcyjnych środowisk społecznych.

W3 - 01;

Słabo rozwinięta komunikacja zbiorowa z sąsiednimi gminami utrudnić może wykorzystanie przez osoby nie posiadające samochodu (w szczególności młodzież i seniorów), z zalet bliskości Miedźnej do większych aglomeracji miejskich - ośrodków nauki, szkolnictwa, rekreacji i przemysłu (Bielsko-Biała, Katowice, Kraków).

W4 - 05;

Zdiagnozowana słaba strona jaką jest wysoki poziom dezintegracji społecznej ze względu na duży udział ludności napływowej w strukturze mieszkańców i postępujące przez to problemy w aktywizacji i integracji pomiędzy mieszkańcami skutkować może w większym stopniu osłabieniem zjawiska korzystania z tradycji i poczucia lokalnej wspólnoty a tym samym osłaniane będzie zdiagnozowane zjawisko relatywnie niewielkiego wpływu na lokalną społeczność różnych destrukcyjnych środowisk społecznych.

W5 - T5;

Istotna słaba strona gminy jaką jest mało wydolny system oczyszczania ścieków skutkować może wzrostem negatywnych zjawisk dotyczących nieprawidłowego działania systemu ale także zachowań mieszkańców i może być to potęgowane poprzez

relatywnie niewielkie możliwości gminy w zakresie skutecznego egzekwowania przepisów dotyczących ochrony środowiska.

W6 - O3; W6 - T6;

Brak dostępu do kanalizacji sanitarnej w niektórych sołectwach ograniczać może zjawisko napływu nowych zamożnych mieszkańców gminy, niesie za sobą również ryzyko wzrostu zanieczyszczenia wód powierzchniowych.

W7 - T5; W7 - T6;

Ograniczona świadomość ekologiczna wśród dorosłych mieszkańców, w tym brak edukacji proekologicznej dla dorosłych skutkować może wzrostem negatywnych zjawisk dotyczących zachowań mieszkańców wobec środowiska (np. zrzuty lub dziurawienie szamb, spalanie śmieci w domowych paleniskach, co skutkować może wzrostem zanieczyszczenia wód powierzchniowych i powietrza, a to z kolei osłabi pozycję gminy wobec zjawiska wzrostu konkurencji innych gmin w walce o inwestorów prywatnych.

W8 - O3; W8 - O4; W8 - T5;

Występowanie znaczącego problemu tzw. niskiej emisji, potęgowany w szczególności wzrostem negatywnych zjawisk społecznych dotyczących nie przestrzegania przepisów dotyczących ochrony środowiska w gospodarstwach domowych obniża atrakcyjność terenu gminy jako miejsca do osiedlenia się i zamieszkania, w rezultacie przeciwdziała zjawisku napływu nowych zamożnych mieszkańców, a jednocześnie potęgowane jest wraz z ograniczonymi możliwościami gminy w zakresie egzekwowania przepisów dotyczących ochrony środowiska.

W9 - T3;

Słabą stroną gminy jest bez wątpienia brak dużych przedsiębiorstw oferujących miejsca pracy na terenie gminy, potęguje to negatywne zjawisko jakim jest traktowanie gminy przez jej mieszkańców jako tzw. „sypialni”, pracę dla większości mieszkańców oferują zakłady pracy zlokalizowane poza obszarem gminy.

W10 - O11; W10 - O12; W10 - T7;

Niewystarczająca promocja terenów inwestycyjnych gminy skutkować może obniżeniem zdolności gminy do wyszukania i zdobycia inwestorów prywatnych chcących wykorzystać tereny strefy przemysłowej po kopalni „Czeczott”, a także w rezultacie utrudni lub wręcz uniemożliwi na skorzystanie ze zdiagnozowanego popytu na grunty inwestycyjne położone w pobliżu autostrad i dróg ekspresowych. Jednocześnie brak działań mających na celu przełamanie tej słabej strony spotęguje wzrost zjawiska rosnącej konkurencji innych gmin w walce o inwestorów prywatnych.

Mocnymi stronami, które pozwolą maksymalnie wykorzystać nadarzające się okazje i które należy traktować priorytetowo w realizacji strategii są: S1, S2, S6 i S9, a więc:

- **S1.** Wysoki poziom szkolnictwa potwierdzony poziomem zdawalności egzaminów zewnętrznych i matur oraz pozycjami w rankingach
- **S2.** Dobrze rozwinięta baza sportowa (boiska, basen, place zabaw)
- **S6.** Bogactwo lokalnych zasobów środowiskowych i ich atrakcyjność - puszcza pszczyńska, rzeka Wisła, stawy, torfowisko, liczne gatunki zwierząt
- **S9.** Aktywna polityka gminy w zakresie pozyskiwania środków na inwestycje w obszarze ochrony środowiska.

Mocnymi stronami, które pozwolą gminie w największym stopniu zmniejszyć wpływ zagrożeń są: S1, S2 i S9 - tożsame z tymi wymienionymi w zakresie możliwości wykorzystania nadarzających się okazji.

Słabymi stronami, które mogą w dużym stopniu utrudnić wykorzystanie przez gminę nadarzających się okazji są: W1, W2, W3, W5 i W8, a więc

- **W1.** Dostrzegalne i relatywnie wysokie zjawisko dziedziczenia biedy
- **W2.** Ograniczona ilość środków finansowych na realizację przedsięwzięć sportowych dla dzieci i młodzieży
- **W3.** Słabo rozwinięta komunikacja zbiorowa z sąsiednimi gminami
- **W5.** Mało wydolna oczyszczalnia ścieków
- **W8.** Problem tzw. niskiej emisji

Słabymi stronami, które mogą w dużym stopniu spotęgować niekorzystne oddziaływanie zagrożeń są przede wszystkim: W1, W5 i W7:

- **W1.** Dostrzegalne i relatywnie wysokie zjawisko dziedziczenia biedy
- **W5.** Mało wydolna oczyszczalnia ścieków
- **W7.** Ograniczona świadomość ekologiczna wśród dorosłych mieszkańców, w tym brak edukacji proekologicznej dla dorosłych

5. Wizja i misja rozwoju Gminy Miedźna

Procesowi wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 powinna przyświecać nowa wizja i misja gminy dostosowana do aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie oraz uwarunkowań zewnętrznych, znana nie tylko władzom samorządowym, ale również zakomunikowana ogółowi lokalnej społeczności.

Wizja rozwoju gminy Miedźna oznacza pożądaný stan docelowy, który zostanie osiągnięty w oparciu o możliwości i zasoby gminy, przy jednoczesnym uwzględnieniu szans płynących z jej otoczenia zewnętrznego w perspektywie do roku 2023. Określona wizja wyznacza cele i kierunki działania, których wdrożenie przełoży się na wzrost atrakcyjności gminy jako miejsca do zamieszkiwania i inwestowania.

Sformułowano ją następująco:



***Gmina Miedźna miejscem przyjaznym dla
mieszkańców i inwestorów, emanującym
wysokim poziomem rozwoju kapitału
ludzkiego oraz infrastruktury, zapewniającym
wysoki poziom bezpieczeństwa w zakresie
społecznym, zdrowotnym i środowiskowym.***

Z kolei misja stanowi nadrzędny cel rozwoju gminy Miedźna i kluczowy element niniejszej strategii będąc swego rodzaju naczelnym celem rozwoju gminy, wokół którego powinny koncentrować się działania różnego rodzaju lokalnych instytucji publicznych, środowisk i organizacji społeczno-gospodarczych. Dzięki postępowaniu zgodnie z nią osiągnięta zostanie zaplanowana wizja rozwoju gminy.

Jej treść brzmi:

***Dążenie do spójnego i zrównoważonego
rozwoju gminy w obszarze społecznym,
gospodarczym i przestrzennym, dzięki
efektywnemu wykorzystywaniu posiadanych
zasobów oraz szans płynących z otoczenia
zewnętrznego, w oparciu o ścisłą współpracę
wszystkich zainteresowanych partnerów
społecznych, gospodarczych
i instytucjonalnych.***

Do urzeczywistnienia przedstawionych powyżej wizji i misji gminy Miedźna powinni zmierzać wszyscy aktorzy lokalnego życia społeczno-gospodarczego, na czele z władzami gminy.

Zarówno misja, jak i wizja gminy Miedźna zorientowane są na zadania związane ze wspieraniem rozwoju gospodarczego, społecznego i przestrzennego i zostały opracowane z uwzględnieniem przygotowanej w ramach prac nad strategią analizy SWOT, a następnie wraz z nią stały się podstawą do sformułowania celów strategicznych w ramach trzech priorytetów kluczowych dla dalszego rozwoju gminy Miedźna, którymi są:

- Rozwój kapitału ludzkiego, z celami strategicznymi:
 1. Poprawa jakości i dostępności usług edukacyjnych.
 2. Rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej.
 3. Aktywizacja i integracja mieszkańców gminy.
- Poprawa jakości życia mieszkańców, z celami strategicznymi:
 1. Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej.
 2. Poprawa jakości i dostępności komunikacyjnej gminy,
 3. Wsparcie systemu zarządzania i systemów bezpieczeństwa publicznego.
 4. Poprawa bezpieczeństwa w zakresie społecznym, zdrowotnym i środowiskowym.
- Tworzenie warunków do rozwoju gospodarczego gminy, z celami strategicznymi:
 1. Rozwój terenów inwestycyjnych gminy.
 2. Rozwój przedsiębiorczości.

Określając w strategii wizję i misję gminy wzięto również pod uwagę wizję i misję gminy Miedźna przyjęte w Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2008-2015, które brzmiały w sposób następujący:

- Misja:

„Podstawowym, najogólniejszym sensem funkcjonowania gminy Miedźna jest zapewnienie wysokich standardów jakości życia jej mieszkańcom oraz stworzenie młodemu pokoleniu możliwości rozwoju osobistego i zawodowego.”

- Wizja:

„Odbywa się to dzięki trwałemu rozwojowi gospodarczemu i społecznemu gminy. Źródłem tego rozwoju jest nowoczesne lokalne rolnictwo z przetwórstwem rolno-spożywczym oraz firmy zarówno te założone przez rdzennych mieszkańców, jak i utworzone dzięki kapitałowi zewnętrznych inwestorów, zapewniające dobre jakościowo miejsca pracy. Prężnie rozwija się budownictwo jednorodzinne. Rozwój

gminy odbywa się z poszanowaniem środowiska naturalnego, a poczynione inwestycje nie prowadzą do jego degradacji. Władze gminy stwarzają warunki przyjazne rozwojowi biznesu poprzez wsparcie rozwoju lokalnego i inwestycje infrastrukturalne. Dzięki atrakcyjnym warunkom naturalnym i odpowiedniemu ich wykorzystaniu gmina stanowi ponadlokalny ośrodek rekreacji. Tu chętnie odpoczywają jej mieszkańcy, a także sąsiednich gmin i powiatów, rozwija się też agroturystyka z ponadlokalną ofertą usług. Gmina zapewnia wysoki poziom usług edukacyjnych i ochrony zdrowia. Lokalne placówki oświatowe i zdrowotne cieszą się dobrą renomą w całym powiecie pszczyńskim. Mieszkańcy gminy Miedźna utożsamiają się z nią i chętnie podejmują oddolne inicjatywy służące poprawie jakości życia wszystkich mieszkańców, dbając jednocześnie o utrzymanie integracji społeczności lokalnej.”

6. Priorytety strategiczne i cele operacyjne

Priorytety strategiczne i cele operacyjne strategii odzwierciedlają wybrany wcześniej, klasyczny podział na aspekty rozwoju lokalnego w ujęciu społecznym, przestrzennym (infrastrukturalnym i środowiskowym) oraz gospodarczym, w którym to podziale dokonano również analizy mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń (SWOT). Podział ten odzwierciedla również główne obszary aktywności każdej jednostki samorządu terytorialnego odpowiedzialnej za rozwój obszaru nad którym czuwa, a w szczególności gminy. Tym samym pozwala na objęcie celami nie tylko najczęściej utożsamianej z aktywnością gminy działalnością inwestycyjną, ale również akcentuje istotne znaczenie zaangażowania lokalnej społeczności w procesy rozwoju w połączeniu z wykorzystaniem narzędzi do efektywnego kreowania rozwoju gospodarczego na poziomie gminy.

Zaproponowane cele pozwolą na urzeczywistnienie przyjętej wizji rozwoju w obranej perspektywie (do roku 2023).

Ze względu na powyższe przyjęto za słuszne w realizacji strategii wydzielenie trzech priorytetów strategicznych:

Priorytet strategiczny I - Rozwój kapitału ludzkiego (aspekt społeczny rozwoju)

Priorytet strategiczny II - Poprawa jakości życia mieszkańców (aspekt rozwoju w zakresie infrastruktury i środowiska)



Priorytet strategiczny III - Tworzenie warunków do rozwoju gospodarczego gminy (aspekt gospodarczy rozwoju)

Dla ich urzeczywistnienia wyodrębniono natomiast kierunki interwencji - szczegółowe cele operacyjne w poszczególnych priorytetach strategicznych zostały scharakteryzowane w kolejnych trzech podrozdziałach.

6.1. Priorytet strategiczny I - Rozwój kapitału ludzkiego

Cel strategiczny I: Rozwinięty i efektywny system wsparcia rozwoju kapitału ludzkiego na każdym etapie życia mieszkańców

Siłą każdej gminy stanowią jej mieszkańcy. Suma ich potencjału stanowi o potencjale całej zbiorowości. Mieszkańcy mogą jednakże angażować się na rzecz społeczności, lecz mogą również czuć się odrzuceni, niepotrzebni, odsunięci. Ostatecznie jednakże to oni, w powszechnych wyborach, decydują o przyszłości swojej gminy powierzając kierowanie nią konkretnym osobom. Istotnym jest zatem budowanie kapitału społecznego gminy, ale takiego, którego wektor zaangażowania skierowany jest do wewnątrz społeczności, takiej zborności, która chce i potrafi wypowiedzieć się, a czasem zdecydować o najważniejszych sprawach. Stąd też za istotny jest aspekt skierowania działań w tym obszarze do wszystkich mieszkańców - we wszystkich grupach wiekowych - zarówno do najmłodszych, będących podopiecznymi jednostek gminy - przedszkoli i szkół podstawowych jak i osób w wieku produkcyjnym, które również w codziennym życiu spotykają się z problemami, które gmina może i powinna rozwiązywać, jak i osobami w wieku poprodukcyjnym - seniorów, którzy, choć często są już bezpośrednimi beneficjentami systemu zabezpieczenia społecznego (poprzez emerytury czy renty), to dysponują często wolnym czasem, który może być zagospodarowywany na ich potrzeby, jak i potrzeby całej lokalnej społeczności.

Wobec powyższego a także w odzwierciedleniu dokonanej diagnozy czynników kluczowych dla kreowania rozwoju przyjęto do realizacji strategii następujące cele operacyjne priorytetu I - Rozwój kapitału ludzkiego:



Cel operacyjny I.1 Poprawa jakości i dostępności usług edukacyjnych

Cel operacyjny I.2 Rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej

Cel operacyjny I.3 Aktywizacja i integracja mieszkańców gminy

Cel operacyjny I.1 Poprawa jakości i dostępności usług edukacyjnych

Strategia postępowania:

Jak wspomniano wyżej budowa kapitału społecznego odbywać się powinna wśród wszystkich grup wiekowych mieszkańców gminy. Jednakże najistotniejszym jej aspektem jest objęcie szczególną opieką najmłodsze grupy mieszkańców - tak aby zapewnić im nie tylko równy start w dalszej edukacji, ale również zaszczepić postawy społeczne wzmacniające ich zdolność do adaptacji we współczesnym szybko zmieniającym się świecie, ale również świadomość przynależności do określonej społeczności i tradycji.

Istotnym kierunkiem działania będzie zatem rozwój jakości i dostępności do kształcenia w szczególności na poziomie podstawnym. Zdiagnozowane wysokie wskaźniki zdawalności egzaminów w szkołach podstawowych prowadzonych na terenie gminy wskazują na wysoką jakość kształcenia. Należy zatem wzmocnić ten aspekt, gdyż niesie on za sobą możliwość wzmocnienia gotowości uczniów do dalszej nauki oraz rozwijania swoich umiejętności, co może mieć duży wpływ na przyszłą pozycję zawodową a także jest działaniem długofalowego zabezpieczenia przed nadmiernym występowaniem w przyszłości negatywnych zjawisk społecznych takich jak bezrobocie czy wykluczenie społeczne. Utrzymać zatem należy oraz w dalszym ciągu poszerzać prowadzone przez szkoły programy edukacyjne i stypendialne. Nie należy także zapominać o fizycznym aspekcie rozwoju dzieci, który powinien postępować równocześnie z rozwojem psychicznym i podejmować programy edukacji sportowej, w szczególności poprzez finansowanie zajęć dodatkowych i opieki w klubach sportowych.

Ważne jest również wzmocnienie zdolności do zapewnienia opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 i wieku przedszkolnym, co wzmocni potencjał do podjęcia zatrudnienia wielu kobiet w wieku produkcyjnym, stanowiących obecnie większość bezrobotnych mieszkańców gminy. Zwiększać zatem należy ilość miejsc opieki w żłobkach i przedszkolach - korzystając przy tym z dostępnych środków UE.

Cel operacyjny I.2 Rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej

Strategia postępowania:



Rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej stanowi jeden z najważniejszych wyzwań rozwojowych gminy w perspektywie 2023 roku. Zgodnie z nowym podejściem, zaprojektowane działania mają służyć nie tylko ochronie i zachowaniu dziedzictwa oraz budowie infrastruktury, ale również mają wzmocnić potencjał gminy do zarządzania zasobami dziedzictwa kulturowego oraz przyrodniczego celem generowania i wzmocniania potencjału do dalszego ich rozwoju, także w ujęciu społecznym. Zatem ewentualne zabiegi inwestycyjne i modernizacyjne, łączone być winne z kultywowaniem tradycji i obrzędowości, wspieraniem folkloru i sztuki ludowej a także walorów i zasobów przyrodniczych.

Z tego względu rozwój powinien dotyczyć nie tylko budowie lub modernizacji obiektów kultury, sportowych i infrastruktury rekreacyjnej, ale należy pamiętać o zapewnieniu atrakcyjnej i rozbudowanej oferty umożliwiającej korzystanie z tej infrastruktury.

Istotnym jest natomiast również aspekt zapewnienia ochrony dziedzictwa kulturowego chronionego prawem tj. zlokalizowanych na terenie gminy zabytków - drewnianych kościołów i objęcie ich lokalnym programem opieki konserwatorskiej. Stanowią one nieoceniony i wyjątkowy zasób zwiększający atrakcyjność turystyczną gminy, w szczególności wobec stałego notowanego wzrostu weekendowego ruchu turystycznego a także turystyki rowerowej.

Cel operacyjny I.3 Aktywizacja i integracja mieszkańców gminy

Strategia postępowania:

Budowa warunków do rozwoju kapitału ludzkiego jest nierozdzielnie połączona z możliwością do podejmowania aktywności mieszkańców w życiu społecznym i zawodowym. Z tego względu należy pamiętać w działaniach podejmowanych w tym obszarze o osobach defaworyzowanych, które nie znajdują swojego miejsca w przestrzeni publicznej. Rolą samorządu gminy jest zatem zbudowanie warunków do wzmocnienia poczucia wspólnoty a także wspieranie inicjatyw, które przyczyniać się będą do wzmocnienia potencjału wewnątrz tej wspólnoty.

Istotnym zatem wydaje się podejmowanie wysiłków mających na celu aktywizację zawodową mieszkańców szczególnie narażonych na zjawisko bezrobocia poprzez umożliwienie im przekwalifikowania się uzupełnienia wykształcenia lub uprawnień. Działanie te powinny w szczególności być prowadzone równolegle z działaniami inwestycyjnymi o charakterze rewitalizacyjnym w wybranych i zdiagnozowanych obszarach występowania ubytków w zasobach tak w ujęciu przestrzennym, gospodarczym jak i społecznym.

Wspierać i promować należy aktywność lokalnych organizacji społecznych, w szczególności tych, które angażują w swojej działalności osoby defaworyzowane, seniorów, osoby niepełnosprawne. Celowym jest zatem stworzenie warunków do

partnerskiej współpracy samorządu, organizacji pozarządowych i mieszkańców np. w celu powołania - zdolnych do długofalowego samofinansowania się - podmiotów ekonomii społecznej.

Istotnym aspektem wzmacniającym potencjał kapitału społecznego jest również zaangażowanie mieszkańców do partycypacji w decyzjach podejmowanych przez samorząd, co powinno stać się jednym z priorytetowych działań realizacji niniejszej strategii, gdyż buduje poczucie wspólnoty, umacnia mechanizmy demokracji i transparentności na szczeblu lokalnym, a jednocześnie stanowi ważne narzędzie umożliwiające podejmowanie aktywności przez osoby szczególnie zaangażowane w społeczność lokalnej. Swoistym przykładem takiego działania jest funkcjonujący już w gminie fundusz sołecki stanowiący swego rodzaju budżet partycypacyjny.

6.2. Priorytet strategiczny II - Poprawa jakości życia mieszkańców

Cel strategiczny II: Dobrze zarządzany i sprawny system usług publicznych skierowany na podnoszenie jakości życia mieszkańców

Rozwój gminy warunkowany jest również poprzez sprawną, efektywną i oszczędną infrastrukturę techniczną - sieci wodociągowe, kanalizacyjne, system dróg, parkingów i oświetlenia w miejscach publicznych. Utrudnienia w dostępie do tej infrastruktury, lub jej niewystarczająca jakość uniemożliwia stworzenie wysokiej jakości miejsca do zamieszkania, a także hamuje potencjalny rozwój przedsiębiorstw na terenie gminy, w tym uniemożliwić może tworzenie nowych miejsc pracy.

Uzupełnienie braków w ww. infrastrukturze, a także dokonanie niezbędnych modernizacji skutkować będzie nie tylko wzrostem zadowolenia i osadnictwa mieszkańców, ale również pozwoli na synergiczny rozwój przedsiębiorstw prowadzących tutaj swoją działalność.

Jednym z narastających w ostatnich latach problemów w obszarze infrastruktury jest również brak możliwości korzystania przez mieszkańców z dobrodziejstw tzw. e-urzędu. Rozwój technik informatycznych umożliwia coraz częstsze załatwianie spraw urzędowych drogą elektroniczną, bez konieczności osobistej obecności w urzędzie. W perspektywie 2020 roku istotnym jest aby tą słabość przełamać.

Warto również podkreślić, znaczenie poczucia bezpieczeństwa publicznego rzutującego na jakość życia, rozumianego nie tylko w aspekcie występowania ryzyka zdarzeń o podłożu kryminalnym (którym można przeciwdziałać urządzeniami dozoru), ale również w kontekście zapewnienia wysokiej jakości warunków środowiskowych mieszkańcom poprzez wprowadzenie możliwości kontroli emitowanych zanieczyszczeń, dostępności do systemu opieki zdrowotnej i społecznej, a także funkcjonującego transportu publicznego.

Zatem, w nawiązaniu do przeprowadzonej diagnozy czynników rozwoju gminy przyjęto do realizacji strategii następujące cele operacyjne priorytetu II - Poprawa jakości życia mieszkańców:

Cel operacyjny II.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej

Cel operacyjny II.2 Poprawa jakości i dostępności komunikacyjnej gminy

Cel operacyjny II.3 Poprawa bezpieczeństwa publicznego w zakresie społecznym i środowiskowym

Cel operacyjny II.4 Wsparcie systemu zarządzania gminą

Cel operacyjny II.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej

Strategia postępowania:

Jednym z najbardziej niekorzystnych czynników niosących ryzyko zahamowania rozwoju gminy są istniejące braki w infrastrukturze kanalizacyjnej wymagającej pilnej interwencji - tak aby udostępnić sieć kanalizacyjną dla wszystkich mieszkańców (tam gdzie jest to możliwe i sensowne). Innym aspektem jest niewystarczająca jakość pracy istniejących oczyszczalni ścieków i system ten wymaga przebudowy. Pomimo dostrzegalnej poprawy na przestrzeni ostatnich 10 lat wyposażenie gminy w infrastrukturę gospodarki ściekowej nadal wymaga uzupełnienia.

Kolejnym aspektem działań inwestycyjnych jest wprowadzenie programu kompleksowej modernizacji źródeł ciepła z uwzględnieniem źródeł odnawialnych (OZE) oraz kontynuowania programu termomodernizacji w licznych obiektach gminnych, które w dalszym ciągu tego wymagają. Pozwoli to istotnie zmniejszyć jeden z najwyższych kosztów funkcjonowania tych obiektów, tj. energii cieplnej.

Uzupełnieniem powyższych działań powinno być również kontynuowanie programu usuwania azbestu z obiektów użyteczności publicznej, w szczególności, iż obniżający się stale stan techniczny użytych niegdyś okładzin azbestowych wymaga podjęcia pilnych działań w tym zakresie.

Cel operacyjny I. II.2 Poprawa jakości i dostępności komunikacyjnej gminy

Strategia postępowania:

Wysoka dostępność komunikacyjna gminy decyduje w przeważającej wartości o jej atrakcyjności jako miejsca inwestowania tak w sensie gospodarczym jak i mieszkaniowym. Niezwykłą szansą dla gminy w tym zakresie jest zaplanowana budowa ekspresowej drogi S1 z Mysłowic do Bielska-Białej, której przebieg ustalono tak, iż w pobliżu najliczniejszych sołectw i strefy przemysłowej po zlikwidowanej



kopalni „Czeczott” zlokalizowany zostanie węzeł z drogą powiatową. Pozwoli to na zapewnienie niezwykle wysokiej zewnętrznej dostępności komunikacyjnej gminy względem aglomeracji górnośląskiej i Bielska-Białej, do których czas dojazdu skróci się z 40 do ok. 15 minut. Obecne plany budowy autostrad i dróg ekspresowych zakładają zakończenie budowy niniejszej drogi na 2020 r. Jednakże jak na razie nie podano informacji o rozpoczęciu procedury uzyskiwania niezbędnych pozwoleń budowlanych. W związku z powyższym, kluczowym dla dalszego rozwoju gminy przedsięwzięciem w perspektywie do 2023 r. będzie istniała konieczność przygotowania sieci dróg lokalnych do przyjęcia ruchu z ww. drogą.

Abstrahując jednakże od powyższego, gmina musi liczyć się ze stałą konserwacją dróg i ewentualnymi rozbudowami, zapewnieniem miejsc parkingowych i modernizacją oraz budową nowego oświetlenia, tak aby infrastruktura ta przystawała do nowych warunków społeczno-gospodarczych, a także stymulowała rozwój terenów osadniczych i inwestycyjnych.

Jednym z priorytetów w tym obszarze jest również organizacja sprawnego i przyjaznego pasażerom transportu zbiorowego (optymalizowanie i dostosowywanie rozkładów do faktycznych potrzeb mieszkańców).

Cel operacyjny II.3 Poprawa bezpieczeństwa publicznego w zakresie społecznym i środowiskowym

Strategia postępowania:

Wzmocnienie poczucia bezpieczeństwa publicznego mieszkańców wymaga zaangażowania do współpracy służb publicznych (policji i ochotniczych straży pożarnych) jak i samych mieszkańców. Jednym z instrumentów utrzymania porządku publicznego może być elektroniczny system dozoru wizyjnego. Wprowadzenie go do działania w układzie automatycznym może spełnić funkcję prewencyjną - zniechęci niektórych mieszkańców przed atakami wandalizmu a przyjezdnych przed przestępstwami. System bezpieczeństwa może i powinien zostać również wyposażony w instrumenty umożliwiające lepszą kontrolę zdarzeń z zakresu zanieczyszczenia środowiska, a w konsekwencji szybsze reagowanie na zdarzenia niepożądane. Konsekwencją powyższego jest również zapewnienie mieszkańcom programu redukcji tzw. "niskiej emisji" - poprzez udział w modernizacji źródeł ciepła w budownictwie jednorodzinnych i zastosowanie odnawialnych źródeł energii. Program pozwoli nie tylko poprawić stan powietrza i zapewnić większe bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańcom, ale również przyczynić się do mniejszego wykorzystania paliw kopalnych oraz wprowadzenie oszczędności w rachunkach za energię ciepłą dla beneficjentów programu.

Dodatkowo zaplanowano również działania wspierające Ochotnicze Straże Pożarne - w zakresie uzupełnienia wyposażenia w nowoczesny sprzęt ratowniczy, co pozwoli szybciej i sprawniej podejmować interwencje.



Kolejnym instrumentem wzmacniającym poczucie bezpieczeństwa mieszkańców gminy jest przeprowadzenie rewitalizacji szczególnie zaniedbanych obiektów i obszarów - zdegradowanych w ujęciu przestrzennym i społecznym. Nawarstwiające się przez lata problemy społeczne w tych miejscach odstraszały innych mieszkańców i należy przywrócić obszary te ponownie do przestrzeni wspólnych lokalnych społeczności.

Innym problemem w ujęciu bezpieczeństwa socjalnego jest obecnie niewystarczająca i zbyt niska jakość istniejących lokali socjalnych. Z tego względu koniecznym wydaje się wspólnie z działaniami rewitalizacyjnymi dokonanie przedsięwzięć w zakresie ich rozbudowy i modernizacji.

W kontekście nadchodzących zmian demograficznych i starzenia się społeczeństwa, w tym również społeczności gminy istotna jest także konieczność zapewnienia wysokiego poziomu bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców. Dlatego też planowane są do podjęcia działania mające na celu stworzenie korzystnych warunków do rozbudowy oferty podmiotów ochrony zdrowia w zakresie leczenia specjalistycznego, tak aby przybliżyć dostępność do lekarzy specjalistów mieszkańcom gminy.

Ważnym elementem rozwoju w tym obszarze mogą być również prowadzone wspólnie z odpowiednimi służbami publicznymi i partnerami społecznymi kampanie społeczne i akcje informacyjne uświadamiające zasady poprawiające bezpieczeństwo mieszkańców.

Cel operacyjny II.4 Wsparcie systemu zarządzania gminą

Strategia postępowania:

Rozwój nowoczesnej gminy nie może być prowadzony w oderwaniu od zdobyczy współczesnych technik informatycznych i komunikacyjnych. Dostęp do tzw. e-urzędu pozwoli mieszkańcom „przybliżyć” urzędnika do petenta - gdyż większość spraw będzie mogła zostać załatwiona drogą elektroniczną z domu petenta, a docelowo pozwoli poprzez automatyzację procedur na zwiększenie wydajności pracy administracji samorządowej.

6.3.Priorytet strategiczny III - Tworzenie warunków do rozwoju gospodarczego gminy

Cel strategiczny II: Wzrost konkurencyjności gospodarki gminy i tworzenie nowych miejsc pracy

Ostatnim z trzech aspektów rozwoju lokalnego jest aspekt gospodarczy, którego najlepszym miernikiem jest potencjał przedsiębiorstw zlokalizowanych na terenie gminy i liczba utworzonych przez nich miejsc pracy. Jednakże potencjał ten budowany



może być zarówno poprzez tworzenie korzystnych warunków rozwoju przedsiębiorstw już prowadzących działalność gospodarczą na terenie gminy a przede wszystkim małych i średnich przedsiębiorstw - jako tych o największym potencjale rozwojowym, ale również potencjał gospodarczy gminy można umacniać poprzez tworzenie atrakcyjnych warunków do inwestowania na terenie gminy w celu tworzenia na jej obszarze nowych przedsiębiorstw lub ich oddziałów.

W tym pierwszym przypadku kluczowym jest wprowadzenie rozwiązań eliminujących bariery w naturalnym rozwoju przedsiębiorstw (np. poprzez uchwalanie odpowiednich planów zagospodarowania przestrzennego na obszarze ich funkcjonowania), a także tworzenie systemu zachęt i ulg, które przyspieszą decyzję dotyczącą nabywania gruntów w celu podejmowania działań rozwojowych.

W drugim przypadku - firm z zewnątrz lokujących swoje inwestycje na terenie gminy - kluczowym jest aspekt dostępu do niezbędnej infrastruktury przede wszystkim drogowej o odpowiedniej nośności, w dalszej kolejności może być to system zachęt i ulg a także potencjał lokalnego rynku pracy.

W połączeniu z zacieśnianiem współpracy z podmiotami otoczenia biznesu, specjalizującymi się w rozwoju gospodarczym (takim jak mający siedzibę na terenie gminy Centrum Przedsiębiorczości CP Sp. z o.o.) w celu np. pozyskiwania środków na nowe inwestycje rozwojowe na terenie gminy, może to wygenerować oczekiwane efekty rozwojowe - wzrost nakładów inwestycyjnych i tworzenie nowych miejsc pracy.

Z tego względu odpowiednio prowadzona polityka gospodarcza na szczeblu lokalnym przyczyniać się będzie do intensyfikacji czynników rozwoju i wzrostu konkurencyjności gminy. Dlatego też konieczne jest skoncentrowanie wysiłków na rzecz rozwoju takich instrumentów, które będą skutecznie realizować powyższą politykę.

Jednym z narzędzi powyższej polityki rozwoju gospodarczego powinna być również przemyślana i dobrze przeprowadzona i oparta na faktycznych i konkurencyjnych lokalnych zasobach, promocja gospodarcza gminy, w szczególności w zakresie możliwości pozyskania nowych inwestorów. Kampania taka powinna jednakże zostać poprzedzona inwestycjami, które wzmocnią potencjał gospodarczy i konkurencyjność gminy, a przede wszystkim powinna zostać uruchomiona dopiero po zakontraktowaniu budowy wspomnianej powyżej drogi ekspresowej S1.

Cel operacyjny III. 1 Rozwój terenów inwestycyjnych gminy

Cel operacyjny III. 2 Rozwój przedsiębiorczości

Cel operacyjny I.1 Rozwój terenów inwestycyjnych gminy



Strategia postępowania:

Najistotniejszym instrumentem polityki rozwoju gospodarczego gminy będzie realizacja przedsięwzięć zmierzających do poprawy atrakcyjności inwestycyjnej gminy. W tym celu planuje się przygotowywanie gruntów pod przyszłe inwestycje oraz opracowywanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla wyznaczonych obszarów gminy. Istotnym jest również wprowadzenie systemu ulg i zachęt dla przedsiębiorców. W pozyskaniu znaczących inwestorów pomocnym będzie również możliwość skorzystania z oferty Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (na wybranych działkach inwestycyjnych).

Z tego względu ważnym jest otwartość samorządu na umożliwienie i współpartycypację w zaplanowane kluczowe dla gminy inwestycje rozwojowe, w szczególności budowę drogi S1 z węzłem w Woli a także zapowiadaną przez Kompanię Węglową SA budowę nowoczesnej elektrowni węglowej na terenie po byłej kopalni „Czeczott”.

Następnie, jednakże nie szybciej niż po zakontraktowaniu przez GDDKiA budowy drogi ekspresowej S1, której przebieg wyznaczono przez obszar gminy, kluczowym wydaje się podjęcie działań w celu pozyskania inwestorów - poprzez promocję obszarów inwestycyjnych i walorów rozwojowych gminy. W tym aspekcie można podkreślić wysoką jakość kształcenia, dostępność do wykwalifikowanych kadr, a także stojące na wysokim poziomie szkolnictwo zawodowe prowadzone na terenie gminy, które może zaangażować się w ukierunkowane kształcenie na potrzeby potencjalnych inwestorów.

Cel operacyjny I.2 Rozwój przedsiębiorczości

Strategia postępowania:

Zaplanowane działania dotyczące rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości powinny angażować zarówno instytucje otoczenia biznesu, jak i samorząd lokalny. Jednocześnie promować należy nie tylko typowe projekty rozwojowe. Istotnym elementem może być promowanie działań w zakresie poprawy efektywności energetycznej, realizacji projektów informatycznych, czy badawczo-rozwojowych. Istotnym jest w tym miejscu zapewnienie rzetelnej i łatwo dostępnej a także bezpłatnej informacji na temat planowanych konkursów ogłaszanych dla przedsiębiorców w powyższym zakresie.

Innym z kierunków działań może być promowanie postaw przedsiębiorczych wśród mieszkańców, tak poprzez realizację kampanii informacyjnych o możliwej ofercie środków publicznych w tym zakresie, jak i podejmowanie działań skutecznie wspierających samozatrudnienie poprzez zapewnienie wsparcia finansowego. Współdziałanie z instytucjami otoczenia biznesu w ramach systemu obsługi przedsiębiorców oraz osób rozpoczynających działalność gospodarczą, przy wykorzystaniu środków zewnętrznych, może być zatem kolejnym ważnym elementem budowy trwałego i zrównoważonego rozwoju gospodarczego. Dotyczyć to powinno



równolegle promowaniu i wspieraniu rozwoju działalności rolniczej i agroturystycznej wykorzystującej lokalne zasoby przyrodnicze i kulturowe.

7. Zadania strategiczne

Dla urzeczywistnienia założeń celów strategicznych i operacyjnych przyjętych w strategii rozwoju wyodrębniono kierunki interwencji tj. działania do realizacji. Traktować je należy jako pewne ramy o charakterze ogólnym. Stanowią one propozycję, otwartą listę działań w danym zakresie, która może a nawet powinna być rozszerzana. Definiują one obszary aktywności strategii w sferze operacyjnej i organizacyjnej w obranym horyzoncie czasowym strategii tj. w latach 2016-23.

7.1. Zadania w ramach priorytetu strategicznego I - Rozwój kapitału ludzkiego

Cel operacyjny	Nr	Działanie	Jednostka realizująca	Partnerzy	Źródło finansowania	Okres realizacji
I.1 Poprawa jakości i dostępności usług edukacyjnych	I.1.1	Wsparcie i realizacja programów edukacyjnych, stypendialnych, sportowych i wyrównujących szanse w szkołach gminy Miedźna	Jednostki oświatowe z terenu gminy, Zespół Oświaty i Wychowania (ZOiW) w Miedźnej z/s w Woli	Brak	Program Erasmus+, środki własne gminy, RPO WSL	2016-23
	I.1.2	Rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów edukacyjnych	Referat Inwestycji i Remontów (IR), jednostki oświatowe z terenu gminy	Brak	środki własne gminy, RPO WSL	2016-19
I.2 Rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej	I.2.1	Budowa i modernizacja obiektów sportowych i infrastruktury rekreacyjnej	Referat Inwestycji i Remontów (IR), Gminny Ośrodek Sportu i Rekreacji (GOSiR) w Miedźnej z/s w Woli	Brak	środki własne gminy	2016-23
	I.2.2	Modernizacja obiektów kultury oraz zwiększanie dostępności i atrakcyjności oferty kulturalnej dla mieszkańców	Gminny Ośrodek Kultury (GOK) w Miedźnej z/s w Woli, Gminna Biblioteka Publiczna (GBP) w Miedźnej z/s w Grzawie	Brak	środki własne gminy, środki Ministra Kultury	2016-23
	I.2.3	Realizacja gminnego programu opieki nad zabytkami	Referat Urbanistyki i Architektury (UiA), Referat Gospodarki	Parafie z terenu gminy	środki własne gminy, środki instytucji pomocowych, środki	2016-23

			Komunalnej, Ochrony Środowiska, Geodezji i Mienia (GKM)		Ministra Kultury	
I.3 Aktywizacja i integracja mieszkańców gminy	I.3.1	Aktywizacja społeczno-gospodarcza na obszarach podlegających rewitalizacji	Referat Inwestycji i Remontów (IR), Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej (GOPS) w Miedźnej z/s w Woli	Organizacje społeczne i otoczenia biznesu z terenu gminy	środki własne gminy, RPO WSL	2017-19
	I.3.2	Aktywizacja zawodowa mieszkańców	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej (GOPS) w Miedźnej z/s w Woli	Organizacje społeczne i otoczenia biznesu z terenu gminy	środki własne gminy, RPO WSL	2017-19
	I.3.3	Aktywizacja seniorów	Organizacje społeczne z terenu gminy	Jednostki organizacyjne gminy	środki własne gminy, RPO WSL, PROW - LEADER	2016-23
	I.3.4	Wspieranie i promowanie lokalnych organizacji społecznych	Organizacje społeczne i otoczenia biznesu z terenu gminy	Jednostki organizacyjne gminy	środki własne gminy, RPO WSL, PROW - LEADER	2016-23
	I.3.5	Wspieranie partycypacji lokalnych społeczności w decyzjach podejmowanych przez samorząd	Referat Finansowy (IR), Referat Inwestycji i Remontów (IR), Referat Organizacyjny (OR)	Organizacje społeczne i otoczenia biznesu z terenu gminy	środki własne gminy	2016-23
	I.3.6	Przyjęcie logo i sloganu gminy w celu używania w komunikacji zewnętrznej	Referat Organizacyjny (OR)	Organizacje społeczne z terenu gminy, placówki oświatowe	środki własne gminy	2016-17

7.2. Zadania w ramach priorytetu strategicznego II - Poprawa jakości życia mieszkańców

Cel operacyjny	Nr	Działanie	Jednostka realizująca	Partnerzy	Źródło finansowania	Okres realizacji
II.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej	II.1.1	Modernizacja systemu wodociągowego, kanalizacji sanitarnej i oczyszczania ścieków	Referat Inwestycji i Remontów (IR), Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.	Brak	Środki własne, RPO WSL, NFOŚiGW, WFOŚiGW	2016-20



			(GZGK Sp. z o.o.)			
	II.1.2	Modernizacja źródeł ciepła i termomodernizacja w obiektach gminnych	Referat Inwestycji i Remontów (IR)	Jednostki organizacyjne gminy	Środki własne, NFOŚiGW, WFOŚiGW, RPO WSL	2016-23
	II.1.3	Kompleksowe usuwanie azbestu z obiektów użyteczności publicznej i prywatnych	Referat Inwestycji i Remontów (IR), Referat Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska, Geodezji i Mienia (GKM)	Spółdzielnie mieszkaniowe, administratorzy budynków, osoby fizyczne i prawne	Środki własne, RPO WSL, środki prywatne	2016-23
II.2 Poprawa jakości i dostępności komunikacyjnej gminy	II.2.1	Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej, oświetlenia i parkingów	Referat Inwestycji i Remontów (IR)	brak	Środki własne, RPO WSL	2016-23
	II.2.2	Wsparcie rozwoju komunikacji publicznej międzygminnej	Referat Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska, Geodezji i Mienia (GKM)	Gminy ościenne i powiaty	Środki własne	2016-23
II.3 Poprawa bezpieczeństwa publicznego w zakresie społecznym i środowiskowym	II.3.1	Budowa systemu monitoringu	Referat Inwestycji i Remontów (IR)	brak	Środki własne, RPO WSL	2016-23
	II.3.2	Poprawa wyposażenia jednostek OSP gminy Miedźna	Referat Inwestycji i Remontów (IR)	OSP, PSP	Środki własne, RPO WSL	2016-23
	II.3.3	Program redukcji "niskiej emisji" - poprzez modernizację źródeł ciepła w budownictwie jednorodzinnym	Referat Inwestycji i Remontów (IR)	osoby fizyczne	Środki własne, RPO WSL, NFOŚiGW, WFOŚiGW, środki prywatne	2016-23
	II.3.4	Rewitalizacja obiektów i obszarów zdegradowanych w ujęciu przestrzennym i społecznym	Referat Inwestycji i Remontów (IR)	administratorzy budynków, osoby fizyczne i prawne	Środki własne, RPO WSL, środki prywatne	2017-20
	II.3.5	Budowa i modernizacja lokali socjalnych	Referat Inwestycji i Remontów (IR)	brak	Środki własne, RPO WSL	2017-20
	II.3.6	Wsparcie dla rozbudowy oferty podmiotów ochrony zdrowia	Referat Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska,	brak	Środki własne, PO WER, środki Ministra Zdrowia	2016-23

			Geodezji i Mienia (GKM)			
	II.3.7	Realizacja kampanii promocyjnych i edukacyjnych w zakresie bezpieczeństwa publicznego i ochrony środowiska	Referat Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska, Geodezji i Mienia (GKM), Referat Inwestycji i Remontów (IR)	PSP, OSP, Policja, Starostwo Powiatowe, jednostki organizacyjne gminy	Środki własne, RPO WSL, WFOSiGW, PROW-LEADER	2017-20
II.4 Wsparcie systemu zarządzania gminą	II.4.1	Rozwój zaawansowanych cyfrowych usług publicznych administracji samorządowej	Referat Organizacyjny (OR)	Województwo Śląskie	Środki własne, RPO WSL	2016-18
	II.4.2	Wzrost skuteczności ochrony środowiska poprzez zmianę przepisów prawa lokalnego	Rada Gminy	brak	Środki własne	2017-23

7.3. Zadania w ramach priorytetu strategicznego III - Tworzenie warunków do rozwoju gospodarczego gminy

Cel operacyjny	Nr	Działanie	Jednostka realizująca	Partnerzy	Źródło finansowania	Okres realizacji
III. 1 Rozwój terenów inwestycyjnych gminy	III.1.1	Zwiększenie potencjału inwestycyjnego na terenach typu „brownfield”	Referat Inwestycji i Remontów (IR), Referat Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska, Geodezji i Mienia (GKM)	KSSE	Środki własne, RPO WSL	2017-20
	III.1.2	Promocja terenów inwestycyjnych i walorów gminy	Referat Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska, Geodezji i Mienia (GKM)	KSSE, PAIZ, Woj. Śląskie, Centrum Przedsiębiorczości CP sp. z o.o.	Środki własne	2017-20
	III.1.3	Wspieranie kluczowych inwestycji rozwojowych	Referat Inwestycji i Remontów (IR)	KSSE, GDDKiA, Starostwo Powiatowe w Pszczynie	Środki własne	2016-23
III. 2 Rozwój przedsiębiorczości	III.2.1	Promowanie i wspieranie	Referat Organizacyjny	Centrum Przedsiębiorczości	Środki prywatne,	2017-23



		rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości	(OR)	CP Sp. z o.o.	RPO WSL, PROW-LEADER	
	III.2.3	Promowanie i wspieranie rozwoju działalności rolniczej i agroturystycznej	Referat Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska, Geodezji i Mienia (GKM)	Centrum Przedsiębiorczości CP Sp. z o.o.	Środki prywatne, RPO WSL, PROW-LEADER	2017-23

8. System wdrażania, monitorowania i ewaluacji Strategii

Wdrażanie Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 polegać będzie na:

- osiągnięciu postawionych w niej celów, przede wszystkim poprzez realizację zawartych w niej zadań,
- koordynacji w czasie i przestrzeni realizacji zaplanowanych zadań,
- systematycznym monitorowaniu realizacji zadań i weryfikacji stopnia osiągnięcia postawionych w strategii celów,
- systematycznym monitorowaniu i ewentualnym korygowaniu czynności służących organizacji procesu realizacji strategii,
- systematycznym monitorowaniu stopnia aktualności treści strategii i bieżącym dokonywaniu ewentualnych korekt.

Konkludując powyższe należy stwierdzić, iż wdrażanie strategii to nie tylko proces polegający na realizacji działań zmierzających do osiągnięcia określonego w niej stanu docelowego, ale także obserwacja i wprowadzanie ewentualnych zmian zarówno w samej procedurze wdrożeniowej, jak również w treści dokumentu.

Strategia rozwoju gminy jest bowiem dokumentem żywym i dynamicznie reagującym na zmiany zachodzące w otoczeniu zewnętrznym. Dlatego też w celu zapewnienia sprawnej realizacji, jak również oceny postępów w jej wdrażaniu oraz możliwości dokonywania ewentualnych aktualizacji służących dostosowywaniu przyjętych w niej założeń do nowych okoliczności społeczno-gospodarczych niezbędne jest przygotowanie spójnego i sprawnego systemu monitorowania oraz ewaluacji strategii.

Filarem owego systemu jest ścisła współpraca odpowiadających bezpośrednio za wdrażanie strategii władz gminy z funkcjonującymi na terenie gminy instytucjami sektora publicznego, prywatnego oraz pozarządowego i wreszcie samymi mieszkańcami gminy.

Wdrażanie Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023 rozpocznie się w momencie jej zatwierdzenia i przyjęcia stosowną uchwałą Rady Gminy Miedźna, a za proces jej realizacji odpowiedzialny będzie Wójt wraz z podległymi mu pracownikami



Urzędu Gminy. Istotna rola w tym procesie przypadnie personelowi zatrudnionemu w komórkach organizacyjnych takich jak:

- Referat Organizacyjny,
- Referat Finansowy,
- Referat Inwestycji i Remontów,
- Referat Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska, Geodezji i Mienia,
- Referat Urbanistyki i Architektury.

Spośród nich kluczowym będzie Referat Inwestycji i Remontów, którego pracownicy odpowiedzialni są m.in. za:

- przygotowywanie projektu wydatków inwestycyjnych i remontowych do budżetu Gminy Miedźna oraz prowadzenie spraw dotyczących finansowania i kontroli wydatkowania środków z budżetu gminy na realizację prowadzonych lub nadzorowanych inwestycji i remontów,
- przygotowywanie i realizację inwestycji i remontów,
- przygotowywanie i realizację inwestycji z zakresu inwestycji drogowych (budowa i remonty),
- zlecanie i realizację usług i robót budowlanych przyjętych w planie zadań inwestycyjnych na dany rok budżetowy zgodnie z przepisami ustawy Prawo Zamówień Publicznych,
- dokonywanie uzgodnień oraz przygotowywanie pozwoleń na wykonywanie robót w obrębie dróg gminnych przez wykonawców i inwestorów zewnętrznych,
- bieżącą kontrolę oraz koordynację przebiegu przygotowania i realizacji inwestycji pod kątem zgodności z zakresem rzeczowo-finansowym zawartych umów,
- rozliczanie finansowo-rzeczowe zakończonych inwestycji i przekazywanie ich na stan mienia komunalnego,
- realizację i rozliczanie wspólnych inwestycji wykonywanych przez gminę i inne jednostki tj. powiatowy zarząd dróg, zarząd dróg wojewódzkich,
- przygotowywanie wystąpień w sprawie pozyskiwania środków finansowych na realizację inwestycji gminnych - opracowywanie części finansowej,
- aktualizację i monitoring wieloletnich przedsięwzięć w zakresie inwestycji i remontów,
- współpracę w zakresie spraw związanych ze strategią rozwoju gminy w zakresie planowanych zadań inwestycyjnych przewidzianych do realizacji w ramach Wieloletniej Prognozy Finansowej,
- nadzorowanie realizacji wszystkich umów o dofinansowanie projektów inwestycyjnych współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej realizowanych przez Urząd Gminy,
- zapewnienie zgodności realizacji projektów, które uzyskały dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej z wcześniej zatwierdzonymi założeniami i celami,

- rozliczanie projektów inwestycyjnych współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej, w tym wykonywanie, monitorowanie, kontrolę oraz sprawozdawczość,
- przygotowywanie i weryfikację dokumentów aplikacyjnych projektów inwestycyjnych, które będą mogły uzyskać dofinansowanie z funduszy Unii Europejskiej,
- współpracę z instytucjami zarządzającymi i pośredniczącymi w zakresie przygotowania projektów dofinansowywanych z funduszy Unii Europejskiej,
- nawiązywanie kontaktów z podmiotami, które pośredniczą lub same udzielają wsparcia organizacyjnego, dotują, współfinansują przedsięwzięcia realizowane przez gminę,
- pozyskiwanie i gromadzenie informacji o funduszach Unii Europejskiej, dotacjach i innych możliwościach pozyskiwania środków zewnętrznych.

Procesem monitorowania i ewaluacji strategii zajmą się jednostki nadrzędne, względem tych które będą odpowiedzialne za wdrażanie poszczególnych działań. Informacje na temat postępów w zakresie ich realizacji przekazywać będą do Referatu Organizacyjnego, do którego zadań i kompetencji należy m.in.:

- przygotowywanie sprawozdań z działalności Wójta gminy na sesję Rady Gminy,
- obsługa jednostek pomocniczych gminy, w tym pomoc w przygotowywaniu dokumentacji do realizacji zadań objętych planem rzeczowo finansowym.

Zatrudnione w nim osoby, o stanie postępów we wdrażaniu strategii będą na bieżąco raportować Wójtowi, który z kolei w trakcie sesji Rady Gminy w punkcie: Informacja Wójta Gminy z prowadzonych prac oraz realizacji zadań inwestycyjnych w gminie Miedźna będzie przekazywał je Radnym, Sołtysom i kierownikom jednostek samorządowych oraz ogółowi mieszkańców.

Analogiczne informacje będą również przekazywane mieszkańcom przez Wójta Gminy Miedźna w trakcie odbywających się rokrocznie zebrań z mieszkańcami sołectw: Frydek, Gilowice, Góra, Grzawa, Miedźna oraz sołectwo Wola, Wola I i Wola II.

Zarówno sesje Rady Gminy, jak i wspomniane wyżej spotkania z mieszkańcami stanowią będą forum w trakcie, którego wszyscy zainteresowani będą mogli zgłaszać swoje wnioski i uwagi związane z realizacją strategii, jak również przedstawiać propozycję ewentualnych zmian, które aby mogły zostać wprowadzone do dokumentu będą musiały zostać zatwierdzone przez Radę Gminy.

Do zadań pracowników odpowiadających za monitorowanie i ewaluację strategii, oprócz wspomnianego już gromadzenia danych na temat postępów w realizacji projektów realizowanych w ramach strategii należeć będą także:

- wdrażanie działań korygujących i zapobiegawczych w odniesieniu do przyjętych w strategii założeń,

- identyfikacja ewentualnych opóźnień lub nieprawidłowości w realizacji poszczególnych zaplanowanych zadań i działań,
- przygotowywanie wniosków z systematycznie prowadzonego procesu monitorowania strategii mogących stanowić podstawę do jej aktualizacji, jak również przygotowania analogicznego dokumentu na kolejny okres.

Ewaluacja strategii, której celem będzie zarówno bieżąca, jak i końcowa ocena jakości i efektów prowadzonych działań, a także sformułowanie konstruktywnych wniosków na przyszłość prowadzona będzie w oparciu o cztery zaprezentowane poniżej kryteria, którymi są:

- skuteczność - jego istotą będzie uzyskanie odpowiedzi na pytanie czy?, a jeśli tak, to w jakim stopniu udało się osiągnąć zaplanowane cele strategii,
- efektywność - jego istotą będzie uzyskanie odpowiedzi na pytanie, czy osiągnięte efekty realizacji określonych działań mogły zostać osiągnięte za pomocą mniejszych kosztów,
- użyteczność - jego istotą będzie uzyskanie odpowiedzi na ile osiągnięte dzięki realizacji danej interwencji efekty, w tym również te pierwotnie nieprzewidywane (pozytywne i negatywne) odpowiadają rzeczywistym potrzebom oraz wyzwaniom społeczno-gospodarczym,
- trwałość - jego istotą będzie uzyskanie odpowiedzi na ile osiągnięte w wyniku realizacji określonych działań efekty będą widoczne przynosząc pozytywne skutki, kogo będą dotyczyć, a także jaka będzie ich użyteczność po upływie określonego czasu.

Załącznik nr 1 - Plan finansowy

Przedstawiona poniżej tabela zawierająca wykaz planowanych do realizacji w latach 2016-2020 przedsięwzięć stanowi załącznik do Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miedźna na lata 2016-2020. Dokument ten został opracowany na podstawie ustawy z dnia 29 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. 2009 nr 157, poz. 1240 z późn. zm.) oraz zgodnie z wzorem określonym w rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 10 stycznia 2013 r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej jednostki samorządu terytorialnego (Dz. U. 2013, poz. 86, z późn. zm.), a następnie wraz z Wieloletnią Prognozą Finansową Gminy Miedźna na lata 2016-2020 przyjęty uchwałą nr XVIII/89/2015 Rady Gminy Miedźna z dnia 29 grudnia 2015 r.

L.p.	Numer i nazwa działania w strategii	Nazwa i cel	Jednostka odpowiedzialna lub koordynująca	Okres realizacji		Łączne nakłady finansowe	Limit 2016	Limit 2017	Limit 2018	Limit 2019	Limit 2020	Limit zobowiązań
				od	do							
1	rozwoju	Wydatki na przedsięwzięcia-ogółem (1.1+1.2+1.3)				6 387 279,40	3 371 384,14	1 244 391,04	333 380,00	278 115,00	800,00	4 716 242,81
1.a		- wydatki bieżące				1 119 654,05	569 013,01	143 862,84	46 900,00	45 900,00	800,00	759 075,85
1.b		- wydatki majątkowe				5 267 625,35	2 802 371,13	1 100 528,20	286 480,00	232 215,00	0,00	3 957 166,96
1.1		Wydatki na programy, projekty lub zadania związane z programami realizowanymi z udziałem środków, o których mowa w art.5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009.r. o finansach publicznych (Dz.U.Nr 157, poz.1240, z późn.zm.), z tego:				4 656 808,44	2 261 022,20	1 007 153,04	331 480,00	277 215,00	0,00	3 412 442,87
1.1.1		- wydatki bieżące				1 046 954,05	527 113,01	141 962,84	45 000,00	45 000,00	0,00	759 075,85
1.1.1.1	I.1.1Wsparcie i realizacja programów edukacyjnych, stypendialnych, sportowych i wyrównujących szanse w szkołach gminy Miedźna	Erasmus + Akcji 2: Partnerstwa Strategiczne pt. „Na wędrówkę z liczbami” - wzrost efektów kształcenia z edukacji matematycznej w I i II etapie	Szkoła Podstawowa nr 1 im. Bronisława Malinowskiego w Woli	2015	2017	128 638,80	75 418,80	30 000,00	0,00	0,00	0,00	105 418,80



1.1.1.2	I.1.1. Wsparcie i realizacja programów edukacyjnych, stypendialnych, sportowych i wyrównujących szanse w szkołach gminy Miedźna	Erasmus+ „Stawiamy na angielski, stawiamy na rozwój” - wsparcie nauki języka angielskiego	Zespół Szkół w Woli	2014	2016	364 518,00	120 906,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120 906,00
1.1.1.3	I.1.1 Wsparcie i realizacja programów edukacyjnych, stypendialnych, sportowych i wyrównujących szanse w szkołach gminy Miedźna	Erasmus+ „Skuteczna praktyka zawodowa dziś - sukces zawodowy jutro!” - podniesienie atrakcyjności oferty Technikum nr 1 poprzez wprowadzenie do programu nauczania praktyk zagranicznych dla uczniów	Zespół Szkół w Woli	2015	2017	214 179,73	163 833,51	42 826,22	0,00	0,00	0,00	206 659,73
1.1.1.4	I.1.1 Wsparcie i realizacja programów edukacyjnych, stypendialnych, sportowych i wyrównujących szanse w szkołach gminy Miedźna	Erasmus+ „Dwujęzyczność - potencjał na przyszłość” - wzrost umiejętności językowych nauczycieli	Liceum Ogólnokształcące w Gilowicach	2015	2017	201 324,12	127 000,00	63 324,12	0,00	0,00	0,00	190 324,12
1.1.1.5	II.3.2 Poprawa wyposażenia jednostek OSP gminy Miedźna	Poprawa wyposażenia jednostek OSP Gminy Miedźna w celu wzmocnienia	Urząd Gminy Miedźna	2016	2017	33 348,60	27 536,10	5 812,50	0,00	0,00	0,00	33 348,60



		potencjału służb ratowniczych - lepsze wyposażenie służb ratowniczych										
1.1.1.6	I.1.2 Rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów edukacyjnych	Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci w przedszkolach z terenu Gminy Miedźna - wyrównywanie szans edukacyjnych	Urząd Gminy Miedźna	2016	2019	100 000,00	10 000,00	0,00	45 000,00	45 000,00	0,00	100 000,00
1.1.1.7	I.1.1 Wsparcie i realizacja programów edukacyjnych, stypendialnych, sportowych i wyrównujących szanse w szkołach gminy Miedźna	YOUNGSTER PLUS - wsparcie nauki języka angielskiego dla młodzieży szkół gimnazjalnych z terenów wiejskich	Zespół Szkół w Woli	2015	2016	2 471,30	1 372,90	0,00	0,00	0,00	0,00	1 372,90
1.1.1.8	I.1.1 Wsparcie i realizacja programów edukacyjnych, stypendialnych, sportowych i wyrównujących szanse w szkołach gminy Miedźna	YOUNGSTER PLUS - wsparcie nauki języka angielskiego dla młodzieży szkół gimnazjalnych z terenów wiejskich	Gimnazjum nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. Ks. prof. Józefa Tischnera w Woli	2015	2016	2 473,50	1 045,70	0,00	0,00	0,00	0,00	1 045,70
1.1.2		- wydatki majątkowe				3 609 854,39	1 733 909,19	865 190,20	286 480,00	232 215,00	0,00	2 653 367,02
1.1.2.1	II.1.3 Kompleksowe usuwanie azbestu z obiektów użyteczności	Kompleksowe usuwanie azbestu na terenie Gminy Miedźna - kompleksowe	Urząd Gminy Miedźna	2016	2018	123 530,00	15 000,00	54 265,00	54 265,00	0,00	0,00	123 530,00



	publicznej	unieszkodliwienie odpadów zawierających azbest										
1.1.2.2	II.1.1 Modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i oczyszczania ścieków	Modernizacja oczyszczalni ścieków i kanalizacji sanitarnej w Gminie Miedźna - poprawa warunków życia mieszkańców	Urząd Gminy Miedźna	2015	2016	353 264,00	333 264,00	0,00	0,00	0,00	0,00	333 264,00
1.1.2.3	II.3.3 Program redukcji „niskiej emisji” - poprzez modernizację źródeł ciepła w budownictwie jednorodzinnym	Modernizacja źródeł ciepła w budownictwie jednorodzinnym na terenie Gminy Miedźna - zmniejszenie zużycia energii w budynkach jednorodzinnych	Urząd Gminy Miedźna	2015	2017	379 262,00	150 000,00	229 262,00	0,00	0,00	0,00	379 262,00
1.1.2.4	II.1.2 Modernizacja źródeł ciepła i termomodernizacja w obiektach gminnych	Modernizacja źródeł ciepła w gminnych obiektach sportowych - zmniejszenie kosztów ciepłej wody użytkowej	Urząd Gminy Miedźna	2014	2016	98 049,00	70 589,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70 589,00
1.1.2.5	II.3.2 Poprawa wyposażenia jednostek OSP gminy Miedźna	Poprawa wyposażenia jednostek OSP Gminy Miedźna w celu wzmocnienia potencjału służb ratowniczych - lepsze wyposażenie służb ratowniczych	Urząd Gminy Miedźna	2016	2017	42 204,90	10 395,00	31 809,90	0,00	0,00	0,00	42 204,90



1.1.2.6	I.1.1 Wsparcie i realizacja programów edukacyjnych, stypendialnych, sportowych i wyrównujących szanse w szkołach gminy Miedźna	Rozwój edukacji przedszkolnej w Gminie Miedźna - rozwój edukacji przedszkolnej	Urząd Gminy Miedźna	2016	2019	469 430,00	25 000,00	0,00	222 215,00	222 215,00	0,00	469 430,00
1.1.2.7	II.4.1 Rozwój zaawansowanych cyfrowych usług publicznych administracji samorządowej	Rozwój zaawansowanych cyfrowych usług publicznych administracji samorządowej w gminie Miedźna - rozbudowa obecnej infrastruktury teleinformatycznej	Urząd Gminy Miedźna	2015	2017	1 068 345,00	493 891,70	549 853,30	0,00	0,00	0,00	1 043 745,00
1.1.2.8	II.1.2 Modernizacja źródeł ciepła i termomodernizacja w obiektach gminnych	Termomodernizacja obiektów komunalnych w Gminie Miedźna - zmniejszenie kosztów ogrzewania budynków	Urząd Gminy Miedźna	2014	2016	1 055 769,49	635 769,49	0,00	0,00	0,00	0,00	171 342,12
1.1.2.9	I.1.1 Wsparcie i realizacja programów edukacyjnych, stypendialnych, sportowych i wyrównujących szanse w szkołach gminy Miedźna	Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci w przedszkolach z terenu Gminy Miedźna - wyrównywanie szans edukacyjnych	Urząd Gminy Miedźna	2016	2019	20 000,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	20 000,00
1.2	Wydatki na programy, projekty lub zadania związane					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



		z umowami partnerstwa publiczno-prywatnego, z tego:										
1.2.1		- wydatki bieżące				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2		- wydatki majątkowe				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3		Wydatki na programy, projekty lub zadania pozostałe (inne niż wymienione w pkt 1.1 i 1.2), z tego				1 730 470,96	1 110 361,94	237 238,00	1 900,00	900,00	800,00	1 303 799,94
1.3.1		- wydatki bieżące				10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.1	I.2.3 Realizacja gminnego programu opieki nad zabytkami	Gminny program opieki nad zabytkami - podejmowanie działań zmierzających do zwiększenia atrakcyjności zabytków	Urząd Gminy Miedźna	2015	2016	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2		- wydatki majątkowe				1 657 770,96	1 068 461,94	235 338,00	0,00	0,00	0,00	1 303 799,94
1.3.2.1	II.2.1 Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej, oświetlenia i parkingów	Budowa oświetlenia ulicznego wzdłuż ul. Wiosennej w Górze - poprawa bezpieczeństwa mieszkańców	Urząd Gminy Miedźna	2015	2016	45 000,00	40 000,00	0	0,00	0,00	0,00	40 000,00
1.3.2.2	II.2.1 Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej, oświetlenia i parkingów	Budowa parkingu przy przedszkolu w Miedźnej ul. Wiejska - poprawa bezpieczeństwa	Urząd Gminy Miedźna	2013	2016	79 415,43	29 843,98	0,00	0,00	0,00	0,00	29 843,98
1.3.2.3	II.2.1 Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej, oświetlenia i parkingów	Budowa parkingu przy ul. Akacjowej w Woli - poprawa jakości życia mieszkańców	Urząd Gminy Miedźna	2015	2016	20 890,00	9 890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 890,00



1.3.2.4	I.2.1 Budowa i modernizacja obiektów sportowych i infrastruktury rekreacyjnej	Modernizacja boiska we Frydku - podniesienie standardu życia mieszkańców oraz zaspokojenie potrzeb społecznych	Urząd Gminy Miedźna	2013	2016	57 349,55	14 343,98	0,00	0,00	0,00	0,00	14 343,98
1.3.2.5	I.2.1 Budowa i modernizacja obiektów sportowych i infrastruktury rekreacyjnej	Modernizacja sterowania systemów basenowych na terenie Krytej Pływalni w Woli - ulepszenie systemów basenowych	Gminny Ośrodek Sportu i Rekreacji w Miedźnej z/s w Woli	2015	2016	61 540,00	49 540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49 540,00
1.3.2.6	II.2.1 Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej, oświetlenia i parkingów	Poprawa warunków komunikacyjnych oraz bezpieczeństwa poprzez przebudowę dróg ul. Kasztanowej i ul. Krętej w Górze, Gmina Miedźna - poprawa bezpieczeństwa	Urząd Gminy Miedźna	2015	2016	816 500,00	805 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805 000,00
1.3.2.7	II.2.1 Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej, oświetlenia i parkingów	Przebudowa dróg i parkingów między blokami 18,19,20,22 ul. Górniczej w Woli - poprawa bezpieczeństwa	Urząd Gminy Miedźna	2015	2016	47 833,71	19 843,98	0,00	0,00	0,00	0,00	19 843,98
1.3.2.8	II.2.1 Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej, oświetlenia i parkingów	Wymiana płyt na moście Bronisław w Woli - poprawa bezpieczeństwa	Urząd Gminy Miedźna	2015	2017	280 000,00	100 000,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	250 000,00



1.3.2.9	II.3.5 Budowa i modernizacja lokali socjalnych	Zespół pięciu kontenerów mieszkalnych z przeznaczeniem na lokale socjalne w Woli przy ulicy Cisowej na działce nr 1352/23	Urząd Gminy Miedźna	2011	2017	249 242,27	0,00	85 338,00	0,00	0,00	0,00	85 338,00
---------	--	---	---------------------	------	------	------------	------	-----------	------	------	------	-----------

Źródło: Urząd Gminy Miedźna

Część spośród przedsięwzięć uwzględnionych w załączniku do Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miedźna na lata 2016-2020 będzie współfinansowana w ramach tzw. **Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)**.

Zintegrowane Inwestycje Terytorialne to narzędzie, dzięki któremu partnerstwa jednostek samorządu terytorialnego (JST) miast i obszarów powiązanych z nimi w sposób funkcjonalny (miasto i samorządy znajdujące się w jego oddziaływaniu) będą mogły realizować wspólne przedsięwzięcia, łączące działania finansowane ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) i Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS). ZIT umożliwia zatem wyjście poza sztywne granice administracyjne JST stwarzając większe możliwości oddziaływania wdrażanych projektów unijnych.

Zgodnie z założeniami Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2014-2020 (RPO WSL 2014-2020) wymiar terytorialny będzie wdrażany poprzez zastosowanie instrumentu Zintegrowane Inwestycje Terytorialne na obszarze funkcjonalnym miasta wojewódzkiego (Subregion Centralny).

Wsparcie zrównoważonego rozwoju Subregionu Centralnego realizowane będzie w oparciu o zapisy Strategii ZIT, która w jasny i precyzyjny sposób przedstawia zdiagnozowane problemy gospodarcze, środowiskowe, klimatyczne oraz demograficzne i społeczne mające wpływ na obszar objęty jej działaniem, jak również sposoby ich rozwiązania na gruncie operacyjno-wdrożeniowym m.in. w postaci propozycji planowanych do realizacji projektów.

Przy pomocy instrumentu ZIT, w oparciu o Strategię podejmowane będą działania zmierzające do realizacji celów rozwojowych określonych w Strategii ZIT, obejmujących kierunki interwencji zgodne z celami RPO WSL 2014-2020, którymi są:

- zwiększenie potencjału inwestycyjnego na terenach „brownfield”,



- zwiększenie udziału energii elektrycznej pochodzącej z OZE,
- poprawa efektywności energetycznej w sektorze publicznym i mieszkaniowym,
- wzrost atrakcyjności transportu publicznego,
- zwiększenie ilości unieszkodliwionych odpadów,
- rozbudowa systemu oczyszczania ścieków,
- ochrona zasobów naturalnych,
- poprawa dostępu do usług społecznych oraz aktywizacja społeczno-gospodarcza na obszarach rewitalizowanych,
- zwiększenie dostępu do wychowania przedszkolnego oraz kształcenia zawodowego.

Subregion Centralny tworzy 14 miast na prawach powiatu (tj. Bytom, Chorzów, Dąbrowa Górnicza, Gliwice, Jaworzno, Katowice, Mysłowice, Piekary Śląskie, Ruda Śląska, Siemianowice Śląskie, Sosnowiec, Świętochłowice, Tychy, Zabrze) oraz 8 powiatów ziemskich (będziński, bieruńsko-lędzki, gliwicki, lubliniecki, mikołowski, pszczyński, tarnogórski, zawierciański) wraz ze zlokalizowanymi na ich terenie gminami, w tym gminą Miedźna, która w ramach ZIT zamierza realizować następujące projekty:

L.p.	Numer i nazwa działania w strategii rozwoju	Nazwa zadania	Nr i nazwa działania/poddziałania	Lista: P - podstawowa; R - rezerwowa	Kwota dofinansowania	Opis zadania
1.	II.1.3 Kompleksowe usuwanie azbestu z obiektów użyteczności publicznej	Miedźna - kompleksowe usuwanie azbestu na terenie Gminy Miedźna	5.2.1 Gospodarka odpadami	P	700.000,00	Celem projektu jest ograniczenie ilości odpadów zagrażających środowisku na budynkach z terenu Gminy Miedźna.
2.	II.3.3 Program redukcji "niskiej emisji" - poprzez modernizację źródeł ciepła w budownictwie jednorodzinnym	Modernizacja źródeł ciepła w budownictwie jednorodzinnym na terenie Gminy Miedźna	4.1.1 Odnawialne źródła energii	P	2.149.150,00	Montaż instalacji solarnej w budownictwie jednorodzinnym. Celem projektu jest zmniejszenie zużycia energii w budynkach wraz ze spadkiem emisji gazów cieplarnianych.
3.	II.1.2 Modernizacja źródeł ciepła i termomodernizacja w obiektach gminnych	Modernizacja źródeł ciepła w gminnych obiektach sportowych	4.1.1 Odnawialne źródła energii	P	400.000,00	Montaż instalacji solarnej na obiekcie krytej pływalni w Woli.



4.	I.1.2 Rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów edukacyjnych	Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci poprzez rozbudowę i adaptację przedszkoli na terenie Gminy Miedźna	12.1.1 Infrastruktura przedszkolna	R	765.000,00	Przebudowa i rozbudowa Gminnego Przedszkola w Górze wraz z niezbędnym wyposażeniem celem upowszechniania wychowania przedszkolnego dzieci w wieku 3-4 lat.
5.	II.2.1 Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej, oświetlenia i parkingów	Modernizacja odcinka sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Osiedla Wola I (partnerzy)	5.1.1 Gospodarka wodno-ściekowa	R	4.250.000,00	Celem projektu jest poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych. Zadanie obejmuje wymianę rurociągu wraz z przyłączami do bloków na terenie Osiedla Wola I. Grupa docelowa to mieszkańcy osiedla. Projekt zakłada modernizację ok 2,5 km sieci kanalizacji.
6.	II.1.1 Modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i oczyszczania ścieków	Kanalizacja sanitarna w sołectwie Góra w Gminie Miedźna - etap V (partnerzy)	5.1.1 Gospodarka wodno-ściekowa	R	3.060.000,00	Budowa kanalizacji sanitarnej w sołectwie Góra ul. poznańska i ul. Kasztanowa - budowa kolektorów grawitacyjnych, tłocznych, przykanalików oraz przepompowni.
7.	II.3.4 Rewitalizacja obiektów i obszarów zdegradowanych w ujęciu przestrzennym i społecznym	Rewitalizacja obiektu popegeerowskiego na terenie Gminy Miedźna wraz z zagospodarowaniem przyległego otoczenia	10.3.1 Rewitalizacja obiektów zdegradowanych	P	757.337,25	Przebudowa i modernizacja budynku popegeerowskiego na ulicy Rybackiej w Górze (Gmina Miedźna) oraz zagospodarowanie przyległego otoczenia. Celem tych działań jest wsparcie społeczności zamieszkującej zdegradowany budynek.
8.	I.1.1 Wsparcie i realizacja programów edukacyjnych, stypendialnych, sportowych i wyrównujących szanse w szkołach gminy Miedźna	Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci w przedszkolach z terenu Gminy Miedźna	11.1.1 Edukacja przedszkolna	P	680.000,00	Projekt zakłada utworzenie nowych miejsc w przedszkolach na terenie Gminy Miedźna dla dzieci 3 i 4 letnich i zwiększenie dostępności do edukacji przedszkolnej. Upowszechnienie edukacji przedszkolnej tj. zwiększeniu liczby miejsc w przedszkolach.
9.	I.3.2 Aktywizacja zawodowa mieszkańców	Miedźna - inwestycja w przyszłość	9.1.1 Wzmacnianie potencjału społeczno-zawodowego	P	158.190,00	Wsparcie osób zagrożonych wykluczeniem społecznym poprzez realizację usług aktywizacyjno -



						rozwojowych z zastosowaniem jednocześnie wielu form wsparcia np. poradnictwo specjalistyczne, kursy zawodowe, staże.
10.	I.1.2 Rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów edukacyjnych	Miedźna - Rozwój edukacji przedszkolnej w Gminie Miedźna	12.1.1 Infrastruktura wychowania przedszkolnego	P	117.570,00	Przebudowa i rozbudowa Gminnego Przedszkola w Górze wraz z niezbędnym wyposażeniem celem upowszechniania wychowania przedszkolnego dzieci w wieku 3-4 lat.
11.	II.2.1 Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej, oświetlenia i parkingów	Modernizacja oświetlenia dróg, ulic i placów w Gminie Miedźna (partnerzy)	4.5.1 Niskoemisyjny transport miejski	P	850.000,00	Celem projektu jest obniżenie zużycia energii niezbędnej do oświetlenia Gminy. Grupę docelową stanowią mieszkańcy Gminy oraz użytkownicy dróg publicznych. Projekt obejmuje modernizację energochłonnego, przestarzałego i zniszczonego oświetlenia na nowej generacji oświetlenie energooszczędne.
12.	II.1.2 Modernizacja źródeł ciepła i termomodernizacja w obiektach gminnych	Termomodernizacja obiektów komunalnych w Gminie Miedźna	4.3.1 Efektywność energetyczna	P	449.150,00	Docieplenie ścian zewnętrznych wraz z dociepleniem stropodachu, wymiana okien oraz przebudowa wymiennikowni w budynku ZLZ część B w Woli.
13.	II.1.1 Modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i oczyszczania ścieków	Modernizacja oczyszczalni ścieków i kanalizacji sanitarnej w Gminie Miedźna - Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej	5.1.1 Gospodarka wodno-ściekowa	P	1.888.496,48	Modernizacja istniejącej oczyszczalni ścieków w części mechanicznej i biologicznej wraz z niezbędnymi systemami. Projekt zakłada również modernizację części istniejącej kanalizacji sanitarnej.
14.	II.1.1 Modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i oczyszczania ścieków	Rozdzielenie kanalizacji ogólnospławnej w Grzawie na terenie Gminy Miedźna (partnerzy)	5.1.1 Gospodarka wodno-ściekowa	R	1.275.000,00	Budowa 1400 m wraz z przyłączami na terenie miejscowości Grzawa.
15.	II.3.4 Rewitalizacja obiektów i obszarów zdegradowanych w ujęciu przestrzennym	Przebudowa i remont zdegradowanego budynku w celu poprawy warunków w istniejących mieszkaniach	10.2.1 Rozwój usług społecznych	P	345.455,00	Celem projektu jest modernizacja zniszczonych pod wpływem upływu czasu lokali socjalnych oraz przebudowa budynku umożliwiająca



	<i>i społecznym</i>	<i>socjalnych oraz adaptacji nowych w Woli na terenie Gminy Miedźna (partnerzy)</i>				<i>adaptację nowych mieszkań socjalnych w miejscowości Wola na ulicy Wałowej dla osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym.</i>
--	---------------------	---	--	--	--	---

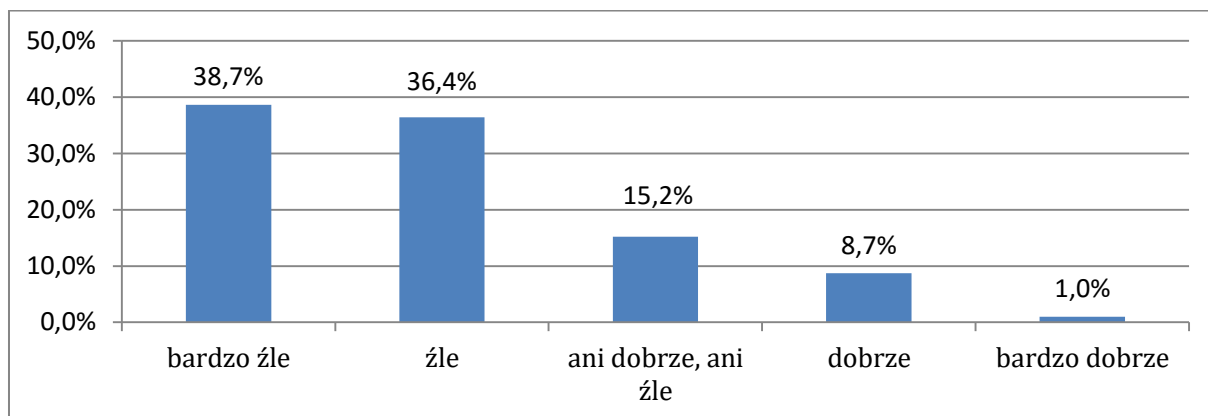
Źródło: Urząd Gminy Miedźna



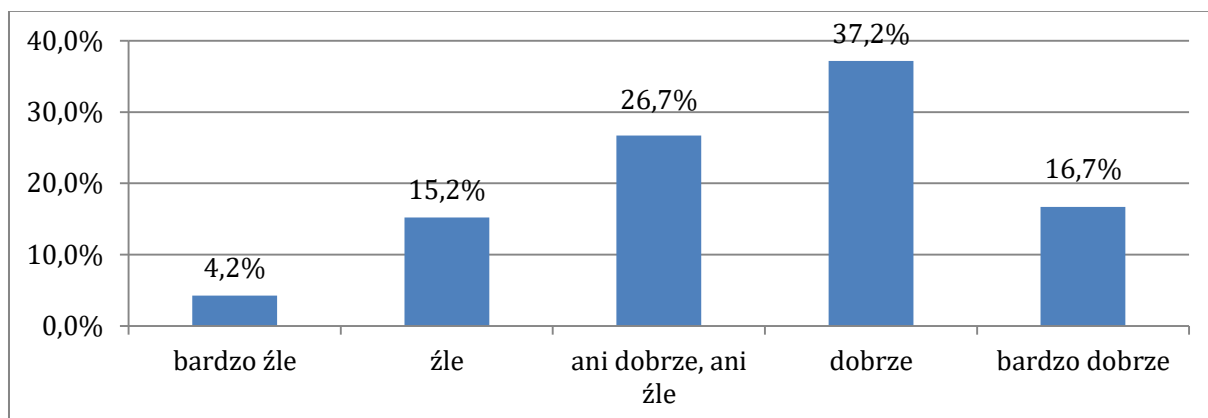
Załącznik nr 2 - Podsumowanie wyników ankiety - konsultacji społecznych w ramach prac nad Strategią Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023

Obszar dotyczący mieszkańców i kwestii społecznych gminy Miedźna

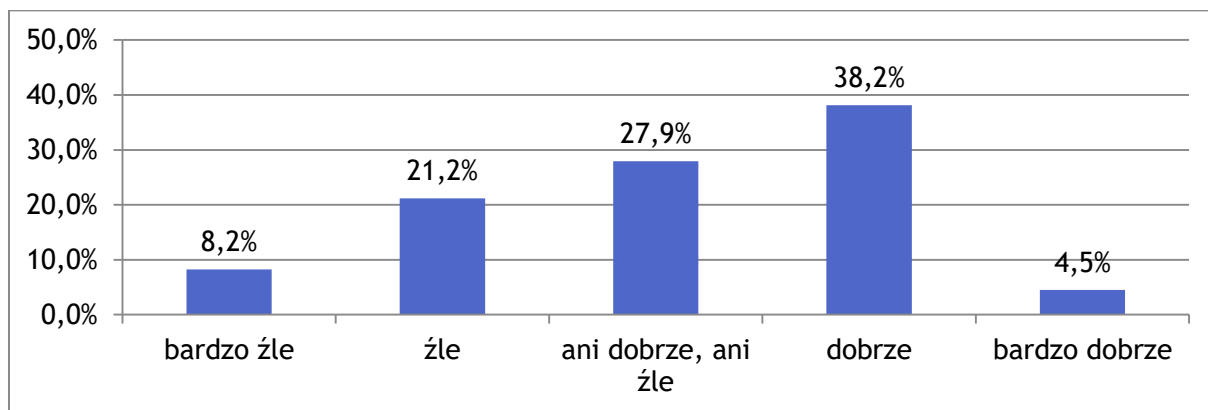
Rysunek 5 - Jak Pani/Pan ocenia możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie Gminy?



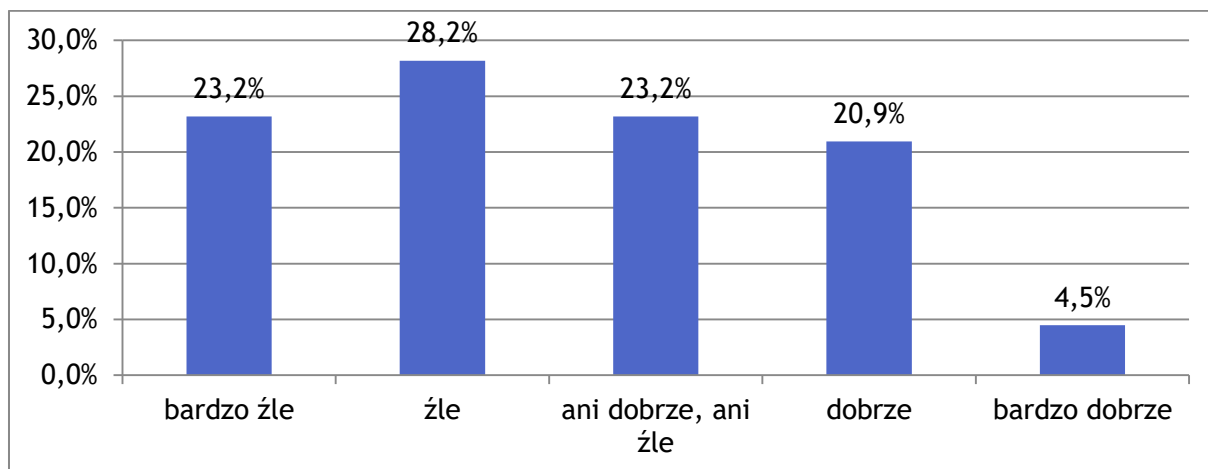
Rysunek 6 - Jak Pani/Pan ocenia poziom edukacji w Gminie zważywszy na jakość kształcenia, w tym dostępność zajęć wyrównawczych oraz dodatkowych?



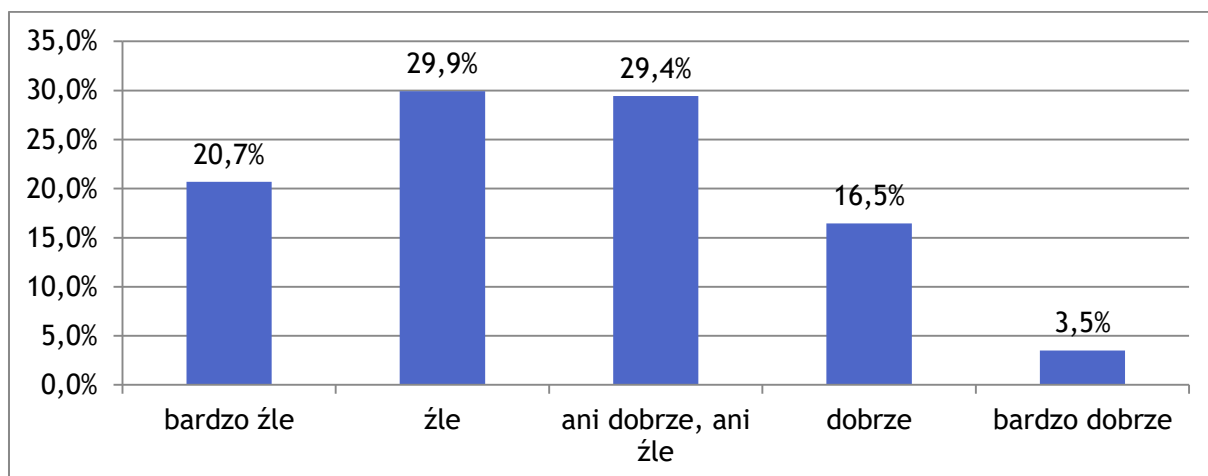
Rysunek 7 - Jak Pani/Pan ocenia poziom opieki zdrowotnej w Gminie rozumiany jako dostępność do usług z zakresu ochrony zdrowia (podstawowa opieka zdrowotna i ambulatoryjna, apteki)?



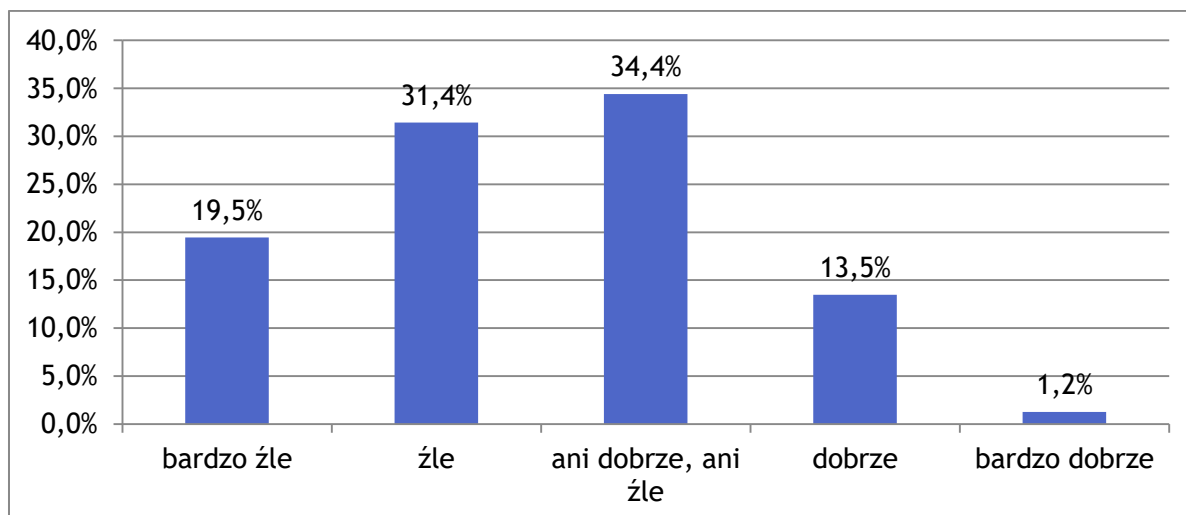
Rysunek 8 - Jak Pani/Pan ocenia dostępną w Gminie ofertę w zakresie spędzania wolnego czasu (dla dzieci i młodzieży)?



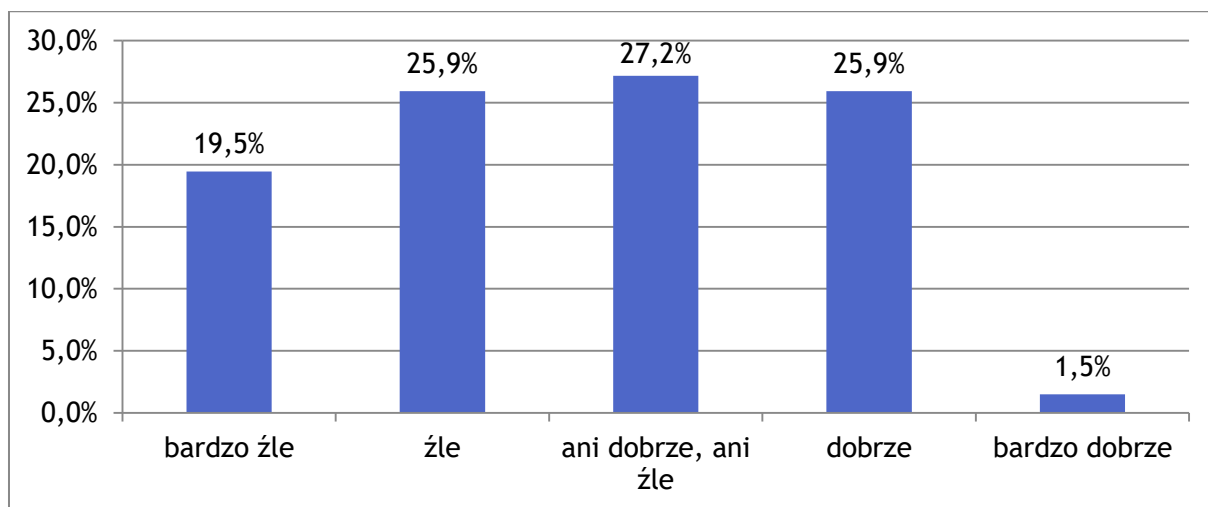
Rysunek 9 - Jak Pani/Pan ocenia poziom istniejącej oferty w zakresie wydarzeń kulturalno-rozrywkowych odbywających się na terenie Gminy?



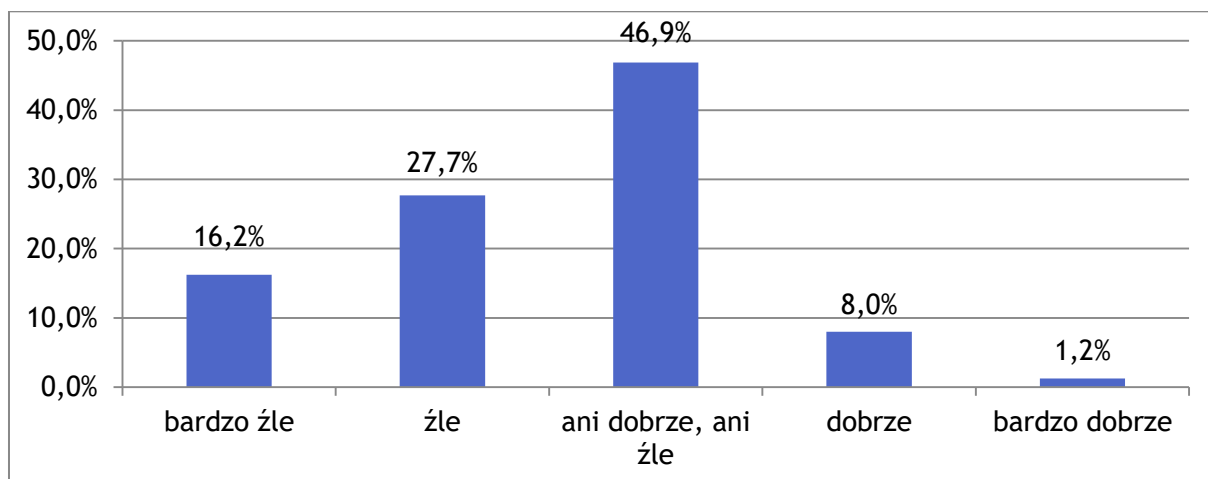
Rysunek 10 - Jak Pani/Pan ocenia sposób rozwiązywania problemów społecznych w Gminie oraz profilaktykę w tym zakresie?



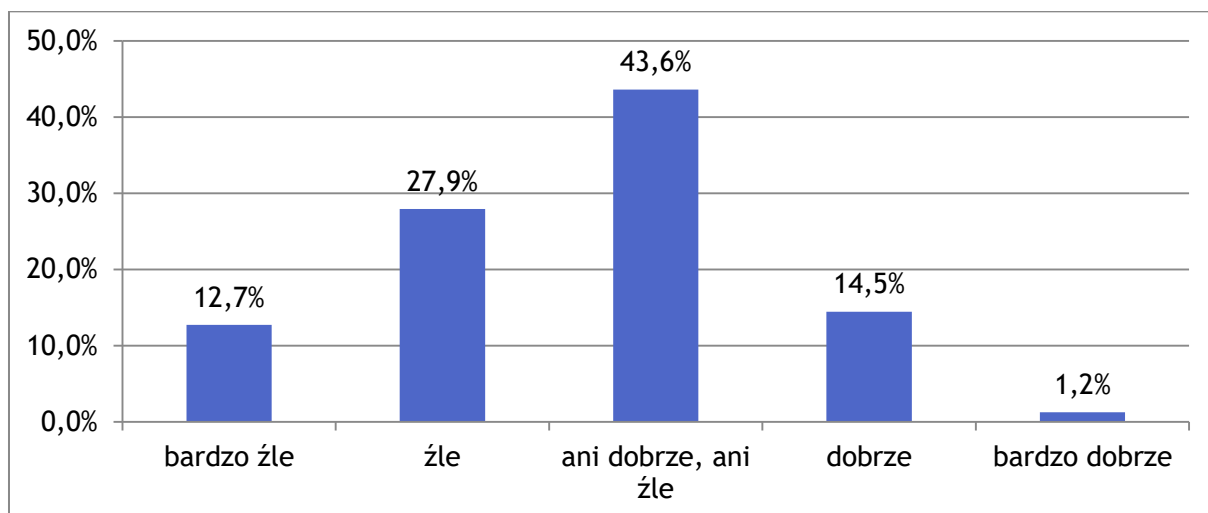
Rysunek 11 - Jak Pani/Pan ocenia poziom bezpieczeństwa w Gminie?



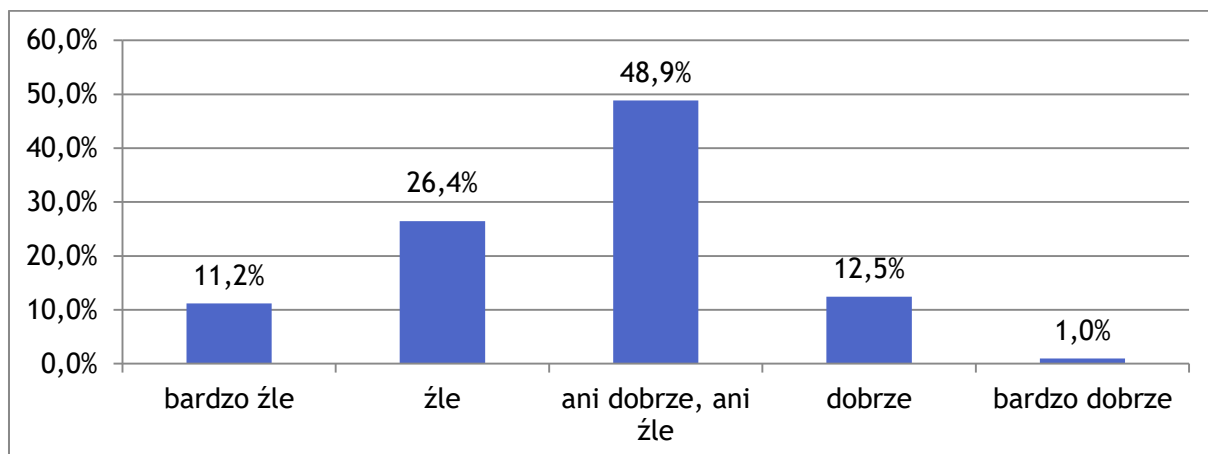
Rysunek 12 - Jaki Pani/Pana zdaniem jest poziom występowania patologii społecznych (przestępczość, alkohol, narkotyki, przemoc) na terenie Gminy?



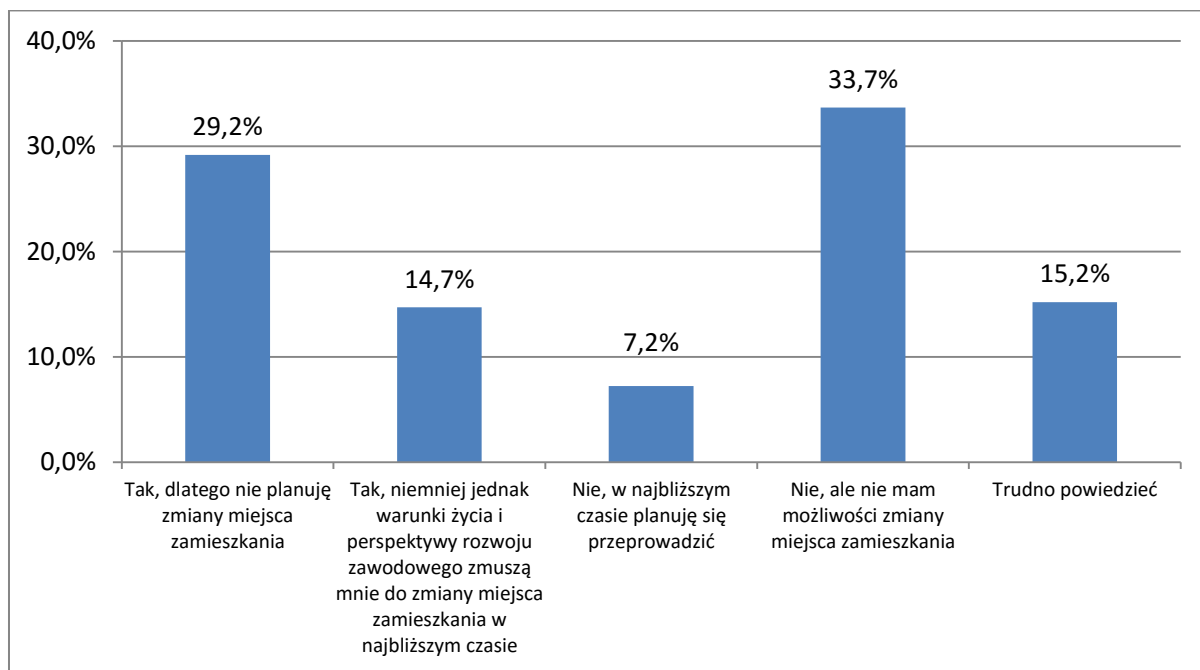
Rysunek 13 - Jak Pani/Pan ocenia stopień zaangażowania mieszkank i mieszkańców w działania na rzecz społeczności lokalnej?



Rysunek 14 - Jak Pani/Pan ocenia dostępną w Gminie ofertę w zakresie spędzania wolnego czasu (dla dorosłych i seniorów)?

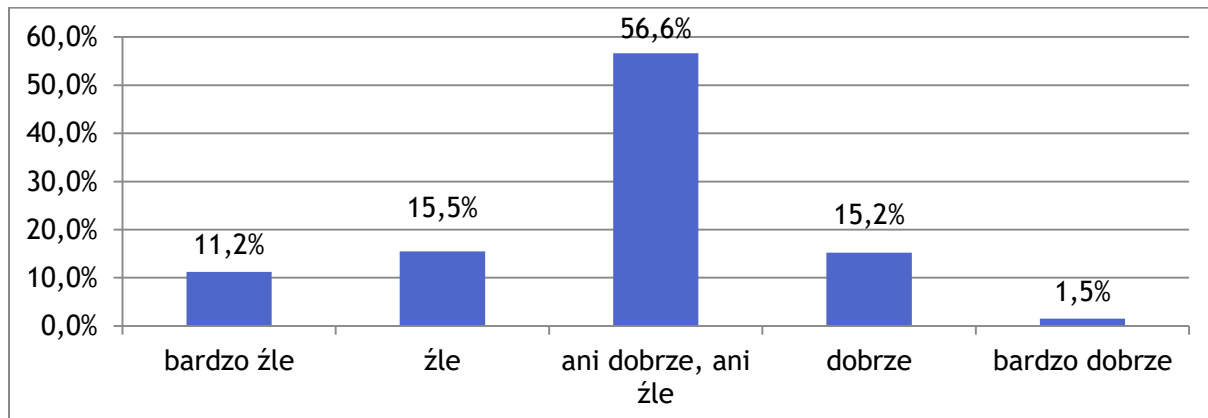


Rysunek 15 - Czy jest Pani/Pan zadowolona(y) z życia na terenie Gminy Miedźna?

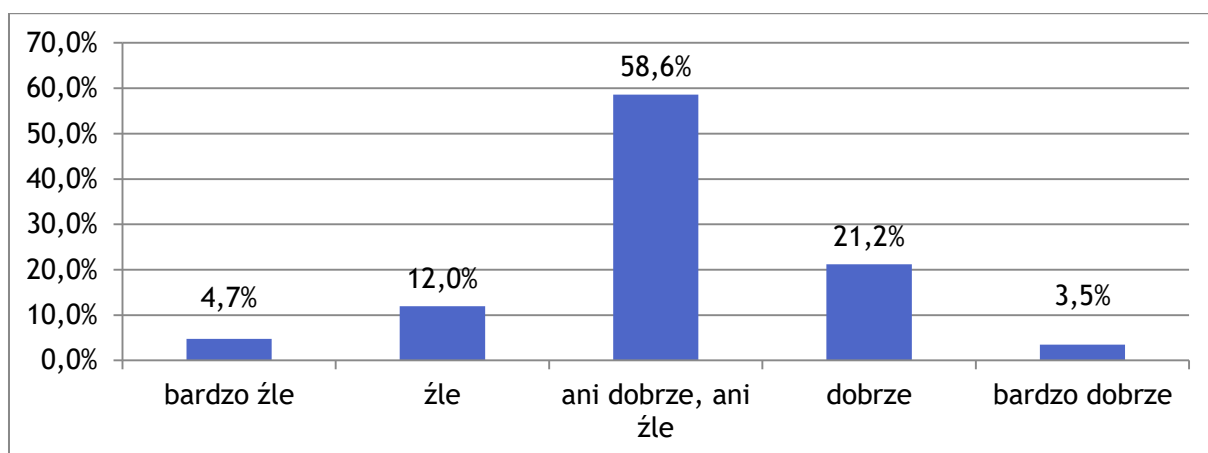


Obszar gospodarczy gminy Miedźna

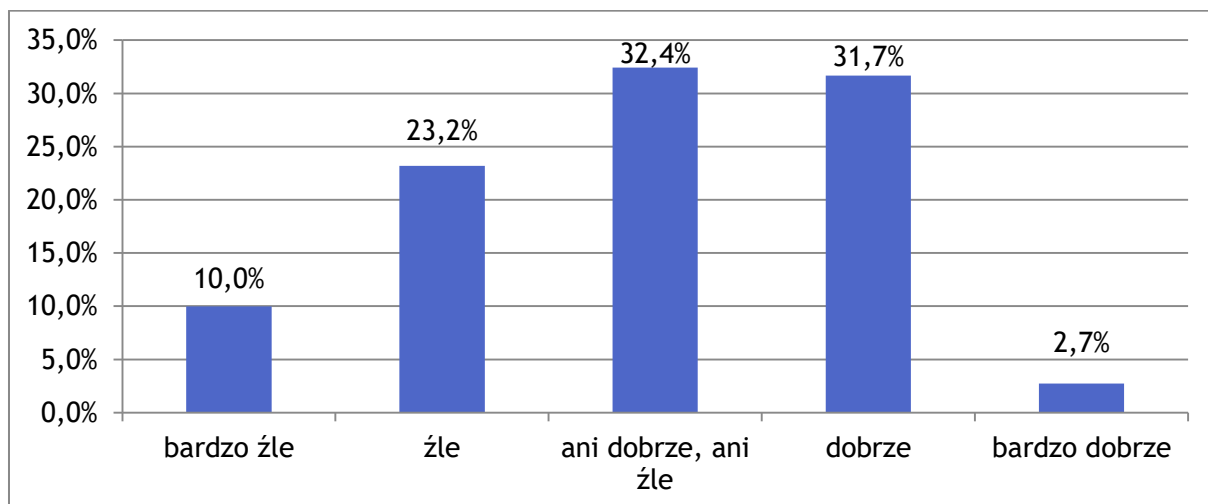
Rysunek 16 - Jak Pani/Pan ocenia warunki prowadzenia działalności gospodarczej w Gminie biorąc pod uwagę udogodnienia i ulgi dla przedsiębiorców oraz dostęp do informacji na temat zakładania własnej firmy?



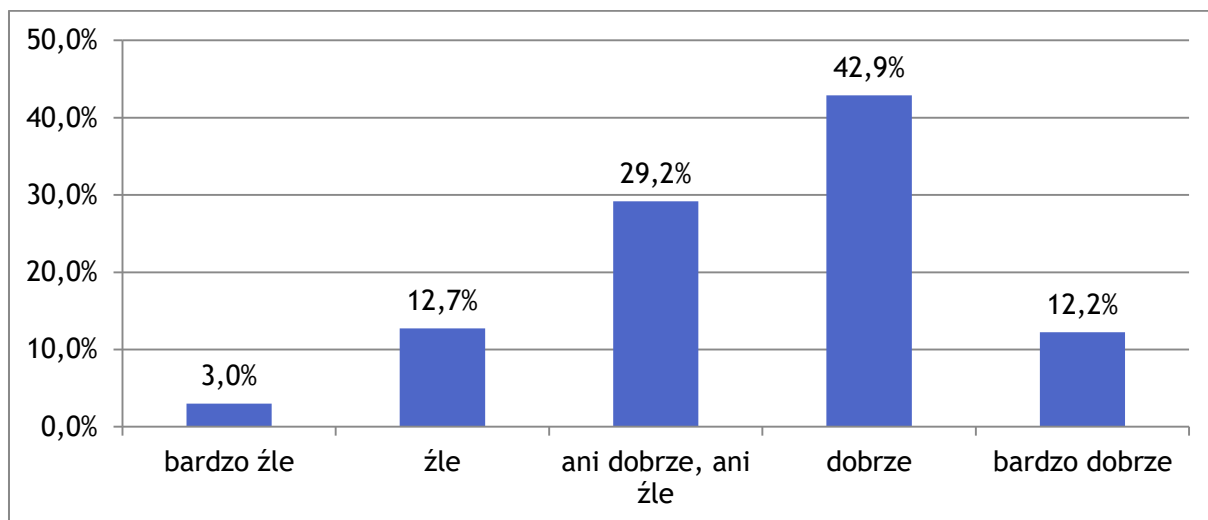
Rysunek 17 - Jak Pani/Pan ocenia warunki do prowadzenia działalności rolnej w Gminie mając na uwadze organizowane szkolenia oraz dostęp do informacji na temat specjalizacji lub zmiany profilu upraw?



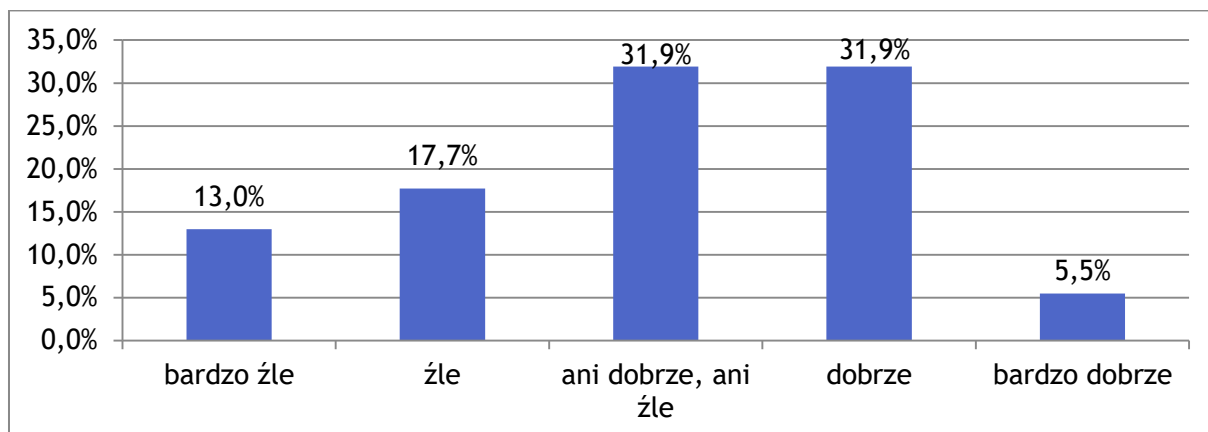
Rysunek 18 - Jak Pani/Pan ocenia atrakcyjność inwestycyjną obszaru Gminy?



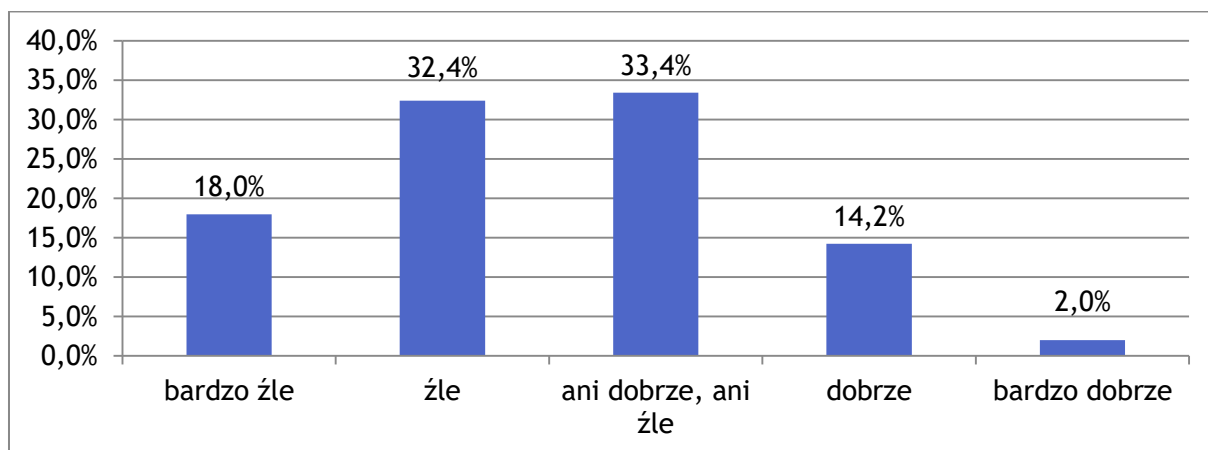
Rysunek 19 - Jak Pani/Pan ocenia dostępność usług na terenie Gminy (handel, punkty usługowe itp.)?



Rysunek 20 - Jak Pani/Pan ocenia atrakcyjność turystyczną Gminy zważywszy na ilość i jakość zabytków, miejsc atrakcyjnych pod względem przyrodniczym, stan środowiska naturalnego, a także obszary chronione?

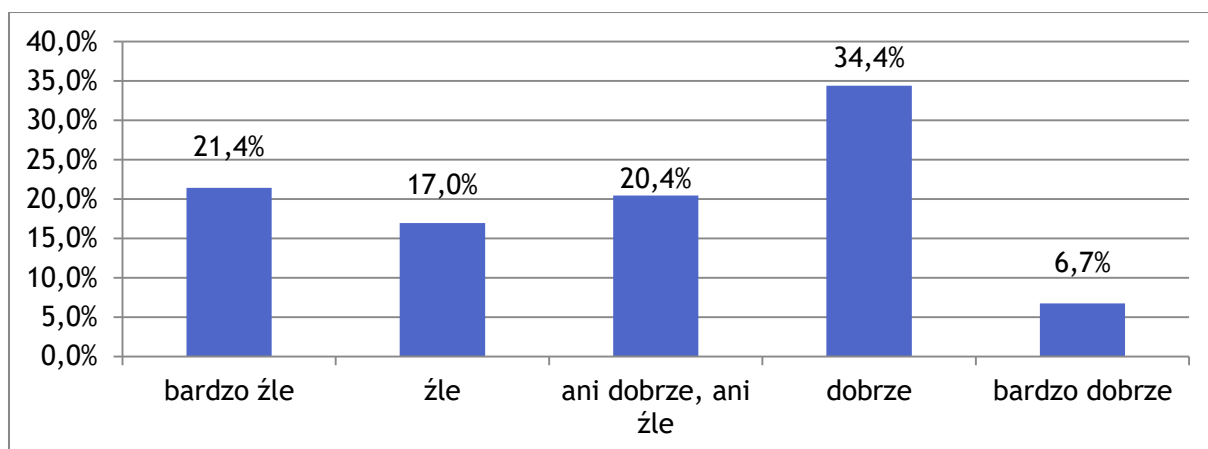


Rysunek 21 - Jak Pani/Pan ocenia działania promocyjne Gminy mające na celu pozyskanie potencjalnych inwestorów?

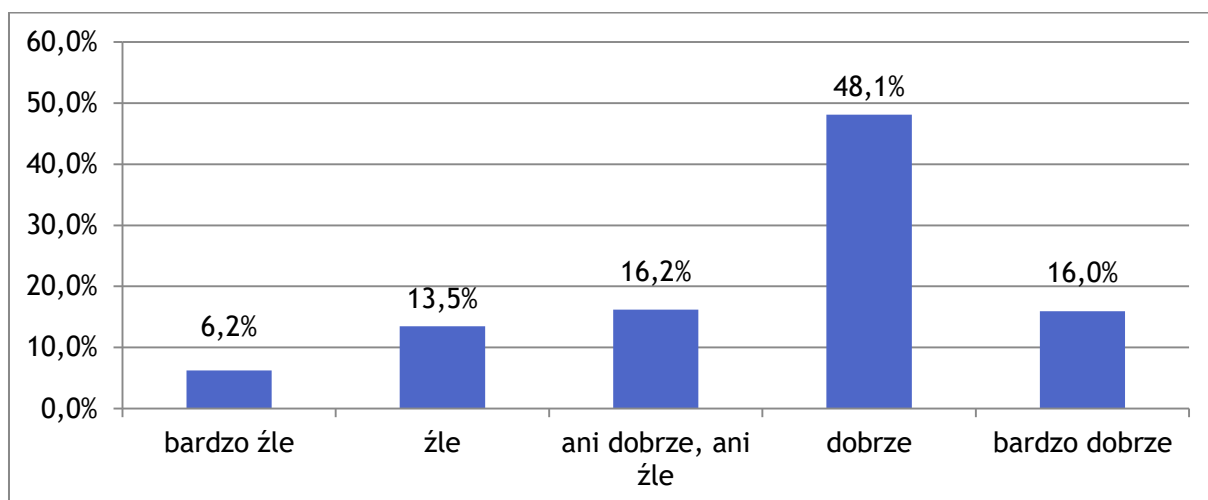


Obszar infrastruktury i środowiska naturalnego gminy Miedźna

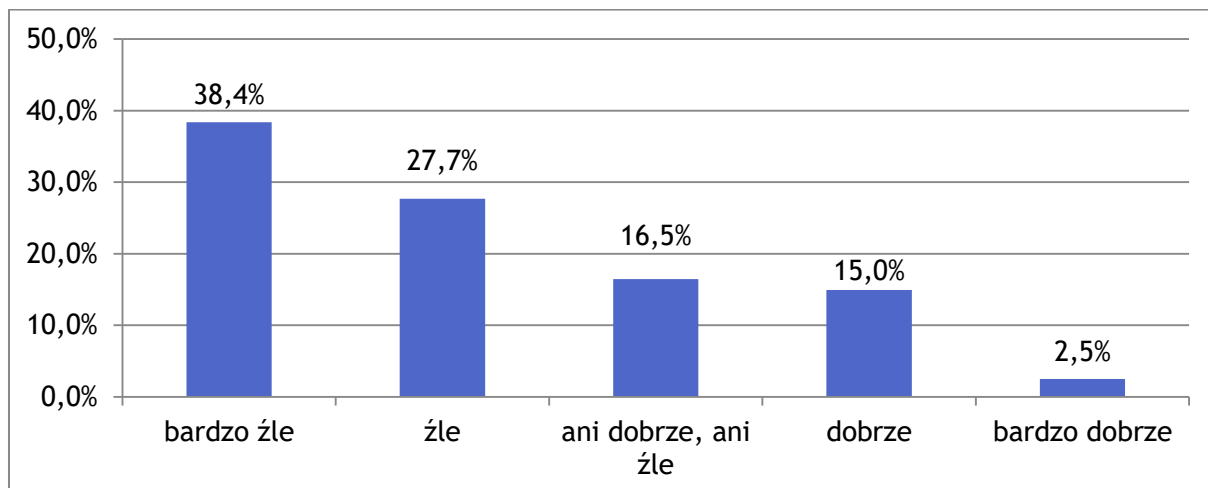
Rysunek 22 - Jak Pani/Pan ocenia dostęp do podstawowej infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej w Gminie oraz jej stan techniczny?



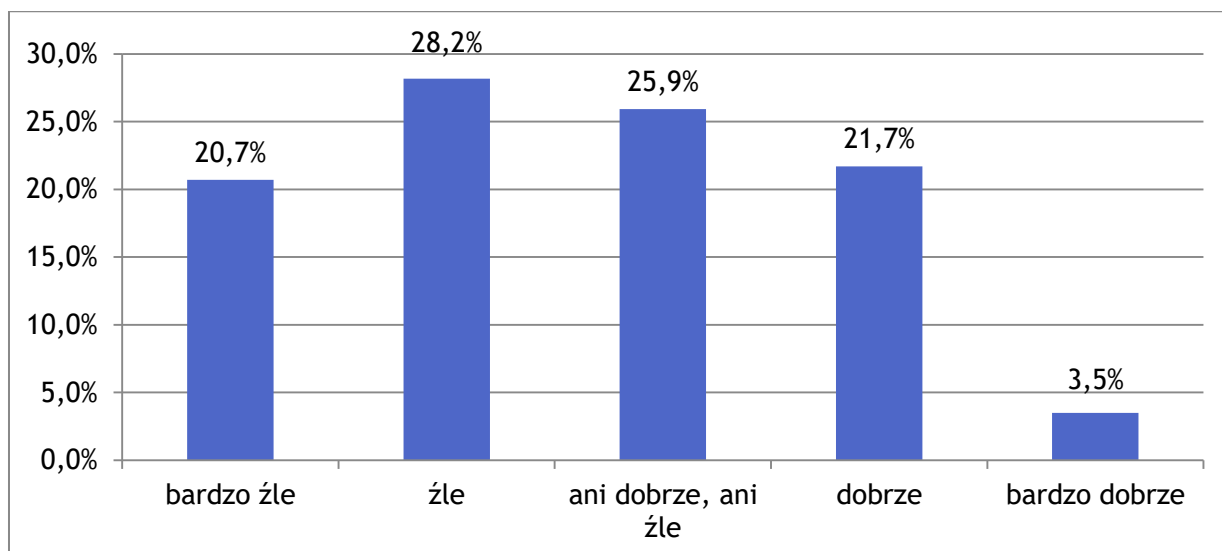
Rysunek 23 - Jak Pani/Pan ocenia stopień dostępu do sieci internetowej w Gminie?



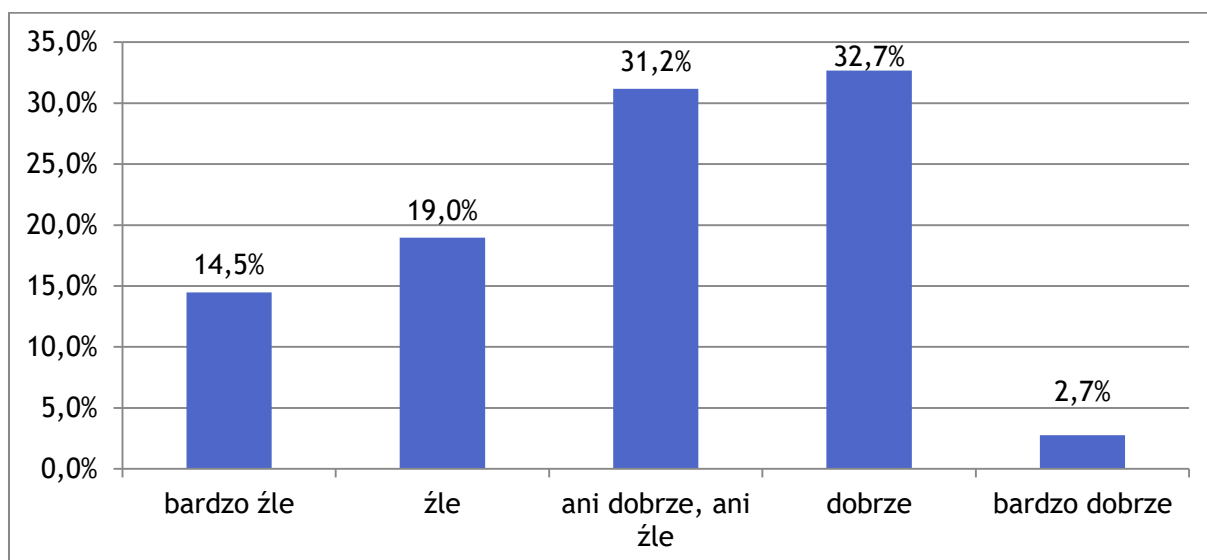
Rysunek 24 - Jak Pani/Pan ocenia komunikację zbiorową w Gminie (linie autobusowe, przystanki itp.)?



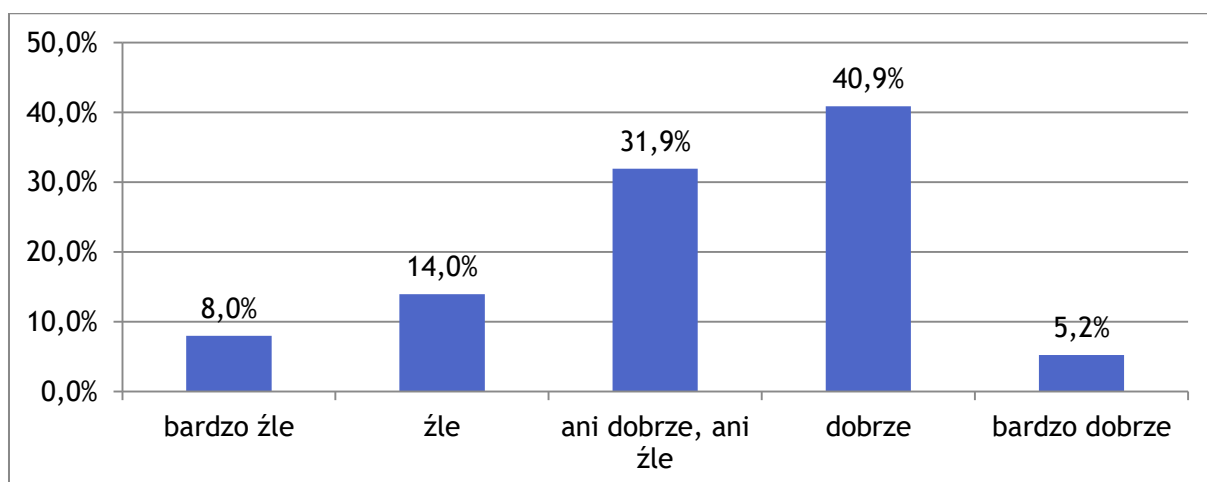
Rysunek 25 - Jak Pani/Pan ocenia stan dróg zlokalizowanych na terenie Gminy?



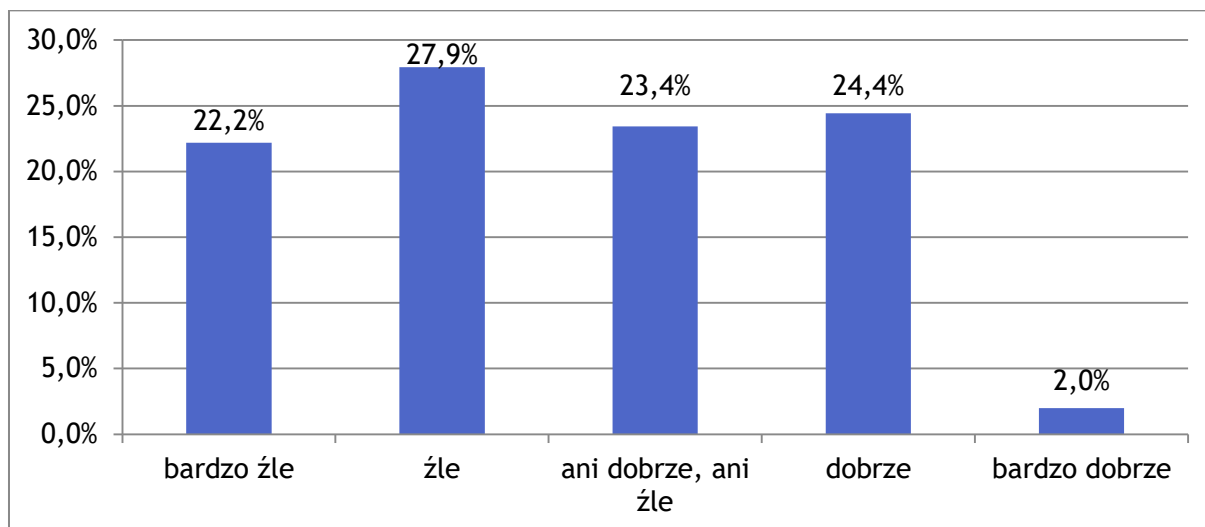
Rysunek 26 - Jak Pani/Pan ocenia estetykę otoczenia w Gminie?



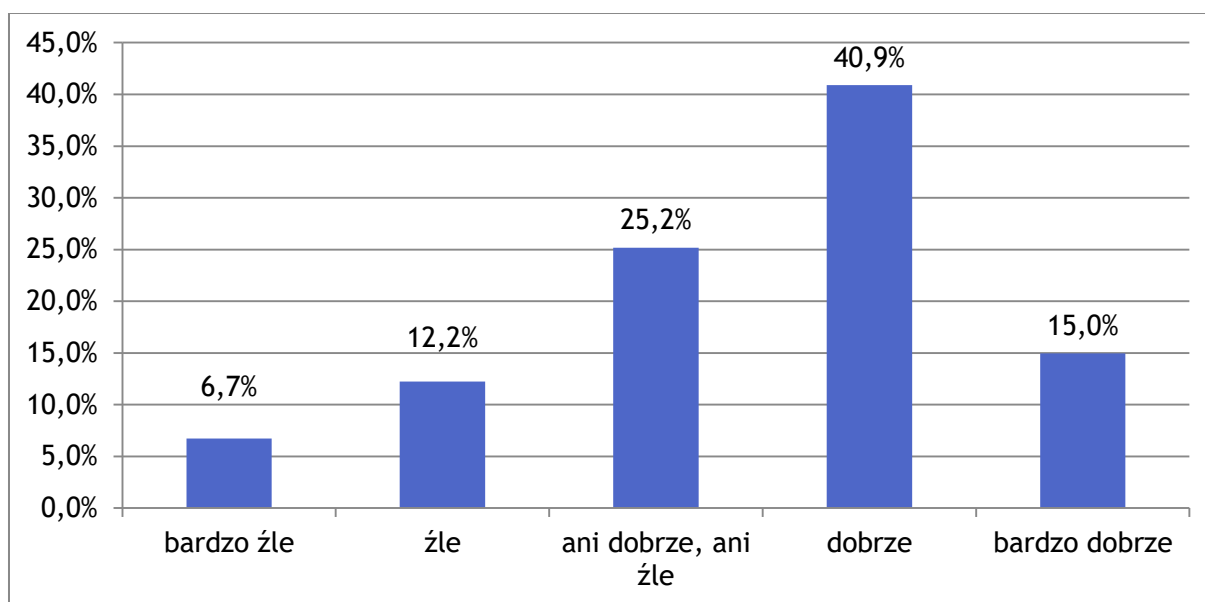
Rysunek 27 - Jak Pani/Pan ocenia stan środowiska naturalnego na terenie Gminy?



Rysunek 28 - Jak Pani/Pan ocenia stan zagospodarowania przestrzeni publicznej w Gminie biorąc pod uwagę parkingi, chodniki, ławki, kosze na śmieci, oświetlenie oraz parki i miejsca spacerowe?



Rysunek 29 - Jak Pani/Pan ocenia poziom infrastruktury publicznej w Gminie biorąc pod uwagę obiekty użyteczności publicznej takie jak m. in. placówki oświatowe, domy kultury, biblioteki, świetlice środowiskowe, a także obiekty o przeznaczeniu rekreacyjnym i sportowym?



Załącznik nr 3 - Osoby biorące udział w opracowaniu Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023

Osoby biorące udział w opracowaniu Strategii Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2016-2023

Moderatorzy, opieka merytoryczna, redakcja dokumentu:

1. **Krzysztof Kondratowicz**
2. **Paweł Repeta**

Uczestnicy warsztatów strategicznych:

1. **Antos Małgorzata** - Radna Gminy Miedźna, Przewodnicząca Komisji Oświaty Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Rewizyjnej Rady Gminy Miedźna
2. **Bandola Barbara** - Dyrektor Gimnazjum nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. ks. prof. Józefa Tischnera w Woli
3. **Białoń Zofia** - Wiceprzewodnicząca Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Rozwoju Gospodarczego, Budżetu i Finansów Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Oświaty Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Pomocy Społecznej i Zdrowia Rady Gminy Miedźna
4. **Bigos Eugeniusz** - Radny Gminy Miedźna, członek Komisji Samorządu, Handlu, Praworządności i Bezpieczeństwa Publicznego Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Pomocy Społecznej i Zdrowia Rady Gminy Miedźna
5. **Brandys Marian** - Radny Gminy Miedźna, Przewodniczący Komisji Rozwoju Gospodarczego, Budżetu i Finansów Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Rolnictwa, Leśnictwa, Ochrony Środowiska i Gospodarki Komunalnej Rady Gminy Miedźna
6. **Czysz Józef** - Prezes Banku Spółdzielczego w Miedźnej
7. **Faruga-Przewoźnik Celina** - Kierownik Referatu Inwestycji i Remontów w Urzędzie Gminy Miedźna
8. **Folek Jarosław** - Kierownik Caritas Ośrodek Matka Boża Różańcowa. Środowiskowy Dom Samopomocy w Grzawie
9. **Germanek Marcin** - Radny Gminy Miedźna, członek Komisji Kultury, Sportu i Młodzieży Gminy Miedźna, członek Komisji Pomocy Społecznej i Zdrowia Rady Gminy Miedźna
10. **Granatyr Tomasz** - Prezes Ludowego Klubu Sportowego „Sokół” Wola
11. **Gruszka Marek** - Wiceprzewodniczący Rady Gminy Miedźna, Przewodniczący Komisji Pomocy Społecznej i Zdrowia Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Rozwoju Gospodarczego, Budżetu i Finansów Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Kultury, Sportu i Młodzieży Gminy Miedźna



12. **Hałat Aleksandra** - Nauczyciel w Gimnazjum nr 2 z oddziałami Integracyjnymi im. ks. prof. Józefa Tischnera w Woli
13. **Jeleń Janina** - Kierownik Referatu Urbanistyki i Architektury w Urzędzie Gminy Miedźna
14. **Komandera Beata** - Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Miedźnej z/s w Woli
15. **Kwaśny Barbara** - Kierownik Referatu Organizacyjnego w Urzędzie Gminy Miedźna
16. **Lubański Stanisław** - Przewodniczący Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Rozwoju Gospodarczego, Budżetu i Finansów Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Samorządu, Handlu, Praworządności i Bezpieczeństwa Publicznego Rady Gminy Miedźna
17. **Łuniewska Renata** - Sekretarz Gminy Miedźna
18. **Mietliński Ireneusz** - Kierownik Gminnego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Woli
19. **Mroczka Robert** - Instruktor w Uczniowskim Klubie Sportowym "Sokół" w Woli
20. **Nelec Andrzej** - Sołtys sołectwa Wola I
21. **Odrobiński Damian** - Prezes Uczniowskiego Klubu Sportowego, Stowarzyszenie Piłkarsko-Siatkarskie w Woli
22. **Przybylska-Mika Danuta** - Mieszkanka
23. **Sosna Dariusz** - Radny Gminy Miedźna, Przewodniczący Komisji Rolnictwa, Leśnictwa, Ochrony Środowiska i Gospodarki Komunalnej Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Rewizyjnej Rady Gminy Miedźna
24. **Szweda Renata** - Dyrektor Gminnej Biblioteki Publicznej w Miedźnej z/s w Grzawie
25. **Taranowski Bogdan** - Wójt Gminy Miedźna
26. **Wilk Danuta** - Kierownik Referatu Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska, Geodezji i Mienia w Urzędzie Gminy Miedźna
27. **Wojtala Adam** - Radny Gminy Miedźna, członek Komisji Rewizyjnej Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Samorządu, Handlu, Praworządności i Bezpieczeństwa Publicznego Rady Gminy Miedźna
28. **Wojtala Mariusz** - Radny Gminy Miedźna, Przewodniczący Komisji Samorządu, Handlu, Praworządności i Bezpieczeństwa Publicznego Rady Gminy Miedźna, członek Komisji Rozwoju Gospodarczego, Budżetu i Finansów Rady Gminy Miedźna

Pozostali uczestnicy procesu planowania strategicznego:

1. **Ewa Ligenza** - Skarbnik Gminy Miedźna
2. **Janusz Kasza** - Prezes Zarządu Centrum Przedsiębiorczości CP Sp. z o.o.
3. **Magdalena Przybylska** - pracownica Centrum Przedsiębiorczości CP Sp. z o.o.



Uzasadnienie

Strategia Rozwoju Gminy Miedzna na lata 2016-2023 jest planem osiągnięcia długofalowych zamierzeń Gminy Miedzna. To jeden z najważniejszych dokumentów przygotowanych przez samorząd gminny. Określa on priorytety i cele polityki rozwoju społeczno-gospodarczego prowadzonego na obszarze danej jednostki. Strategia stanowi także odpowiedź na wymóg prowadzenia polityki rozwoju w oparciu o strategię, jak również skuteczną próbę dostosowania działalności Gminy do standardów europejskich. Niniejszy dokument stanowi również podstawę do opracowania i wdrożenia na terenie Gminy projektów współfinansowanych ze środków zewnętrznych.